



УТВЕРЖДАЮ»

Ректор ФГБОУ ВО «МАГУ»

/И.М. Шадрина

«29» марта 2021 г.

Отчет за 2020 год

о реализации программы развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мурманский арктический государственный университет» на 2017-2021 годы

Рассмотрен Советом по реализации программ развития опорных университетов, имеющих ключевое значение для промышленного и социально-экономического развития субъектов Российской Федерации
«___» _____ 2021 г.

Заместитель Министра науки и высшего образования
Российской Федерации

Содержание

Раздел 1. Ключевые достигнутые результаты за отчетный период по направлениям преобразований.....	3
Раздел 2. Лучшие практики реализации преобразований.	15
Раздел 3. Проблемы реализации программы развития опорного университета.	20
Раздел 4. Отчет о реализации мероприятий программы развития опорного университета (по направлениям преобразований).....	23
Модернизация образовательной деятельности.	23
Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы университета.	31
Развитие кадрового потенциала.....	36
Модернизация системы управления университетом.	38
Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры	40
Развитие местных сообществ, городской и региональной среды.	44
Приложение 1. Отчет о достижении целевых показателей результативности	
Приложение 2. Отчет о финансовом обеспечении программы развития опорного университета	
Приложение 3. Отчет о реализации дорожной карты	
Приложение 4. Отчет о реализации стратегических проектов	
Приложение 5. Пресс-релизы о стратегических проектах опорного университета	
Приложение 6. Дополнительные сведения об эффектах от реализации программы развития опорного университета	

Раздел 1. Ключевые достигнутые результаты за отчетный период по направлениям преобразований.

Деятельность ФГБОУ ВО «МАГУ» в 2020 году по реализации Программы развития была направлена на закрепление и развитие ранее достигнутых результатов и достижений в рамках целевой модели опорного университета, взаимодействия с органами региональной власти, научными и образовательными учреждениями, индустриальными партнёрами и муниципалитетами региона.

1.1. Направление преобразования «Модернизация образовательной деятельности».

В процессе реализации мероприятий направления преобразования «Модернизация образовательной деятельности» изменена система подготовки кадров в МАГУ, начиная с довузовской работы по привлечению школьников в «орбиту» Университета, заканчивая трудоустройством выпускников.

Осуществлен качественно новый подход к реализации практико- и проектно-ориентированных программ, в основу разработки которых положен модульный подход: включение проектного модуля в 1/3 образовательных программ, реализуемых в вузе (содержание модуля: Введение в проектную деятельность, Университетский проект, Проект профильной направленности.). Образовательные программы направлений подготовки 01.03.02 Прикладная математика и информатика, 39.03.01 Социология, 42.03.02 Журналистика, 43.03.01 Сервис, 43.03.02 Туризм, 44.03.02 Психолого-педагогическое образование, 44.03.03 Специальное (дефектологическое) образование, 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки), включают дисциплину (модуль) Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными НКО. К преподаванию данной дисциплины во 2-м семестре 2021-2022 учебного года планируется привлечь сотрудников Единого волонтерского центра Мурманской области.

В Университете в 2020 году запущен проект «Студенты детям» - проект, предполагающий проведение студентами МАГУ, обучающимися по УГСН 44.00.00 «Образование и педагогические науки», в процессе учебных и педагогических практик, образовательных мероприятий с детьми, воспитывающимися в социально незащищенных, а также, многодетных семьях, и оказание информационно-просветительской помощи по вопросам семейного воспитания ребенка по их запросам. Деятельность студентов в рамках проекта позволяет им повысить свои образовательные достижения, приобрести

новые знания, умения, в том числе, коммуникативные, позитивный опыт общения; родители получают адресную информационно-просветительскую поддержку.

Концепция LifeLongLearning в МАГУ реализуется путем ранней профориентации (школа развития одаренных обучающихся «Академия успеха», проект «Хакатон-старт»), перестройки отношений со стейкхолдерами, использования дистанционных образовательных технологий (конкурсы электронных образовательных курсов), внедрения онлайн-курсов и онлайн-ресурсов современной цифровой образовательной среды (в тестовом режиме – 6 ведущих российских университетов (МГУ, МИСиС, СПбГУ, НИУ ВШЭ, ТГУ, УрФУ), путем заключения соглашения о сотрудничестве с платформой «Открытое образование»; совместного (сетевого) использования ресурсов предприятий и организаций региона и других субъектов РФ в виде совместных сетевых программ. Так, в МАГУ реализуется 1 сетевая образовательная программа:

– 31.05.01 Лечебное дело с ФГБОУ ВО «Северный государственный медицинский университет».

Создается необходимая материально-техническая инфраструктура во взаимодействии с индустриальными партнёрами. В университете функционирует Арктический ресурсный кадровый центр (АРКЦ), который на основе результатов мониторинга рынка труда и научно обоснованного прогноза развития реального сектора экономики Мурманской области определяет направления подготовки по образовательным программам различного уровня. По инициативе стейкхолдера и партнера МАГУ АО «Апатит» стартовал проект «Цифровая лаборатория ФосАгро», задача которого - удовлетворение запросов АО «Апатит» в IT-специалистах из числа перспективных студентов филиала МАГУ в г. Кировске.

МАГУ и Министерство транспорта и дорожного хозяйства Мурманской области подписали договор о сотрудничестве. Опорный вуз уже несколько лет готовит специалистов по программе «Логистика», отвечая на запросы региональной экономики. В настоящий момент МАГУ актуализирует учебную программу под запрос региона. Через год предприятия отрасли получат готового специалиста. В рамках договора о сотрудничестве запланирована совместная научно-исследовательская и инновационная деятельность, переподготовка и повышение квалификации сотрудников, разработка и реализация научных проектов, организация и проведение научных конференций, издание научной, учебной и методической литературы

Создание АРКЦ – арктического кадрового ресурсного центра, профильных школ и классов, с участием индустриальных партнеров: «Академия успеха», «Лаборатория

Сбербанка», «Логистический класс» для ММТП и СМП при содействии СУЭК, модернизация материально-технической базы университета по ОП, формируемым по заказу и за счёт средств промышленных партнёров (АО «Апатит» (Группа Компаний ФосАгро), АО «Кольская ГМК»), актуализация реализуемых и реализация новых ОП/ДПО по запросам работодателей привело к повышению качества набора абитуриентов и их удержанию в регионе. Так, в 2020 году подписано соглашение с АО «Кольская ГМК» об открытии 3 новых направлений подготовки, актуальных для предприятия: Metallургия, Автоматизация технологических процессов и производств, Химия. В рамках данного соглашения затраты по приобретению оборудования, необходимого для обучения, а также оплату обучения, производит АО «Кольская ГМК». Данные программы лицензированы в филиале МАГУ в г. Апатиты, набор планируется в 2021-2022 учебном году. Если в 2018 году количество поданных заявлений от абитуриентов составило 2293, в 2019 – 2376, в 2020 уже - 2450. Средний бал ЕГЭ вырос с 67,94 в 2018 году до 69,47 в 2020 году. При росте количества заявлений растёт средний бал ЕГЭ; в регионе остаётся качественно более подготовленная молодёжь.

Ключевым эффектом выполнения данных мероприятий является постепенная гармонизация рынка труда Мурманской области за счёт устранения дисбаланса между существующей структурой профессионального образования и кадровой потребностью с учётом профилизации экономики субъекта.

Ключевой эффект – начало изменений негативного демографического тренда, когда самые подготовленные абитуриенты уезжают в Москву и Санкт-Петербург.

1.2. Направление преобразования «Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы университета».

Основные ключевые эффекты реализации стратегического проекта «МАГУ – интегратор научно-технологических компетенций» включают:

1. Опубликован информационно-аналитический сборник статей «Развивающаяся Арктика: информационно-аналитическое издание». В состав сборника включены следующие разделы:

- Мурманский арктический государственный университет: наша цель – быть передовым арктическим интернациональным научно-образовательным центром;
- Комплексный анализ социально-экономического состояния и тенденций развития арктических приморских субъектов Российской Федерации;

- Анализ научно-исследовательской и научно-технологической проектной деятельности российских организаций в области исследований арктической зоны Российской Федерации в 2019 г.;
- Оценка баланса кадрового потенциала и кадровых потребностей в Арктике, на примере Мурманской области;
- Цифровая информационно-аналитическая платформа научно-технологической деятельности в российской Арктике;
- Приложение, с информацией о наиболее интересных инновационных разработках продуктов и технологий для арктических хозяйствующих субъектов, высокой степени готовности, размещенных на платформе информационно-аналитической площадки инновационных арктических технологий (ИАП МАГУ).

2. Получено Свидетельство о государственной регистрации базы данных «База данных арктических инновационных технологий, разрабатываемых в научно-технологических организациях стран ЕАЭС» (номер свидетельства 2020620228, номер заявки 2019622431, дата регистрации 13.12.2019, дата публикации 07.02.2020, объем 150 Мб, 2020, правообладатель Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мурманский арктический государственный университет»). База данных содержит информацию по арктическим инновационным технологиям, разработанных или разрабатываемых в научных или научно-технологических организациях стран Евразийского Экономического Союза (ЕАЭС), размещенную на платформе ИАП МАГУ.

3. Проведены работы по формированию банка данных прецедентов реализации угроз различной природы в отношении арктических береговых эко-социо-экономических систем, с помощью современных методов обработки больших данных (big data) на основе статистического и логико-лингвистического подходов с использованием методов обработки информации. Результатом первой части работ стало получение Свидетельство о государственной регистрации базы данных «База данных чрезвычайных ситуаций (природных и техногенных катастроф) в береговой зоне Восточной Арктики» (номер свидетельства 2020622620, номер заявки 2020622179, дата регистрации 11.12.2020, дата публикации 11.12.2020, объем 150 Мб, 2020, правообладатель Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мурманский арктический государственный университет»). Подобная база данных содержит информацию о чрезвычайных ситуациях (природных и техногенных катастрофах), произошедших на прибрежных территориях и прилегающих акваториях

восточной части Арктической зоны Российской Федерации. База данных может быть использована в целях информационного обеспечения проведения мероприятий по снижению влияния рисков от чрезвычайных ситуаций, связанных с природными и техногенными катастрофами, при производственной активности экономических субъектов, осуществляющих природохозяйственную деятельность в восточных арктических регионах Российской Федерации.

4. Поданы заявки на реализацию 4 фундаментальных и 2 прикладных проектных предложений в Минобрнауки России в рамках базового государственного задания, включая:

- Европейская Арктика и Россия в исторической ретроспективе XVI – первой трети XX века: колонизация и границы, социальное и этническое развитие, экономические стратегии (на период 2021-23 гг., с общим финансированием 28,2 млн. руб.);
- Качество жизни населения арктических территорий России в условиях современных вызовов (на период 2021-25 гг., с общим финансированием 50,1 млн. руб.);
- Разработка ГИС-оболочки «Эко-социо-экономические системы АЗРФ» комплексного анализа и прогноза развития арктических территориальных систем различных уровней управления с учетом разномасштабных рисков арктического природопользования (на период 2021-23 гг., с общим финансированием 36,1 млн. руб.);
- Разработка региональной системы мониторинга природных и антропогенных опасных явлений, и катастроф на основе данных спутникового дистанционного зондирования для приморских и материковых территорий АЗРФ (на период 2021-23 гг., с общим финансированием 51,4 млн. руб.);
- Математическое моделирование крупно- и мезомасштабных возмущений околоземной среды, обусловленных солнечной и сейсмической активностями (на период 2021-25 гг., с общим финансированием 92,0 млн. руб.);
- Разработка основных принципов технологии фитоэкстракции тяжелых металлов из сточных и загрязненных природных водоемов (на период 2021-25 гг., с общим финансированием 90,9 млн. руб.).

5. Подготовлены 5 прикладных проектных предложений по запросу Департамента инноваций и перспективных разработок Минобрнауки России, включая:

- Геоинформационный портал мониторинга и прогноза состояния окружающей среды и угроз природного и техногенного характера в Арктике (на период 2021-23 гг., с общим финансированием 78,2 млн. руб.);

– Биотехнология экстракции редкоземельных металлов и металлов платиновой группы из сточных вод и хвостов металлургического производства (на период 2021-23 гг., с общим финансированием 72,3 млн. руб.);

– Разработка модульной системы локальных очистных сооружений (ЛОС) очистки поверхностных сточных вод различных источников для условий Крайнего Севера (на период 2021-23 гг., с общим финансированием 61,9 млн. руб.);

– Универсальное горелочное устройство повышения энергоэффективности газогенераторных комплексов при утилизации твердых бытовых и промышленных отходов в условиях эксплуатации в условиях низких и сверхнизких температур (на период 2021-23 гг., с общим финансированием 80,8 млн. руб.);

– Универсальный комплекс опреснения избыточных рассолов повышенной опасности, образуемых в производственных системах промышленных предприятий Арктики (на период 2021-23 гг., с общим финансированием 78,2 млн. руб.).

Ключевым эффектом реализации Программы развития МАГУ в части модернизации научно-исследовательской и инновационной деятельности и входящего в нее стратегического проекта «МАГУ – интегратор научно-технологических компетенций» является разработка пула заявок на реализацию 4 фундаментальных и 2 прикладных проектных предложений в Минобрнауки России в рамках базового государственного задания, а также пула из 5 прикладных проектных предложений по запросу Департамента инноваций и перспективных разработок Минобрнауки России. Фактически начат процесс привлечения инновационных технологий и их адаптация к арктическим условиям для хозяйствующих субъектов Мурманской области, в том числе с привлечением федерального финансирования и инновационных партнёров из числа ведущих научно-технологических организаций Российской Федерации.

Трансформация научно-исследовательской и инновационной инфраструктуры, изменение подхода к конкурсному отбору ППС и НР, изменение системы учёта КРІ в эффективном контракте, объединение научно-исследовательской инфраструктуры образовательных и научных организаций Мурманской области в единую систему, повышение квалификации ППС на курсах английского языка по программам ДПО привели к синергетическому эффекту: повышение научно-исследовательской активности НПР МАГУ:

– доход МАГУ от НИР и НИОКР за 2020 год от реализации стратегического проекта, открытия лабораторной базы и привлечения новых партнеров увеличился на 71% по сравнению с 2017 годом и составил более 19 млн. руб.;

– число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, в расчете на 100 НПП, выросло с 2017 года в 3,9 раза и составило 15,4 в 2020 году;

– число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus, в расчете на 100 НПП, выросло с 2017 года в 3,1 раза и составило 37,0 в 2020 году.

Ключевым эффектом реализации программного мероприятия по развитию инновационной экосистемы Университета является расширение деятельности Молодежного центра технологического и социального предпринимательства (студенческий бизнес-инкубатор) МАГУ:

- 407 обучающихся приняли участие в тренингах и программах по развитию предпринимательства;

- 13 преподавателей прошли обучение в рамках Бизнес-интенсива «Эффективное технологическое и социальное проектирование»;

- 14 заявок было подано от студенческих общественных объединений на конкурс Росмолодежи для вузов.

Ключевым эффектом работы бизнес-инкубатора со студентами с командами-резидентами МАГУ является качественный рост заявок, поданных студенческими командами на всероссийские конкурсы Росмолодежи, Моя страна – моя Россия, Всероссийский конкурс-акселератор инновационных проектов «Большая разведка 2020», «Мой бизнес» национальный проект по поддержке малого и среднего бизнеса. Всего студентами МАГУ было подано 29 заявок, 5 заявки успешно прошли очную защиту.

1.3. Направление преобразования «Развитие кадрового потенциала».

Продолжена целенаправленная работа по формированию внутреннего административного и управленческого кадрового резерва. В ходе реализации программы использованы как вертикальные, так и горизонтальные ротации. Большинство лиц, включенных в кадровый резерв, подключены непосредственно к реализации мероприятий Программы развития опорного университета.

В рамках мероприятия 3.1.2. «Организация краткосрочных научных и обучающих мероприятий с привлечением лучших специалистов в сфере административного управления, научных исследований, образования» в 2020 году организовано обучение сотрудников по стратегическим для университета направлениям с целью повышения управленческого уровня административного персонала МАГУ, с целью подготовки к

цифровой трансформации образовательного процесса МАГУ и к переходу на индивидуальные образовательные траектории.

По другим направлениям повышение квалификации прошли 385 сотрудников МАГУ по 8 программам. При этом 39 человек из них прошли обучение за счет принимающей стороны, а 14 человек за свой счет. По программам переподготовки обучилось 20 человек.

1.4. Направление преобразования «Модернизация системы управления».

Продолжил свое функционирование проектный офис МАГУ, являющийся базовым звеном и интегратором проектов программы развития МАГУ как опорного университета. Целевой показатель – наличие 1 проектного офиса в университете выполнен полностью. Проектный офис функционирует в непосредственном контакте с органами региональной исполнительной власти, с Правительством Мурманской области, осуществляя поддержку и продвижение стратегических и иных инициативных проектов университета.

В 2020 году заседание Попечительского совета МАГУ (далее - Совет) не проводилось. Ведется работа по актуализации списка участников и трансформации подходов к его работе для повышения взаимодействия с представителями стейкхолдеров региона. В филиале МАГУ в г. Апатиты ведет свою работу Совет стратегического партнерства, включающий представителей 19 предприятий региона.

В марте 2020 года в МАГУ прошла стратегическая сессия для сотрудников опорного Университета по проектированию целевой модели университета. Сессия проводилась с привлечением модераторов московской школы Сколково и компании ООО «Тривиум», в мероприятии приняли участие более 40 сотрудников университета.

В октябрь в МАГУ прошел цикл стратегических мероприятий по созданию карты будущего в сфере робототехники и IT в Арктике по методике Rapid Foresight. На мероприятии было более 40 участников. Результаты рабочей сессии были представлены приглашенным представителям стейкхолдеров, органов власти, общественности и СМИ.

В декабре 2020 года прошла первая встреча Ассоциации выпускников Мурманского арктического государственного университета. На первом этапе планируется разработать порядок формирования кадрового резерва из перспективных студентов и сотрудников университета, на втором этапе будет разработан и внедрен механизм включения в кадровый резерв университета лиц, не являющихся его работниками, в том числе осуществлять подбор кадров из числа выпускников университета, имеющих успешный практический опыт профессиональной деятельности (мониторинг информации о выпускниках, поступающей в Ассоциацию выпускников).

1.5. Направление преобразования «Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры».

В 2020 году основные усилия по направлению «Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры» были направлены на модернизацию корпоративной информационной среды университета, развитие доступной образовательной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья и увеличение доли автоматизированных процессов поддержки образовательной деятельности.

Осуществлен монтаж локальной вычислительной сети WiFi в 4 учебных корпусах МАГУ с полным покрытием, установлено 102 точки WiFi с беспроводным роумингом, проведена замена автоматической телефонной станции и телефонных аппаратов на более современные (обновлено 160 аппаратов). Оборудованы три студии видеоконференцсвязи на базе системы TrueConf.

Проведена модернизация ЭИОС МАГУ: на сайте в разделе «Абитуриенту» созданы личные кабинеты, взаимодействующие с информационной системой вуза на платформе «1С:Предприятие 8.3».

В 2020 году осуществлен мониторинг доступности высшего образования для лиц с ОВЗ (мониторинг трудоустройства выпускников с инвалидностью и мониторинг удовлетворенности организацией дистанционного обучения обучающихся с инвалидностью в период предупреждения распространения новой коронавирусной инфекции). Сотрудники вуза принимали участие в вебинарах и рабочих совещаниях по вопросам обучения инвалидов в вузе, за 2020 год было принято участие в 6 совещаниях по этой теме. Отделом по работе с обучающимися совместно с управлением информатизации организован и проведен Студенческий онлайн-форум «Молодежь Арктики» в рамках которого работала секция «Особенности социальной интеграции молодежи с инвалидностью в Арктическом регионе».

Таким образом, в ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет» осуществляется работа по созданию необходимых условий для обеспечения доступности высшего образования инвалидам и лицам с ОВЗ, внедрения в образовательный процесс инклюзивной практики, успешной адаптации молодежи с инвалидностью и ОВЗ к условиям высшей школы.

1.6. Направление преобразования «Развитие местных сообществ, городской и региональной среды».

Созданные в МАГУ: Центр психологического развития «Арктический вектор», Центр здоровьесбережения, Центр творческих индустрий «Элементарно», Центр

прикладной урбанистики; арт-галерея «Отпечаток», Арктический центр туристских практик и инициатив, группа военно-исторической реконструкции «Титовский гарнизон», продолжили свою работу в 2020 году и осуществляли деятельность по формированию и поддержке, совместно с федеральными и региональными партнерами, комплекса социально-ориентированных региональных проектов, направленных на развитие человеческого капитала региона.

В течение 2020 года Центром психологического развития «Арктический вектор» за отчетный период были проведены мероприятия в развитие реализованного в 2019 году проекта «Инклюзивный город», победителя конкурса социальных проектов ПАО ГМК «Норникель» в рамках благотворительной программы «Мир новых возможностей». Так, была проведена региональная викторина «Разные, но равные», направленная на воспитание толерантного отношения обучающихся к людям с ОВЗ, утверждение гуманистических ценностей и демократических идей, развитие социальной активности и гражданской позиции обучающихся, формирование творческих способностей, выявление, поддержка и поощрение молодых талантов. Проведен региональный конкурс научно-исследовательских работ «Образование для всех», который имел целью активизации исследовательской деятельности обучающихся, развитие интереса у обучающихся к изучению различных аспектов инклюзивного образования, формирование исследовательских компетенций, создание условий для профессионального самоопределения обучающихся.

Центр здоровьесбережения в 2020 году запустил студенческий социально-оздоровительный проект «ЗОЖИКИ». Целью данного проекта является формирование здорового образа и стиля жизни у обучающихся. Дистанционная форма проведения мероприятий позволила расширить границы проекта за пределы Мурманской области и даже России. К проекту присоединились обучающиеся Вологодской и Тамбовской областей, а также обучающиеся г. Ладыжин (Украина). Социально-оздоровительный студенческий проект «ЗОЖИКИ» будет продолжать свою работу в 2021 году.

В 2020 году ГВИР «Титовский гарнизон» провела 57 мероприятий в формате выставок, интерактивных площадок, военно-исторических реконструкций, публичных лекций, съемок фильмов и сюжетов на военно-патриотические темы, онлайн-экскурсий по личным коллекциям, конкурс детских рисунков и т.д., которые осуществлялись в городах и поселках: Мурманск, Санкт-Петербург, Сестрорецк, Демянск, Никель, Апатиты, Оленегорск, Тайбола, пос. Виллагора (Республика Карелия). Значение показателя эффективности «Количество проведенных регулярных тематических и интерактивных

площадок и выставок с элементами военно-исторической реконструкции в регионе» составляет 230%. В 2017 г. в мероприятиях приняло участие - 40 чел., в 2018 году - 800 чел., в 2019 году - около 1500 чел., в 2020 году – около 300 чел. в офлайн режиме и около 2000 чел. в онлайн режиме из-за КОВИД-19 (просмотр пабликов, просмотр видео, лайки и т.п.).

Продолжается активная практика вовлечения молодежи в сферу креативных индустрий. Для это была проведена серия профориентационных мероприятий проект «Пять дней дизайна с выпускниками МАГУ» и «Время строить будущее», реализован творческий проект «История о северной идентичности». Эти мероприятия имеют важное значение в формировании профессиональных интересов обучающихся и привлечении их внимания к креативным индустриям как перспективной сфере занятости и самозанятости.

Продолжается активная проектная деятельность преподавательского состава и обучающихся МАГУ, которые зачастую не только развивают профессиональные компетенции, но и формируют надпрофессиональные компетенции. Силами студентов были разработаны дизайн-проекты аудиторий, холлов и общественных пространств МАГУ, которые были реализованы на территории зданий мурманского кампуса, открыт инновационный интерактивный центр «Арт-Арктика», проведена Арт-сессия «Современная скульптура: новый образ арктического города». Преподавательский состав и студенты были вовлечены в проектные решения строящейся в Североморске новой современной школы - реализована практическая помощь в определении цветового решения и дизайн-оформлении некоторых пространств строящегося здания. Во второй раз на площадке МАГУ прошел Всероссийский фестиваль городской среды «MURMANИСТИКА» как практико-ориентированная образовательная площадка всероссийского уровня. География фестиваля расширяется, в этом году к проекту присоединились участники из Череповца, Великого Новгорода и Москвы. Для этой сессии АНО «Центр городского развития Мурманской области» на проектирование представила 3 реальных объекта для благоустройства Мурманска. Это проекты благоустройства эко-тропы, обзорные площадки и выходы к Кольскому заливу. Результат работы Фестиваля - 5 проектных решений и 2 арт-объекта. Проекты были рекомендованы к реализации на территории Мурманска. Важно отметить, что АНО «Центр городского развития Мурманской области» продолжает сопровождение проектов для их последующей реализации. К тому же реализованная практика всероссийского фестиваля городской среды позволила подключиться и получить позицию площадки во всероссийском проекте «Хакатон «Города».

В 2020 г. МАГУ и Министерство культуры региона разработали и представили интерактивную платформу «MURMANIST: календарь событий Мурманской области». MURMANIST — уникальный цифровой для региона проект как календарь культурной жизни региона, так и цифровой инструмент для организации культурных и творческих мероприятий. Зарегистрированный пользователь может запланировать событие, выбрать в календаре наиболее подходящий и менее загруженный день, а также указать требования к участникам. Проект MURMANIST стал логичным продолжением работы университета в сфере содействия творческой реализации молодежи области. Работу в области креативных индустрий в МАГУ ведут с момента получения статуса опорного вуза в 2017 году, и MURMANIST выступает как один из ключевых результатов этой работы в 2020 году.

Проводимые мероприятия МАГУ в 2020 г. формируют не только университетские новости и информационную наполняемость сайта университета, а формируют региональную повестку событий. В этом году резко увеличилось количество инфоповодов. Университет формирует информационные сообщения, которые обеспечивают участие МАГУ в брендинге региона, который направлен на решение задачи позиционирования Мурманской области, обеспечения узнаваемости, инвестиционной и миграционной привлекательности региона; эффективное взаимодействие со стейкхолдерами (органами власти, бизнес-партнерами и другими целевыми группами) в области продвижения туристического потенциала и кластера северного дизайна региона, участие в совместных проектах.

Созданные творческие, культурные и оздоровительные центры используются не только студентами и сотрудниками университета, но и представителями региональных сообществ, за счет чего поддерживаются неформальные межличностные коммуникации, сформирован благоприятный имидж МАГУ как центра социально-культурных процессов города и региона. В 2020 году на главной странице сайт МАГУ освещено более 1759 новостей. В регионе МАГУ упоминалось 1337 раз. В 2020 г. МАГУ вышел в повестку ТАСС, Первого канала, телеканала Звезда, НТВ и Россия. Преобладает событийная повестка. Представители Университета регулярно выступают в качестве экспертов в проблемных вопросах. В два раза увеличилось упоминания университета в федеральной ленте ТАСС.

Для университета и региона значимы качественные происходящие изменения содержания, усложнение задач и увеличение числа заинтересованных участников креативных индустрий, создание условий для реализации потенциала молодежи, заинтересованной в проектных инициативах и развитие молодежного

предпринимательства. Проекты университета являются и креативными продуктами, и креативными технологиями формирования профессиональных компетенций в индустрии благополучия, туризма и дизайна.

Раздел 2. Лучшие практики реализации преобразований.

2.1. Профориентационный проект «Билет в МАГУ»

Проект направлен на формирование у обучающихся 9-11 классов региона мотивации к получению инженерно-технического образования и построению карьеры в Мурманской области. На предварительном этапе были выявлены и приглашены к участию в проекте школьники, чьи образовательные интересы соответствуют реализуемым в филиале МАГУ в г. Апатиты техническим направлениям подготовки и специальностям. Проект был реализован в формате дистанционных встреч, обучающихся с профильными специалистами филиала и представителями крупных промышленных предприятий – стратегических партнеров филиала. Завершающим этапом проекта стала дистанционная междисциплинарная Олимпиада, победители и призеры которой получили дополнительные баллы для поступления в МАГУ.

Эффекты мероприятия:

для вуза: популяризация инженерно-технических направлений подготовки и специальностей, привлечение мотивированных абитуриентов;

для региона: удержание молодежи, ориентированной на технические профессии, в перспективе – снижение напряженности на рынке труда.

2.2. Поддержка талантливой молодежи стейкхолдером в рамках реализации Комплексной программы взаимодействия КФ АО «Апатит» и филиала МАГУ в г. Кировске Мурманской области

Стейкхолдер филиала МАГУ в г. Кировске (КФ АО «Апатит») в целях выявления и поддержки талантливой молодежи проводит комплекс мероприятий:

- выплаты ежемесячных стипендий в размере 7000 руб. 20 лучшим студентам по итогам обучения и прохождения практик за каждый семестр учебного года;
- премирование в номинациях «Студент года» (25000 руб.) и «Коллектив года» (25000 руб.) - награждается лучшая группа и лучший студент по итогам учебного года;
- содействие участию студентов в конкурсах, семинарах, научно-практических конференциях (включая оплату транспортных расходов);
- приглашение для чтения лекций студентам университета выдающихся ученых из МГУ им. Ломоносова, ИГЕМ РАН, КНЦ РАН.

Эффекты мероприятия:

для вуза: популяризация инженерно-технических специальностей, привлечение мотивированных абитуриентов;

для региона: удержание молодежи, ориентированной на технические профессии, в перспективе – устранение дисбаланса на рынке труда Мурманской области.

2.3. Школа «А-Элита»

В 2020 году МАГУ стал организатором Школы для одаренных детей «А-Элита», выиграв грант Министерства образования и науки Мурманской области.

Основные цели и задачи школы «А-Элита»:

- подготовка учащихся области к эффективному участию во всероссийской олимпиаде школьников по общеобразовательным предметам.
- содействие общему образованию одаренных обучающихся, поддержка научного творчества, профессионализации школьников и молодежи.
- углубление знаний обучающихся по избранному профилю обучения.
- пропаганда научных знаний.
- развитие навыков научно-исследовательской работы, умения самостоятельно и творчески мыслить, использовать полученные знания на практике.
- развитие современных методов обучения на базе информационных технологий.
- создание условий для наращивания информационно-технологической базы школы. «Содействие формированию системы творческих отношений «школа – наука – вуз».
- способствование мотивированному выбору профессии, профессиональной и социальной адаптации.

В декабре 2020 года в МАГУ завершилось обучение по дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программе «Подготовка учащихся во Всероссийской олимпиаде» – «А-Элита», которое было организовано за счёт гранта из средств областного бюджета Мурманской области.

165 ребят из 8-11 классов Мурманской области прошли обучение по 5 образовательным модулям: физика-математика, биология-химия-экология, русский язык-литература, английский язык, обществознание-история.

Для учеников были организованы три сессии (весенняя, осенняя и заключительная) как в очной, так и в заочной форме. В течение всего курса ребят сопровождала «Мастерская успеха», которая способствовала совершенствованию «мягких навыков» или

softskills: развивала социальный интеллект, учила поведению в стрессовых ситуациях и улучшала навыки общения.

Участникам проекта пришлось столкнуться с некоторыми трудностями. Главная – впервые весь образовательный процесс был проведён в дистанционной форме в связи с пандемией. Для занятий были использованы различные образовательные платформы – Zoom, Discord, трансляция в ВК и на YouTube. Привлекли и электронную информационно-образовательную среду университета на платформе Moodle. Кроме этого, преподаватели проводили индивидуальную работу с учениками в ЭИОС МАГУ.

Эффекты мероприятия:

для вуза: повышение статуса МАГУ в регионе, как научно-образовательного центра, укрепление связи со средними общеобразовательными учреждениями;

для региона: продвижение региона в олимпиадах; привлечение талантливой молодежи в качестве абитуриентов МАГУ, удержание ее в регионе.

2.4. МАГУ – площадка «Яндекс. Лицей»

Мурманский арктический государственный университет стал образовательной площадкой «Яндекс. Лицей». Преподаватели вуза, прошедшие специальное обучение в компании «Яндекс», знакомят школьников с профессией программиста и обучают программированию на языке Python.

Эффекты мероприятия:

для вуза: повышение статуса МАГУ в регионе, как научно-образовательного центра, укрепление связи со средними общеобразовательными учреждениями;

для региона: продвижение региона в олимпиадах; привлечение талантливой молодежи в качестве абитуриентов МАГУ, удержание ее в регионе.

2.5. Опубликован информационно-аналитический сборник статей «Развивающаяся Арктика: информационно-аналитическое издание», включающий следующие разделы:

- Мурманский арктический государственный университет: наша цель – быть передовым арктическим интернациональным научно-образовательным центром;
- Комплексный анализ социально-экономического состояния и тенденций развития арктических приморских субъектов Российской Федерации;
- Анализ научно-исследовательской и научно-технологической проектной деятельности российских организаций в области исследований арктической зоны Российской Федерации в 2019 г.;

- Оценка баланса кадрового потенциала и кадровых потребностей в Арктике, на примере Мурманской области;
- Цифровая информационно-аналитическая платформа научно-технологической деятельности в российской Арктике;
- Приложение, с информацией о наиболее интересных инновационных разработках продуктов и технологий для арктических хозяйствующих субъектов, высокой степени готовности, размещенных на платформе информационно-аналитической площадки инновационных арктических технологий (ИАП МАГУ).

2.6. Получены два Свидетельства о государственной регистрации базы данных «База данных арктических инновационных технологий, разрабатываемых в научно-технологических организациях стран ЕАЭС» и «База данных чрезвычайных ситуаций (природных и техногенных катастроф) в береговой зоне Восточной Арктики».

2.7. Поданы заявки на реализацию 4 фундаментальных и 2 прикладных проектных предложений в Минобрнауки России в рамках базового государственного задания, на период 2021-25 гг., с общим объемом финансирования 348,7 млн. руб., включая:

- Европейская Арктика и Россия в исторической ретроспективе XVI – первой трети XX века: колонизация и границы, социальное и этническое развитие, экономические стратегии;
- Качество жизни населения арктических территорий России в условиях современных;
- Разработка ГИС-оболочки «Эко-социо-экономические системы АЗРФ» комплексного анализа и прогноза развития арктических территориальных систем различных уровней управления с учетом разномасштабных рисков арктического природопользования;
- Разработка региональной системы мониторинга природных и антропогенных опасных явлений, и катастроф на основе данных спутникового дистанционного зондирования для приморских и материковых территорий АЗРФ;
- Математическое моделирование крупно- и мезомасштабных возмущений околоземной среды, обусловленных солнечной и сейсмической активностями;
- Разработка основных принципов технологии фитоэкстракции тяжелых металлов из сточных и загрязненных природных водоемов.

2.8. Подготовлены 5 прикладных проектных предложений по запросу Департамента инноваций и перспективных разработок Минобрнауки России, на период 2021-23 гг., с общим объемом финансирования 371,4 млн. руб., включая:

– Геоинформационный портал мониторинга и прогноза состояния окружающей среды и угроз природного и техногенного характера в Арктике;

– Биотехнология экстракции редкоземельных металлов и металлов платиновой группы из сточных вод и хвостов металлургического производства;

– Разработка модульной системы локальных очистных сооружений (ЛОС) очистки поверхностных сточных вод различных источников для условий Крайнего Севера;

– Универсальное горелочное устройство повышения энергоэффективности газогенераторных комплексов при утилизации твердых бытовых и промышленных отходов в условиях эксплуатации в условиях низких и сверхнизких температур;

– Универсальный комплекс опреснения избыточных рассолов повышенной опасности, образуемых в производственных системах промышленных предприятий Арктики.

2.9. Продолжен сбор инновационных предложений и заявок на Информационно-аналитической площадке инновационных арктических технологий, разработанный университетом при поддержке Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр РАН» (ИАП МАГУ-КНЦ, <http://www.masu.edu.ru/online/iap/>). На 31.12.2020 на платформе ИАП МАГУ-КНЦ размещены:

- запросы на инновационные решения – 2 ед.;
- запросы на предложения инновационных продуктов и технологий – 76 ед.;
- количество стран, представивших свои инновационные предложения – 2 страны;
- количество производственных организаций, представленных на платформе – 8 организаций;
- количество научных (научно-технологических) центров, представленных на платформе – 17 организаций;
- количество РИД, представленных на сайте – 74 ед.;
- количество инновационных продуктов/технологий с высокой степенью готовности – 33 ед.

2.10. Продолжен сбор информации для Информационно-аналитической базы научных проектов «Арктика», созданная на основе Информационно-аналитической база данных по научно-исследовательским и научно-технологическим работам арктической тематики, выполняемым учреждениями Российской Федерации (авторы Гогоберидзе Г.Г., Румянцева Е.А., Заболотников Г.В. Свидетельство о государственной регистрации № 2018621460 действует с 16.11.2018).

Информационно-аналитическая база данных содержит информацию по выполняемым проектам НИР (НИОКР) производственными, научными и образовательными организациями Российской Федерации, подведомственными профильным федеральным и региональным органами государственной власти, а также региональными научными центрами в области исследования АЗРФ. На 31.12.2020 г. ИАБ «Арктика» содержит информацию по 1845 научно-исследовательским и научно-технологическим проектам периода 2015-2020 гг.

2.11. Для развития инновационного и предпринимательского потенциала студентов был организован и проведен университетский конкурс «Проектная смена Tele2», в котором приняло участие 4 студенческие команды, разработавшие по заказу компании Tele-2 проекты офиса будущего.

На протяжении 4 недель студенческие команды работали над кейсом, сформулированным представителями компании, под руководством коучей. Было проведено 2 встречи со специалистами компании, которые оказали информационно-консультационную поддержку обучающимся. В результате на защиту было вынесено 4 проекта. Команда, представившая лучший проект, была награждена стипендией Tele2. Работа по проекту и встречи происходили онлайн.

Раздел 3. Проблемы реализации программы развития опорного университета.

3.1. Идея создания «опорных университетов» способствует концентрации интеллектуального потенциала и созданию научно-образовательных комплексов, нацеленных на экономическое и социальное развитие регионов. В большинстве случаев опорные университеты формировались путем объединения вузов, подведомственных не только Минобрнауки, но и другим ведомствам. В результате таких объединений у опорных университетов возникла возможность готовить кадры по широкому спектру в условиях междисциплинарной подготовки, а также реализовывать масштабные научные программы.

Представленная в 2017 году на конкурс Программа развития МАГУ на 2017-2021 гг. определила совокупность ключевых параметров развития опорного университета, достижение которых обеспечивалось при условии присоединения к ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет» ФГБОУ ВО «Мурманский государственный технический университет».

Письмо губернатора Мурманской области от 14 сентября 2015 года № 01/2845-МК к Президенту РФ о создании Мурманского арктического государственного университета на базе Мурманского государственного гуманитарного университета путем присоединения к нему Мурманского государственного технического университета и Кольского филиала Петрозаводского государственного университета нашло поддержку у главы государства.

Кольский филиал Петрозаводского государственного университета присоединен к Мурманскому арктическому государственному университету в 2016 году.

В соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 8 апреля 2017 г. № 647-р федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мурманский государственный технический университет», находившееся в ведении Росрыболовства отнесено к ведению Минобрнауки России.

Дальнейшая реорганизация ФГБОУ ВО «Мурманский государственный технический университет» в форме присоединения к ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет» позволила бы повысить ключевые параметры развития опорного университета.

Избранный в 2019 году губернатор Мурманской области Андрей Чибис и Правительство Мурманской области считают нецелесообразным объединение таких разных по специализации ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет» и ФГБОУ ВО «Мурманский государственный технический университет».

Данное решение отражается на не достижении ряда показателей результативности Программы развития (общая численность студентов, доходы вуза из всех источников доходов), которые были рассчитаны исходя из планируемого объединения.

При этом в процессе реализации своей Программы развития используя федеральное финансирование в размере более 150 млн. рублей (за весь период с 2017 года), МАГУ даже с учетом описанной проблемы добился серьезных результатов:

- в 2019 году перешел во вторую группу Опорных университетов из третьей;
- в 2020 году по результатам комплексной проверки по науке МАГУ вошел во 2 категорию;

- в 2020 году по результатам ежегодного исследования «Национальный университетский рейтинг» МАГУ улучшил за год свои позиции на 323 балла и поднялся на 243-246 строчки.

3.2. Основной внешней проблемой при реализации мероприятий направления преобразований «Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы университета» и стратегического проекта «МАГУ – интегратор научно-технологических компетенций» является высокая инертность хозяйствующих субъектов региона при формировании запроса потребностей на разработку и внедрение инновационного или передового диверсификационного продукта и технологии. Организации, как правило, не имеют специально выделенной структуры, отвечающей за инновационную деятельность, и зачастую только обозначают потребность в инновационных продуктах.

Эта проблема решается путем расширения спектра технологических инновационных предложений научных и научно-технологических организаций, осуществляющих разработки инновационных и передовых диверсификационных продуктов и технологий для условий АЗРФ, с привлечением специалистов других регионов и стран к деятельности ИАП МАГУ-КНЦ. Также ведутся работы по интеграции и интернационализации различного рода финансовых и инвестиционных механизмов, необходимых для реализации инновационного технологического проекта (бизнес-проекта).

Основной внутренней проблемой является острая нехватка специалистов, особенно молодых специалистов, в областях инновационной экономики и продвижения инновационных продуктов на рынок. Для решения этой проблемы планируются и реализуются следующие шаги:

- проведение на базе МАГУ крупных международных научных конференций, в рамках которых привлекаются ведущие и молодые ученые к деятельности МАГУ по стратегическому проекту «МАГУ – интегратор научно-технологических компетенций»;
- использование ресурсов научно-образовательных организаций, с которыми есть договоры или соглашения о сотрудничестве, на условиях сетевого партнерства.

По развитию инновационного и предпринимательского потенциала студентов и НПР МАГУ основной проблемой в 2020 году являлась ограничения и последствия пандемии новой коронавирусной инфекции COVID-19. В условиях массового закрытия компаний малого и среднего бизнеса, жесткого ограничения их деятельности, неопределенности ситуации в будущем, невозможно заинтересовать обучающихся идеей

открытия собственного бизнеса. В этом году имело место резкое падение интереса к предпринимательству и проектной деятельности. Большинство обучающихся «ушли» в Интернет, реализовывать онлайн услуги.

Основная задача Коворкинга-51 – организация пространства для совместной работы. В условиях пандемии и ограничительных мер, все мероприятия пришлось перевести в онлайн, что существенно снизило их привлекательность для обучающихся, сократило их эффективность.

3.3. Одной из проблем реализации Программы развития опорного университета необходимо отметить формирование академического кадрового резерва. Если административный кадровый резерв формируется планомерно, предполагая ситуацию конкурсного отбора претендентов, то академический кадровый резерв формируется замедленно. Проблематичность формирования данного вида резерва связана с низким притоком кадров из других регионов и вузов. Горизонтальное продвижение академических резервистов также затруднено отсутствием достаточного числа вакансий и низкой конкурентоспособностью молодых кадров, до 35 лет, в сравнении со старшей возрастной группой, претендующей на занятие тех же должностных позиций. В 2020 году в связи с распространением пандемии коронавирусной инфекции мероприятия по привлечению иностранных преподавателей не реализовывались.

Раздел 4. Отчет о реализации мероприятий программы развития опорного университета (по направлениям преобразований).

1. Модернизация образовательной деятельности.

Блок 1.1. Создание Консорциума «Новые кадры новой Арктике» на базе Арктического Ресурсного Кадрового Центра (АРКЦ).

Мероприятие 1.1.1. Создание Арктического ресурсного кадрового центра (АРКЦ).

- подписано 50 договоров о сотрудничестве МАГУ с ключевыми предприятиями (организациями) Мурманской области;
- организовано более 20 очных и онлайн-встреч студентов МАГУ, обучающихся по педагогическим направлениям подготовки, с потенциальными работодателями (результат: вторичная занятость);
- организована серия мероприятий «Студент. Выпускник. Педагог» для студентов выпускных курсов МАГУ, обучающихся по педагогическим направлениям подготовки. Цель мероприятия: способствовать трудоустройству в образовательные организации

Мурманска и МО выпускников МАГУ (количество участников встреч – более 100 человек).

- подписано соглашение с АО «Кольская ГМК» об открытии 3 новых направлений подготовки, актуальных для предприятия: Metallургия, Автоматизация технологических процессов и производств, Химия. В рамках данного соглашения затраты по приобретению оборудования, необходимого для обучения, а также оплату обучения, производит АО «Кольская ГМК»;

- по инициативе стейкхолдера и партнера МАГУ АО «Апатит» стартовал проект «Цифровая лаборатория ФосАгро», задача которого - удовлетворение запросов АО «Апатит» в IT-специалистах из числа перспективных студентов филиала МАГУ в г. Кировске;

- МАГУ и Министерство транспорта и дорожного хозяйства Мурманской области подписали договор о сотрудничестве. Опорный вуз уже несколько лет готовит специалистов по программе «Логистика», отвечая на запросы региональной экономики. В настоящий момент МАГУ актуализирует учебную программу под запрос региона. Через год предприятия отрасли получат готового специалиста. В рамках договора о сотрудничестве запланирована совместная научно-исследовательская и инновационная деятельность, переподготовка и повышение квалификации сотрудников, разработка и реализация научных проектов, организация и проведение научных конференций, издание научной, учебной и методической литературы;

МАГУ провел курсы повышения квалификации для сельских учителей по программе «Основы финансовой грамотности».

Блок 1.2. Повышение качества набора абитуриентов.

Мероприятие 1.2.1. «МАГУ - вектор карьеры».

- организовано более 50 профориентационных мероприятий (очных и онлайн), в которых приняло участие 3100 человек;

- проведение встреч с выпускниками вуза на базе ключевых предприятий (организаций) Мурманской области;

- участие в выставках образовательных услуг;

- организация регулярных профориентационных промо-акций с обучающимися школ и колледжей Мурманской области;

- организация регулярных профильных олимпиад;

– организация конкурса работ учащихся 10-11 классов в рамках «Масловских чтений»;

– МАГУ стал соорганизатором олимпиады «Я-бакалавр» в рамках сотрудничества с ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»;

– МАГУ стал соорганизатором и единственной площадкой для проведения горного направления Олимпиады «Я - профессионал» в Мурманской области с целью выявить лучших из лучших обучающихся и получить денежные премии и шанс трудоустроиться в самые успешные отечественные компании;

– впервые и последние месяцы 2020 года была проведена серия традиционных мероприятий в офлайн-формате: 11 встреч с учащимися старших классов гг. Апатиты, Кировск, Оленегорск, Мончегорск; День открытых дверей для старшеклассников, планирующих поступать на технические направления подготовки (совместно с КФ АО «Апатит»), встреча членов Студенческого совета Филиала с учениками объединения «Перспектива» МАОДО ЦДТ «Хибины» (г. Кировск);

– реализован проект «Билет МАГУ» для старшеклассников, имеющих склонности к техническим профессиям. В рамках проекта было проведено несколько вебинаров, профориентационной и образовательной направленности, а также одноименная многопрофильная олимпиада;

– с целью информирования абитуриентов об особенностях приема в российские вузы и в МАГУ в частности в условиях распространения новой коронавирусной инфекции «COVID-19» проведены 2 интерактивных Дня открытых дверей в онлайн-формате, а также вебинар в рамках Всероссийской акции «100 баллов для победы»;

– ежегодно проводится региональная Олимпиада по правилам приема в вузы «Поступление без волнения»;

– сотрудниками филиала МАГУ в г. Апатиты были проведены уроки для учащихся младших классов в «ФОСАГРО-школе» г. Апатиты, а также традиционное посвящение в ФОСАГРО-классовцы в формате социально-психологического тренинга.

Мероприятие 1.2.2. Создание и поддержка профильных школ развития для одаренных обучающихся.

– проведено три образовательные сессии в рамках дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программы «Подготовка учащихся к участию во Всероссийской олимпиаде» (образовательный проект для одаренных детей «А-Элита»): весенняя сессия с 21.04.2020 г. по 30.06.2020 г., осенняя сессия с 19.10.2020 г. по

07.11.2020 г. и зимняя сессия с 09.11.2020 г. по 27.11.2020 г. Каждая сессия включала в себя очную и заочные части. Обучение проводилось по 5 образовательным модулям: «Английский язык», «Обществознание и история», «Русский язык и литература», «Физика и математика», «Химия, биология и экология». В программе приняли участие 165 обучающихся 7-11 классов из различных образовательных учреждений города и области, включая удаленные населенные пункты (пгт. Умба, Терский р-он; н.п. Раякоски, Печенский р-он; ЗАТО г. Островной; с. Териберка). Обучение проводилось с использованием дистанционных образовательных технологий. По некоторым модулям (например, «Физика и математика») по желанию обучающихся были проведены дополнительные занятия. Слушатели программы показали высокие результаты на муниципальном этапе Всероссийской олимпиады школьников;

- на базе МАГУ, на основе конкурсного отбора, открыта образовательная площадка «Яндекс.Лицея» – образовательный проект компании «Яндекс» для учеников 8-9 классов, которые хотят научиться программировать. Образовательная программа курса разработана специалистами Школы анализа данных, выпускники которой работают в крупных IT-компаниях мира. Во время обучения ребята изучают язык программирования Python. С его помощью в лицее разрабатывают веб-приложения, компьютерные игры и голосовых помощников. Обучение рассчитано на два года. В 2020 году конкурсный отбор прошли 28 человек. Занятия проводятся 2 раза в неделю на бесплатной основе;

- в условиях пандемии COVID-19 в течение 2020 года был проведен ряд конкурсных мероприятий для школьников и студентов колледжей в дистанционном формате: Областной чемпионат по веб-дизайну, Олимпиада по программированию, конкурс эссе «Горные истории», физический квиз «Повелители энергии» в рамках Всероссийского фестиваля #ВместеЯрче;

- сентябрь 2020 г. – на базе филиала МАГУ в г. Апатиты впервые была организована проектная профильная смена в дистанционном формате;

- для широкой целевой аудитории с возможностью участия потенциальных абитуриентов были проведены следующие мероприятия: фотоконкурсы «Между нами март» и «ЗОЖигательная LIFE», онлайн-квиз «Диванный эксперт», Всероссийский экономический диктант, математический флешмоб «Math Cat», интернет-конкурс «Спортивные вышибалы», конкурс «Такие загадочные Апатиты: прогулочное ориентирование»;

- октябрь 2020 г. – проведено 2 онлайн-лекции в рамках Всероссийского фестиваля «Наука 0+» для учащихся старших классов;

декабрь 2020 г. – проведен молодежный форум по 3D-моделированию в горном деле, в программе которого наряду со студентами филиала МАГУ в г. Апатиты принимали участие студенты Мурманского индустриального колледжа и школьники из Апатитов, Заполярного, Ковдора.

Блок 1.3. Модернизация образовательного процесса.

Мероприятие 1.3.1. Совершенствование технологии образовательного процесса МАГУ (Модель «2 + 2»). Разработка и реализация новых практико- и проектно-ориентированных образовательных программ.

Практика по реализации гибких проектно-ориентированных ОПОП:

- включение проектного модуля в 1/3 образовательных программ, реализуемых в вузе (содержание модуля: Введение в проектную деятельность, Университетский проект, Проект профильной направленности);
- привлечение популярных «блогеров», успешных молодых предпринимателей к проведению образовательного интенсива;
- адаптация ОПОП к региональной специфике проекта «Профстажировки 2.0», с целью решения кейсов с реальными производственными ситуациями для дальнейшей стажировки победителей, используемой в качестве социального лифта для молодежи;
- одновременное с основным – получение дополнительного образования, предоставляющего возможности формирования компетенций, соответствующих современным профессиональным стандартам и потребностям стейкхолдеров региона.
- включение в содержание «классических дисциплин» таких разделов, как Технологии виртуальной и дополненной реальности в образовании, IT инновации в бизнесе, Световой и промышленный дизайн, Энергоэффективные технологии производства электрической и тепловой энергии, Энергетический менеджмент и др.;
- Образовательные программы направлений подготовки 01.03.02 Прикладная математика и информатика, 39.03.01 Социология, 42.03.02 Журналистика, 43.03.01 Сервис, 43.03.02 Туризм, 44.03.02 Психолого-педагогическое образование, 44.03.03 Специальное (дефектологическое) образование, 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки), включают дисциплину (модуль) Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными НКО. К преподаванию данной дисциплины во 2-м семестре 2021-2022 учебного года планируется привлечь сотрудников Единого волонтерского центра Мурманской области.

– В Университете в 2020 году запущен проект «Студенты детям» - проект, предполагающий проведение студентами МАГУ, обучающимися по УГСН 44.00.00 «Образование и педагогические науки», в процессе учебных и педагогических практик, образовательных мероприятий с детьми, воспитываемыми в социально незащищенных, а также, многодетных семьях, и оказание информационно-просветительской помощи по вопросам семейного воспитания ребенка по их запросам. Деятельность студентов в рамках проекта позволяет им повысить свои образовательные достижения, приобрести новые знания, умения, в том числе, коммуникативные, позитивный опыт общения; родители получают адресную информационно-просветительскую поддержку.

– МАГУ стал образовательной площадкой «Яндекс.Лицей».

Мероприятие 1.3.2. Развитие сетевой формы взаимодействия.

Совместная реализация образовательной программы:

– 31.05.01 Лечебное дело с ФГБОУ ВО «Северный государственный медицинский университет».

Мероприятие 1.3.3. Создание междисциплинарной научно-образовательной площадки «Цифровой ГОК».

–организована регулярная работа Совета стратегического партнерства: проведены встречи студентов старших курсов с крупнейшими работодателями региона по вопросам трудоустройства на предприятия (Кировский филиал АО «Апатит», АО «СЗФК»);

–организовано участие студентов кафедры горного дела, наук о Земле и природообустройства и кафедры физики, биологии и инженерных технологий в Осеннем кубке Международного инженерного чемпионата «CASE-IN»;

–филиал МАГУ в г. Апатиты выступил в качестве вуза-соорганизатора всероссийской олимпиады «Я – профессионал» по направлению «Горное дело» и провел на своей площадке финальный этап Олимпиады (организатор НИТУ «МИСиС»);

–05 марта 2020 г. в филиале МАГУ в г. Апатиты организована и проведена конференция на английском языке «In the North to live!» («На Севере — жить!»). 19 студентов представили вниманию участников конференции и гостей из МБОУ СОШ №7 г. Апатиты проекты о туризме, промышленности, экономике, социальной сфере Мурманской области;

–апрель 2020 г. – филиалом МАГУ в г. Апатиты организована и проведена онлайн Олимпиада по программированию среди учащихся общеобразовательных учреждений и обучающихся учреждений высшего и среднего профессионального образования Мурманской области;

–апрель 2020 г. – студентка 2 курса кафедры физики, биологии и инженерных технологий Николаева Е. стала лауреатом IX Всероссийского конкурса достижений талантливых обучающихся «Поколение науки» (секция «Физика и астрономия»). Тема проекта «Выявление наличия дочерних продуктов распада радона в помещении с помощью «радоновой ловушки»;

–июнь 2020 г. – студенты 2 курса специальности Горное дело Асанович Д. и Заболотный В. стали Лауреатами III степени в конкурсе научно-исследовательских работ студентов (конкурс НИРС) в области технических и естественных наук (Конкурс НИРС Мурманского арктического государственного университета совместно с Мурманским региональным отделением российского общества «Знание». Научно-исследовательская работа на тему «Модель фотометрического сепаратора»);

–июнь 2020 г. – проект студента 2 курса специальности Горное дело Асановича Д. «Разработка модели фотометрического сепаратора» (проектный наставник заведующий НИЛ «МТПДиППИ» Шибачева Д.Н.) занял 3 место во Всероссийском конкурсе проектов «Реактор – Круговое движение»;

–сентябрь 2020 г. – студентка 2 курса специальности Физические процессы горного или нефтегазового производства Владлена Пивень вошла в число победителей конкурса «Атом рядом», посвященного 75-летию атомной промышленности;

–Кировским филиалом АО «Апатит и филиалом МАГУ в г. Апатиты подписана Дорожная карта по реализации программы развития высшей школы на базе филиала МАГУ в г. Апатиты до 2025 года;

–организован и проведен конкурс 3D-моделирования для решения горно-технологических задач на горном предприятии «Горная технология - 3D-моделирование». Участники (студенты ВО и СПО) презентовали высокдетальные модели горнодобывающего оборудования и виртуальные сцены для визуализации основных процессов технологий разработки месторождений полезных ископаемых. Проекты были выполнены с помощью программных продуктов AutoCAD; 3 ds Max; Blender; Unreal Engine; Unity-3D и другого ПО;

–ноябрь 2020 г. – МАГУ присоединился к консорциуму вузов «Недра» с целью формирования единой научно-образовательной среды и поддержки молодых ученых из числа студентов, аспирантов и преподавателей для развития минерально-сырьевого комплекса России;

–реализуется соглашение с АО «Кольская ГМК» об открытии 3 новых направлений подготовки, актуальных для предприятия: Металлургия, Автоматизация технологических процессов и производств, Химия. В рамках соглашения получены лицензии на

осуществление новых видов образовательной деятельности по образовательным программам бакалавриата. Затраты по приобретению оборудования, необходимого для обучения, а также оплату обучения производит АО «Кольская ГМК»

–декабрь 2020 г. – в МАГУ в г. Апатиты прошел онлайн Молодёжный форум по 3D-моделированию объектов горной технологии. В работе Форума приняло участие более 100 человек. В числе участников Форума представители учреждений высшего и среднего образования : филиал Мурманского арктического государственного университета в городе Апатиты (г. Апатиты), Мурманский индустриальный колледж (г. Мурманск); общеобразовательных учреждений: МБОУ СОШ №4 (г. Апатиты), МБОУ СОШ №1 (г. Ковдор), МБОУ СОШ №19 (г. Заполярный); учреждение дополнительного образования МАУДО ДЮОЦ «Ровесник» им. С.А. Крыловой (г. Кандалакша); Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук»: Горный институт КНЦ РАН, Институт информатики и математического моделирования КНЦ РАН; горнопромышленных организаций: Кировский филиал АО «Апатит», АО «СЗФК», АО «Ковдорский ГОК».

Мероприятие 1.3.4. Проект «Кировск 2.0».

–организовано участие в движении WorldSkills;

–осуществляется модернизация материально-технического обеспечения (учебно-лабораторное оборудование) филиала МАГУ в г. Кировске Мурманской области в соответствии с требованиями WorldSkills, в том числе модернизация оборудования для инклюзивного образования;

–осуществлена модернизация материально-технического обеспечения (оборудование для инклюзивного образования) филиала в г. Кировске Мурманской области);

–организовано взаимодействие со стейкхолдерами (КФ АО «Апатит», органами государственной и муниципальной власти) по вопросам софинансирования материально-технического обеспечения филиала в г. Кировске Мурманской области.

Описание качественных изменений в университете соответствующему блоку преобразований.

Путем реализации направления «Модернизация образовательной деятельности» происходит устранение дисбаланса между существующей структурой профессионального образования и кадровой потребностью экономики региона. Открываются новые направления подготовки, специальности по запросам работодателей.

Это достигается посредством:

- прогнозирования кадровых потребностей реального сектора экономики региона на основании постоянного взаимодействия с ключевыми предприятиями;

- проектирования и реализации образовательных программ с учетом потребности и специфики региона;

- поддержки талантливой молодежи МАГУ предприятиями-стейкхолдерами;

- усиления роли МАГУ как центра формирования кадровой политики региона.

В 2021 году ожидаем рефлексии дистанционных форм обучения – где это возможно применять и содержательный компонент, переосмысление практики профориентационной работы, а также важно решение вопроса сохранения контингента в сложившихся и будущих условиях;

- В рамках 1 миссии (образовательной): прежде всего, продолжение "погружения в цифру", развитие, совершенствование электронного обучения, приведение системы онлайн-обучения в такое качественное состояние, чтобы она не уступала по своим результатам традиционному офлайн-образованию; продолжим использовать технологию гибридного обучения, позволяющую обеспечивать индивидуальные образовательные траектории студентов. В части сопровождения образовательной деятельности будут развиваться клиентоориентированные сервисы электронного документооборота;

- В рамках 2 миссии (научной): расширение масштабов нашей научной деятельности и повышение востребованности получаемых результатов;

В рамках 3 миссии: развитие волонтерской и добровольческой деятельности в т.ч. за счет цифрового волонтерства, при котором студенты оказывают поддержку в различных направлениях.

2. Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы университета.

Блок 2.1.¹ Создание в МАГУ условий для выполнения фундаментальных и прикладных исследований и разработок по приоритетным для Мурманской области, как ключевого субъекта АЗРФ, научным направлениям с целью организации сотрудничества между университетом, федеральными и региональными органами власти, научными центрами РАН, субъектами хозяйственной деятельности Мурманской области и АЗРФ.

¹ Изменено название Блока 2.1 Программы развития. Прежнее название – «Создание в МАГУ конкурентоспособного сектора научных исследований и разработок по приоритетным для Мурманской области, как ключевого субъекта АЗРФ, научным направлениям с целью организации сотрудничества между университетом, региональной властью, КНЦ РАН, корпорациями и предприятиями, работающими в регионе».

Мероприятие 2.1.1². Создание и модернизация научно-исследовательских лабораторий по приоритетным для социально-экономического развития Мурманской области и АЗРФ научным направлениям.

В отчетный период произведено формирование материально-технической базы, а также монтаж оборудования научно-исследовательской лаборатории «Управление данными и машинное обучение». От настоящей НИЛ подана заявка на выполнение государственного задания «Разработка ГИС-оболочки «Эко-социо-экономические системы АЗРФ» комплексного анализа и прогноза развития арктических территориальных систем различных уровней управления с учетом разномасштабных рисков арктического природопользования». Ведутся работы по совместной научной деятельности с Лабораторией спутниковой океанографии (Российский государственный гидрометеорологический университет).

Мероприятие 2.1.2³. Создание Международного информационно-аналитического центра междисциплинарных исследований развития АЗРФ.

Мероприятие выполнено.

Мероприятие 2.1.3⁴. Организация и проведение международных и всероссийских научных мероприятий на базе МАГУ по актуальным проблемам и задачам социально-экономического развития Арктической зоны РФ.

В 2020 г. в МАГУ было запланировано проведение двух крупных международных мероприятия:

- IV международная научно-практическая конференция «Будущее Арктики начинается здесь», проводимая филиалом МАГУ в г. Апатиты, в период 21-25.04.2020;
- XX международная конференция «Потоки и структуры в жидкостях», проводимая МАГУ совместно с Институт проблем механики им. А.Ю. Ишлинского РАН при поддержке РФФИ, в период 25-31.08.2020.

Однако, в связи с эпидемиологической ситуацией, связанной с пандемией новой коронавирусной инфекции COVID-19, и запретом региональных органов государственной власти на проведение мероприятий, в том числе научных, данных

² Изменено название мероприятия 2.1.1. Программы развития. Прежнее название – «Создание в МАГУ условий для выполнения фундаментальных и прикладных исследований и разработок по приоритетным для Мурманской области и АЗРФ научным направлениям».

³ Прежнее мероприятие под номером 2.1.2. исключено из Программы развития. Вместо него включено новое мероприятие, обусловленное изменением стратегического проекта: проект «МАГУ – интегратор науки в регионе» был закрыт в феврале 2018 года как признанный неэффективным. С апреля 2018 года реализуется новый стратегический проект «МАГУ – интегратор научно-технологических компетенций».

⁴ Изменено название мероприятия 2.1.3. Программы развития. Прежнее название – «Организация и проведение международных и всероссийских научных мероприятий на базе МАГУ по актуальным проблемам Мурманской области и Арктики».

конференции перенесены на 2021 год.

Мероприятие 2.1.4. Развитие академической мобильности НПР МАГУ.

39 научно-педагогических работников университета за отчетный период приняли участие в российских и зарубежных научных форумах, конференциях и семинарах для представления своих научных и научно-методических результатов исследований и разработок.

Примечание: в 2018 году было принято решение исключить из мероприятия проведение конкурса на получение финансовой поддержки академической мобильности в связи с изменениями условий финансирования Программы развития МАГУ.

Мероприятие 2.1.5. Привлечение талантливой молодежи в науку.

41 студент МАГУ, являющиеся победителями и призерами выставок и конкурсов, проводимых в регионе, приняли участие в различных российских и зарубежных конкурсах, конференциях и выставках.

Самыми значимыми мероприятиями, в которых студенты МАГУ стали победителями и призёрами, можно назвать Конкурс научных работ молодых ученых и специалистов Мурманской области (Министерство образования и науки Мурманской области), Конкурс научных и дипломных работ, посвященный 200-летию открытия Антарктиды русскими мореплавателями "Полярная Инициатива" (Научно-информационный центр "Полярная Инициатива" и Федеральный студенческий турнир трех наук (Фонд президентских грантов).

Примечание: в 2018 году было изменено содержание и формат данного мероприятия в связи с закрытием стратегического проекта «МАГУ – интегратор науки в регионе» и началом реализации с апреля 2018 г. нового стратегического проекта «МАГУ – интегратор научно-технологических компетенций» и с изменениями условий финансирования Программы развития МАГУ. Было принято решение исключить из данного мероприятия проведение конкурса на финансовую поддержку деятельности временных научных коллективов, направленной на проведение в университете фундаментальных или прикладных научных исследований и разработок студентами и аспирантами МАГУ по актуальным направлениям развития науки, технологий и техники под руководством научно-педагогических работников МАГУ.

Мероприятие 2.1.6. Совершенствование издательской деятельности университета.

При подготовке программы развития МАГУ учитывалось присоединение в 2018 году к ФГБОУ ВО МАГУ ФГБОУ ВО МГТУ. Реорганизация до настоящего времени не проведена.

Блок 2.2. Совершенствование сервисных функций МАГУ по обеспечению научно-исследовательской и инновационной деятельности.

Мероприятие 2.2.1. Создание центра мониторинга, учета и сопровождения научной деятельности.

Центр мониторинга, учета и сопровождения научной деятельности был создан в 2017 году.

В 2020 г. Центр еженедельно проводил мониторинг конкурсов, грантов и хозяйственных работ, что обеспечило заявочную активность НПР МАГУ на получение финансирования на проведение НИР и НИОКР в различные бюджетные системы РФ и негосударственные системы поддержки науки. Ссылка на реестр на официальном сайте МАГУ: <http://www.masu.edu.ru/science/help/grants/>.

Центром также проводился еженедельный мониторинг научных мероприятий (конференции, семинары, форумы, ассамблеи, симпозиумы, и т. д.), в которых интересно было бы поучаствовать сотрудникам, студентам и аспирантам МАГУ. Ссылка на реестр на официальном сайте МАГУ: <http://www.masu.edu.ru/science/help/events/>.

Мероприятие 2.2.2. Повышение публикационной активности НПР МАГУ.

В отчетный период университету была предоставлена национальная подписка на ресурсы Web of Science (включая Russian Science Citation Index) и Scopus.

Было проведено 2 обучающих семинара: учебно-практический семинар для сотрудников университета, преподавателей и исследователей «База данных Scopus и ее использование при подготовке публикаций в международных журналах» и учебно-практический семинар для сотрудников университета, преподавателей и исследователей «Академическое письмо на английском языке». В настоящих мероприятиях приняли участие более 30 НПР МАГУ.

Продолжает свою работу ранее созданный Центр повышения публикационной активности на базе библиотек университета.

При реализации мероприятий Блока 2.2 достигнуты следующие качественные изменения в МАГУ:

3.1 оптимизированы процессы сопровождения научно-исследовательской

деятельности университета с целью повышения его эффективности;

3.2 изменились приоритеты НИР в отношении качества проводимых научных исследований и выбора в пользу высокорейтинговых ведущих российских и зарубежных изданий для публикации полученных результатов;

3.3 достигнута возможность дальнейшего усовершенствования системы эффективного контракта для НИР в сторону повышения качества публикаций и заявок на финансирование НИР и НИОКР, которая позволит повысить результативность научно-исследовательской деятельности МАГУ и конкурентоспособность университета как в регионе, так и в Российской Федерации.

Блок 2.3. Развитие инновационной экосистемы университета.

Мероприятие 2.3.1. Создание на базе МАГУ Центра инновационных бизнес-идей и социальных инициатив (Коворкинг-51).

Созданный в 2017 году «Центр инновационных бизнес-идей и социальных инициатив (Коворкинг-51)» переименован в 2018 году в «Молодежный центр технологического и социального предпринимательства Коворкинг-51 (студенческий бизнес-инкубатор)».

В 2020 г. было проведено более 20 мероприятий, в том числе:

- 12 вебинаров совместно с представителями инфраструктуры поддержки МСП, в которых приняло участие 46 представителей МСП, в частности: по инициативе ГК «IT Полус» серия онлайн встреч клуба ITea о реализации проектов в сфере цифровой экономики; особенности проектного управления и моделях финансирования в цифровой среде;

- 5 мероприятий по развитию проектной деятельности студентов, в частности: совместно с Центром поддержки предпринимательства и Формулой предпринимательства проведено 2 игры «Денежный поток»; совместно с Теле-2 тренинг «Основные этапы продаж»; серия бизнес-тренингов для начинающих предпринимателей;

- 4 группы мероприятий по подготовке студенческих проектов на различные конкурсы.

В настоящее время в Коворкинге-51 продолжают работу 8 студенческих проектных команд, которые активно участвуют в грантовой деятельности, федеральных конкурсах молодежных проектов.

Главным качественным изменением в МАГУ вследствие мероприятия Блока 2.3 является качественный рост заявок, поданных студенческими командами на всероссийские конкурсы Росмолодежи, Моя страна – моя Россия, Всероссийский конкурс-

акселератор инновационных проектов «Большая разведка 2020», «Мой бизнес» национальный проект по поддержке малого и среднего бизнеса. Всего студентами МАГУ было подано 29 заявок, 5 заявки успешно прошли очную защиту.

3. Развитие кадрового потенциала.

Блок 3.1. Формирование и развитие системы воспроизводства высококвалифицированных научно-педагогических и управленческих кадров (подготовка административного и академического кадрового резерва вуза).

Мероприятие 3.1.1. Разработка и реализация программ целевой подготовки кадрового резерва МАГУ.

В рамках мероприятия проводилась целенаправленная работа по формированию внутреннего академического и управленческого кадрового резерва.

Происходит формирование оперативного и перспективного внутреннего кадрового резерва. Определены должности, находящиеся в зоне риска и сформированы спец-профили данных должностей (в частности – позиция зав. аспирантурой и др.). В ходе реализации Программы использованы как вертикальные, так и горизонтальные ротации. Большинство лиц, включенных в административный и академический кадровый резерв, подключены непосредственно к реализации мероприятий Программы развития опорного университета.

Мероприятие 3.1.2. Организация краткосрочных научных и обучающих мероприятий с привлечением лучших специалистов в сфере административного управления, научных исследований, образования.

В 2020 году с целью повышения управленческого уровня административного персонала МАГУ было организовано обучение двух сотрудников в Европейском Университете по программе «Университетский менеджмент» («Управление университетом: истоки, современность, будущее», «Новые модели образования»).

С целью подготовки к цифровой трансформации образовательного процесса МАГУ, в ноябре-декабре 2020 года более 15 преподавателей и административно-управленческого персонала успешно прошли курс «Индивидуализация в высшем образовании или как трансформировать образовательное пространство университета». Курс организован в формате онлайн Тюменским государственным университетом, имеющим опыт запуска индивидуальных образовательных траекторий.

Мероприятие 3.1.3. Развитие системы селективного стимулирования перспективных НПП и иных категорий сотрудников МАГУ.

На сегодняшний день 100% НПП вуза переведено на эффективный контракт. Ведется работа по запуску эффективного контракта для административно-управленческого персонала.

Мероприятие 3.1.4. Формирование и развитие системы непрерывного повышения квалификации НПП университета.

Проведен сбор и анализ информации для составления плана работы на 2020 год:

- проведен выбор программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки, исходя из потребностей ППС и МАГУ;
- проведен подбор вузов для направления на обучение работников МАГУ;
- составлены списки сотрудников МАГУ для прохождения обучения - осуществлено взаимодействие с заведующими кафедрами, деканами и т.д.;
- осуществлено взаимодействие с ведущими вузами РФ по вопросам проведения обучающих мероприятий в МАГУ.

Результатом работы по данному направлению в 2020 году стало повышение квалификации 385 сотрудников МАГУ по 8 программам. При этом 39 человек из них прошли обучение за счет принимающей стороны, а 14 человек за свой счет. Повышение квалификации было проведено по программам:

- Оказание первой помощи;
- Информационно – коммуникационные технологии в электронной информационной образовательной среде образовательной организации (26 часов);
- Информационно – коммуникационные технологии в электронной информационной образовательной среде образовательной организации (16 часов);
- Противодействие коррупции в системе образования;
- Эффективное технологическое и социальное проектирование;
- Основы государственной политики в сфере профилактики терроризма;
- Документационное обеспечение управления;
- Педагогическая психология.

По программам переподготовки обучилось 20 человек. Обучение по программам переподготовки было проведено по:

- ДПП ПП «Педагогика высшего образования»;
- ДПП ПП «Государственное и муниципальное управление»;
- ДПП ПП «Менеджмент в образовании».

Мероприятие 3.1.5. Поддержка профессионально-личностного развития сотрудника университета.

В 2020 году мероприятия в рамках Лаборатории имиджмейкинга МАГУ не проводились в связи с отсутствием финансирования.

4. Модернизация системы управления университетом.

Блок 4.1. Организационная структура управления университетом.

Мероприятие 4.1.1. Модернизация организационной структуры управления университетом.

Продолжил свое функционирование проектный офис МАГУ, являющийся базовым звеном и интегратором проектов программы развития МАГУ как опорного университета. Проектный офис функционирует в непосредственном контакте с органами региональной исполнительной власти, с Правительством Мурманской области, осуществляя поддержку и продвижение стратегических и иных инициативных проектов университета.

Мероприятие 4.1.2. Создание коллегиальных совещательных органов стратегического управления университетом.

В 2020 свою заседания Попечительского совета МАГУ не проводились. Ведется работа по актуализации списка участников. В филиале МАГУ г. Апатиты активно работает Совет стратегического партнерства, объединяющий 19 предприятий региона, в связи с эпидемиологической обстановкой за 2020 год было проведено одно заседание - 31.01.2020.

Целевой показатель по 2020 году – 2 коллегиальных совещательных органа. Показатель выполнен.

Блок 4.2. Корпоративная культура университета как управленческий ресурс.

Мероприятие 4.2.1. Вовлечение работников университета в процессы стратегического планирования развития университета.

В марте 2020 года в МАГУ прошла стратегическая сессия для сотрудников опорного Университета по проектированию целевой модели университета. Сессия проводилась с привлечением модераторов московской школы Сколково и компании ООО «Тривиум», в мероприятии приняли участие более 40 сотрудников университета.

Проектная сессия была направлена на проработку стратегических проектов Университета, являющихся потенциальными точками роста в исследовательской и инновационной областях. Участники сессии, сформированные по тематическим группам (креативные индустрии, горное дело, психосоциальное и физическое здоровье человека в Арктике, дистанционное зондирование в Арктике.), провели уточнение целей проектов и

их влияние на реальные индустрии, определили и уточнили модели технологических решений, сформулировали собственные дефициты и требования к кооперации с другими участниками для их восполнения. Кроме того, было оценено влияние проекта на развитие самого Университета, в том числе в области образования.

В октябрь в МАГУ прошел цикл стратегических мероприятий по созданию карты будущего в сфере робототехники и IT в Арктике по методике Rapid Foresight. На мероприятии было более 40 участников. Это специалисты в сфере горнодобывающей промышленности, дистанционного зондирования земли, логистики, образования и науки, представители крупных предприятий и органов власти, осуществляющих деятельность на территории Арктической зоны РФ. Среди ключевых спикеров — заведующий лабораторией спутниковой океанографии, доктор физико-математических наук Российского государственного гидрометеорологического университета Владимир Николаевич Кудрявцев, ведущий инженер Научного центра геомеханики и проблем горного производства Александр Александрович Андреев, ведущий модератор, директор АНО «Большая Арктическая Регата» Станислав Владимирович Корякин.

Результаты рабочей сессии были представлены приглашенным представителям стейкхолдеров, органов власти, общественности и СМИ. В работе круглого стола приняли участие представители:

- Института информатики и математического моделирования КНЦ РАН;
- ГУ МЧС России по Мурманской области;
- Министерства транспорта и дорожного хозяйства Мурманской области;
- АО «Мурманский морской торговый порт»;
- АО "Электротранспорт";
- Союза промышленников и предпринимателей Мурманской области;
- Министерства цифрового развития Мурманской области;
- Министерства науки и высшего образования РФ.

Практика работы других университетов показывает, что объединения выпускников - это серьезная движущая сила для эффективного изменения и настройки внутренних процессов вуза, созданию единой коммуникационной среды для совместных проектов и новых идей. С этой целью в декабре 2020 года прошла первая встреча Ассоциации выпускников Мурманского арктического государственного университета. На первом этапе планируется разработать порядок формирования кадрового резерва из перспективных студентов и сотрудников университета, на втором этапе будет разработан и внедрен механизм включения в кадровый резерв университета лиц, не являющихся его

работниками, в том числе осуществлять подбор кадров из числа выпускников университета, имеющих успешный практический опыт профессиональной деятельности (мониторинг информации о выпускниках, поступающей в Ассоциацию выпускников).

Мероприятие 4.2.2. Формирование корпоративной культуры университета.

Проведена серия совещаний с представителями различных подразделений университета по проблемам формирования корпоративной культуры коллектива университета; размещены материалы, отражающие ценности корпоративной культуры МАГУ, в различных сообщениях, брошюрах, общих материалах СМИ.

5. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры

Блок 5.1. Модернизация материальной и информационной среды

Мероприятие 5.1.1. Модернизация корпоративной информационной среды МАГУ

Осуществлен монтаж локальной вычислительной сети WiFi в 4 учебных корпусах МАГУ с полным покрытием, установлено 102 точки WiFi с беспроводным роумингом, организован доступ к интернету сотрудников и обучающихся в рабочей и учебной сетях с доменной учетной записью. Проведена замена автоматической телефонной станции и телефонных аппаратов на более современные (обновлено 160 аппаратов). Оборудованы три студии видеоконференцсвязи на базе системы TrueConf: две в МАГУ (ректорат и зал заседаний Ученого совета) и одна в Апатитском филиале. Обновлено звуковое оборудование в актовом зале МАГУ: установлены новый лазерный проектор, микшерский пульт, акустические системы, сабвуферы и экраны.

Проведена модернизация ЭИОС МАГУ: на сайте в разделе «Абитуриенту» созданы личные кабинеты абитуриента высшего образования и среднего профессионального образования. Личные кабинеты взаимодействуют с информационной системой вуза на платформе «1С:Предприятие 8.3».

В системе ЭИОС размещено 480 новых электронных образовательных курсов по разным направлениям обучения, отлажены новые способы синхронного взаимодействия с использованием систем видеоконференций Microsoft Teams, Mirapolis, Zoom, Discord и др.

Управлением информатизации обеспечивался удаленный доступ работников МАГУ к сервисам локальной вычислительной сети, осуществлялась удаленная техническая поддержка работников и педагогического состава МАГУ, обеспечивалось проведение ГИА и защит выпускных квалификационных работ с использованием дистанционных образовательных технологий.

Мероприятие 5.1.2. Развитие доступной образовательной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья

В настоящее время в университет принимаются на учебу инвалиды с различными физическими и сенсорными ограничениями и группами инвалидности. В МАГУ учатся студенты с нарушениями зрения, слуха, с нарушениями опорно-двигательного аппарата и других органов, и систем. Обучение студентов с инвалидностью осуществляется через модель полной интеграции, что предполагает посещение студентов-инвалидов образовательной организации вместе со здоровыми студентами; студенты данной категории участвуют в студенческих общественных объединениях, посещают и участвуют в университетских и городских мероприятиях. Общий процент студентов-инвалидов и лиц с ОВЗ в МАГУ в 2020 г. составляет 0,8% от контингента, тем не менее в МАГУ осуществляется комплекс мер по сопровождению высшего образования студентов-инвалидов и лиц с ОВЗ на всех этапах его обучения в вузе, направленных на оптимизацию их социальной адаптации. Комплексный подход к сопровождению студентов-инвалидов и лиц с ОВЗ в МАГУ предполагает различные виды сопровождения, а именно: диагностическое, техническое, учебно-методическое, организационно-педагогическое, психологическое, социальное, информационно-просветительское.

За отчетный период в МАГУ проделана следующая работа:

1. Осуществляются мониторинги доступности высшего образования для лиц с ОВЗ:
 - мониторинг трудоустройства выпускников с инвалидностью 2020 г. (апрель, 2020);
 - мониторинг удовлетворенности организацией дистанционного обучения обучающихся с инвалидностью в период предупреждения распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) (июнь, 2020).
2. Осуществляются мероприятия по развитию волонтерской деятельности:
 - организована и проведена экскурсия для школьников из инженерно-технической команды «Неудержимые» ГАУДО МО «МОЦДО «Лапландия», с целью ознакомления с условиями обеспечения доступности высшего образования инвалидам и лицам с ОВЗ в вузе. Ребята из инженерно-технической команды «Неудержимые» готовились к защите своего проекта модернизации доступной среды на всероссийских соревнованиях по робототехнике в Красноярске (январь, 2020);
 - осуществляется социальный проект МАГУ «Инклюзивный город», цель которого маршрутизация городского пространства Мончегорска, объектов

инфраструктуры, социальных, культурных, природных объектов города, что позволит повысить их доступность для детей с инвалидностью с учетом особенностей их мобильности. Руководитель проекта Кузьмичева Т.В., директор ППИ (проект завершен в марте 2020 г.)

- студентами-волонтерами ППИ МАГУ организована социальная акция «Масленица» для особенных детей (март, 2020);

- студентами-волонтерами МАГУ проведен мастер-класс для особенных детей по изготовления праздничной открытки «Дорогая мамочка» (март, 2020)

- преподавателями кафедры СПиСП проведен семинар для участников проекта «Движение в радость» на тему «Инклюзивное взаимодействие с людьми с инвалидностью: этика и практика». Социальный проект «Движение в радость» был реализован в рамках сотрудничества кафедры специальной педагогики и специальной психологии МАГУ с ГОБУСОН «Дом-интернат для умственно отсталых детей» (апрель, 2020). В 2019 году проект стал победителем благотворительной программы «Мир новых возможностей» ГМК «Норильский никель»;

- в преддверии Международного Дня защиты детей студентами-волонтерами ППИ МАГУ проведена социальная акция для особенных детей «Дерево Дружбы» (май, 2020);

- к празднованию Дня Победы студентами-волонтерами ППИ МАГУ организована и проведена социальная акция «Никто не забыт и ничто не забыто!» для особенных детей (май, 2020).

- к Дню города студенты третьего курса направления подготовки Специальное (дефектологическое) образование Психолого-педагогического института МАГУ подготовили для особенных детей и их родителей праздничную программу. Для юных зрителей сделали презентацию, где показали самые красивые и памятные для каждого мурманчанина природные места и памятники. На следующий день будущие дефектологи провели для детей мастер-класс «Мурманск — мой любимый город». Ребятам предложили построить: парк аттракционов, сквер на площади «Пять углов», пожарную часть или родной двор (октябрь, 2020).

- в рамках регионального конкурса «Общество без барьеров» старшеклассники и студенты колледжей Мурманской области искали пути решения проблемы доступного образования для людей с ограниченными возможностями здоровья. Его организует вот уже второй год подряд кафедра специальной педагогики и специальной психологии МАГУ, но на этот раз в онлайн-формате (ноябрь, 2020)

– «Урок Доброты», приуроченный к Международному Дню инвалидов, организованный отделом по работе с обучающимися (декабрь, 2020)

3. Сотрудники вуза принимают участие в вебинарах и рабочих совещаниях по вопросам обучения инвалидов в вузе:

– рабочие совещания по вопросам организации сопровождения лиц с ОВЗ, повышения доступности и качества высшего образования для инвалидов в дистанционном формате (в течении года);

– заседания межведомственной рабочей группы в формате проектной сессии на тему: «Реализация мер, способствующих повышению конкурентоспособности инвалидов на региональном рынке труда: поиск совместных решений» (февраль 2020);

– вебинар по вопросам перспектив трудоустройства выпускников с инвалидностью (апрель, 2020);

– вебинар на тему «Особенности дистанционного обучения лиц с ОВЗ и инвалидностью» (май, 2020);

– вебинар на тему «Профкарьера в цифровой среде» (май, 2020);

– дискуссионная площадка «Дистанционное обучение студентов с инвалидностью: проблемы, методики, опыт» (июнь, 2020);

4. Отделом по работе с обучающимися совместно с управлением информатизации организован и проведен Студенческий онлайн-форум «Молодежь Арктики» в рамках которого работала секция «Особенности социальной интеграции молодежи с инвалидностью в Арктическом регионе». В работе секции приняли участие студенты МАГУ с инвалидностью и без нее, представители Министерства образования и науки Мурманской области и Министерства труда и социального развития Мурманской области, представители общественных организаций города и области (Клуб молодых инвалидов «Валентина Плюс», МРООДИР «Дети-ангелы «Мурмана», «Город без барьеров»), представители образовательных организаций СПО и ВО города.

5. С 15 по 17 декабря все вузы Российской Федерации были объединены единым инклюзивным мероприятием — финальным этапом III Всероссийского сетевого конкурса студенческих проектов «Профессиональное завтра» с участием студентов с инвалидностью. В конкурсе приняли участие обучающиеся высших учебных заведений со всей России. На заключительном этапе конкурса был представлен 261 проект двадцатью участниками — студентами вузов с закрепленной территории РУМЦ СЗФО. От Мурманского арктического государственного университета принимали участие:

- в номинации «Почему я ценный и полезный работник: 10 аргументов» (эссе): Голубева Любовь (СГИ), Найда Мария (ППИ), Шутова Анна (ППИ);

- в номинации «Профессиональный старт-ап молодежи»: Еременко Елизавета (СГИ) и Дивинская Ксения (СГИ) — проект «Английский без границ», руководитель Квасюк Елена Николаевна.

Таким образом, в ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет» осуществляется работа по созданию необходимых условий для обеспечения доступности высшего образования инвалидам и лицам с ОВЗ, внедрения в образовательный процесс инклюзивной практики, успешной адаптации молодежи с инвалидностью и ОВЗ к условиям высшей школы.

Качественные изменения по блоку 5.1:

При реализации мероприятий блока достигнуты следующие качественные изменения в МАГУ:

- оптимизация процессов и механизмов взаимодействия элементов системы управления образовательной деятельностью;
- повышение эффективности организационного, технического и информационного обеспечения управления образовательной деятельностью;
- повышение лояльности целевых аудиторий, в том числе обучающихся и абитуриентов;
- развитие системы инклюзивного образования в вузе;
- создание специальных условий для получения образования лицами с ОВЗ, реновация объектов социальной значимости и расширение возможностей для академической мобильности;
- увеличение доли автоматизированных процессов поддержки образовательной деятельности до 80%.

Промежуточные значения показателей результативности блока выполнены на 100%.

6. Развитие местных сообществ, городской и региональной среды.

Блок 6.1. Здоровое поколение Арктики.

6.1.1. Создание системы социально-психологической поддержки и развития населения Мурманской области

Центром психологического развития «Арктический вектор» за отчетный период были проведены следующие мероприятия:

Конкурс эссе «Моё призвание — педагог» - популяризация и повышение интереса к педагогической профессии, развитие творческих способностей обучающихся, создания условий для их самовыражения, повышение мотивации к получению педагогической профессии через конкурсное участие. Выявление потенциальных абитуриентов, ориентированных на получение педагогической профессии (январь 2020 г.).

Региональная викторина «Разные, но равные» - воспитание толерантного отношения обучающихся к людям с ОВЗ, утверждение гуманистических ценностей и демократических идей, развитие социальной активности и гражданской позиции обучающихся, формирование творческих способностей, выявление, поддержка и поощрение молодых талантов (июнь 2020г.).

Региональный конкурс научно-исследовательских работ «Образование для всех» - активизация исследовательской деятельности обучающихся, развитие интереса у обучающихся к изучению различных аспектов инклюзивного образования, формирование исследовательских компетенций, создание условий для профессионального самоопределения обучающихся (июнь 2020 г.).

Качественные изменения по блоку 6.1.1 в отчетном периоде:

1. Расширение проблематики и адресных групп социальных проектов, предлагаемых студентами и преподавателями МАГУ.
2. Вовлечение в реализацию социальных проектов общественных организаций, что позволяет масштабировать их результаты.
3. Развитие внутренней инфраструктуры волонтерской деятельности в МАГУ как результат обучения волонтеров взаимодействию с лицами с ОВЗ и их микросоциальным окружением.
4. Выявление актуальных профессиональных запросов педагогов региона и их затруднений в реализации образовательных практик с обучающимися с ОВЗ, что позволило разработать и реализовать инновационные программы повышения квалификации педагогических работников (победители конкурса Министерства образования и науки) Мурманской области.
5. Развитие мотивации педагогов к обогащению своих профессиональных компетенций путем выявления поддержки их проектных инициатив в сфере достижения качества образования разных категорий обучающихся.

Промежуточные значения показателей результативности блока выполнены более чем на 100%.

Мероприятие 6.1.2. Создание Центра здоровьесбережения.

В рамках мероприятия «Создание Центра здоровьесбережения» было организовано и проведено 9 мероприятий регионального и международного уровня, в которых приняло участие более 200 человек, что превысило плановое значение показателя. В связи с пандемией, многие мероприятия в 2020 году прошли в дистанционном формате.

В «Центре здоровьесбережения» факультета физической культуры и безопасности жизнедеятельности Мурманского арктического государственного университета началась реализация студенческого социально-оздоровительного проекта «ЗОЖИКИ». Целью данного проекта является формирование здорового образа и стиля жизни у обучающихся. За три месяца работы инициативная группа студентов под руководством преподавателей кафедры физической культуры, спорта и безопасности жизнедеятельности организовала 5 мероприятий для обучающихся общеобразовательных учреждений. Открытие проекта состоялось 27 февраля на базе Мурманского арктического государственного университета в форме Квеста «Остров Здоровья».

Другие мероприятия в связи с принятыми ограничительными мерами прошли в онлайн режиме на различных платформах, а именно:

- Дистанционная интеллектуальная игра для обучающихся 2-4- классов «К здоровью наперегонки» (29 апреля).
- Интеллектуальная игра «Кто умнее ЗОЖИКА?» для обучающихся 6-7- классов (16 мая).
- Викторина «Я за Здоровый Образ Жизни» для обучающихся 8-9- классов (17 мая).
- Творческий конкурс «ЗОЖИК ДОМА» для обучающихся 1-11- классов в различных номинациях (3 июня).

Дистанционная форма проведения мероприятий позволила расширить границы проекта за пределы Мурманской области и даже России. К проекту присоединились обучающиеся Вологодской и Тамбовской областей, а также обучающиеся г. Ладыжин (Украина).

В рамках проводимых мероприятий участники проекта смогли повысить свою интеллектуальную и физическую активность, ответить на вопросы о здоровом образе жизни, решить интересные кроссворды и ребусы, потанцевать, составить и продемонстрировать физические упражнения и многое другое.

Социально-оздоровительный студенческий проект «ЗОЖИКИ» будет продолжать

свою работу в 2020-2021 году.

Качественные изменения по блоку 6.1:

При реализации мероприятий Центра здоровьесбережения достигнуты следующие качественные изменения в МАГУ и регионе: впервые в Мурманской области открыта программа бакалавриата по направлению подготовки «Физическая культура», направленность (профиль) Тренер, инструктор-методист.

Промежуточные значения показателей результативности блока выполнены более чем на 100%.

Блок 6.2. Проектная деятельность МАГУ в сфере креативных технологий.

Мероприятие 6.2.1. Реализация проектов креативных технологий на базе Центра творческих индустрий «Элементарно».

В мае МАГУ реализовал уникальный интерактивный проект «Пять дней дизайна с выпускниками МАГУ». В нём приняли участие эксперты-выпускники МАГУ, работающие в сфере дизайна в Мурманске, Москве, Санкт-Петербурге и Симферополе. Сейчас они работают в различных направлениях креативных индустрий: геймдизайн, реклама и бренд-дизайн, дизайн пользовательского интерфейса, дизайн внешней и внутренней среды, графический дизайн. В течение пяти дней в режиме онлайн они рассказали об особенностях каждой сферы, о применении трендов времени в дизайн-проектах и о юридических и психологических аспектах ведения бизнеса в сфере дизайна, а также поделились секретами профессионального мастерства. Это мероприятие имеет важное значение в формировании профессиональных интересов обучающихся и привлечении их внимания к креативным индустриям как перспективной сфере занятости и самозанятости.

Силами студентов были разработаны дизайн-проекты аудиторий, холлов и общественных пространств МАГУ, которые были реализованы на территории зданий мурманского кампуса.

19 сентября состоялся финал регионального проекта «История о северной идентичности». Конкурс на лучшую авторскую коллекцию моделей одежды проходит на площадке университета уже в третий раз. В этом году перформанс значительно отличался от предыдущих. Прежде всего, потому, что показ прошел в онлайн-формате. Подключиться к трансляции показа мог любой желающий, что увеличило количество зрителей. Авторские коллекции представили шесть молодых дизайнеров. Экспертное жюри выбрало лучшие, кто получил возможности стажировки и дальнейшего представления коллекций на всероссийском и междугородном уровнях.

В ноябре МАГУ открыл инновационный интерактивный центр «Арт-Арктика». Это новое технически оснащённое пространство, где обучающиеся, представители профессионального сообщества и все интересующиеся Арктикой могут представить свои проекты массовой аудитории. Кроме того, центр станет площадкой для проведения различных образовательных и культурных мероприятий — выставок, семинаров, мастер-классов, видеоконференций с использованием современных технологий. В аудитории установлены интерактивные столы и мультимедиа панели. В них загружена информация о студенческих проектах в сфере туризма, дизайна, изобразительного искусства.

С 1 по 15 декабря МАГУ стал площадкой для проведения арт-сессии «Современная скульптура: новый образ арктического города». Мероприятия сессии проведены при грантовой поддержке Министерства культуры Мурманской области (грантополучатель Феденева Е.А., ст. пр. кафедры искусств и дизайна). В качестве экспертов креативной площадки выступили члены Союза Художников России: старший преподаватель МАГУ Елена Феденева, скульпторы Василиса Карпова и Дмитрий Федин. Проведены открытые лекции и образовательные семинары, которые познакомили слушателей с европейской и российской городской скульптурой, удачными и неудачными решениями облагораживания пространств. Завершилась работа проекта презентацией готовых дизайн-проектов, которые могут быть реализованы в благоустройстве Мурманска и области. Некоторые проекты уже получили отклик общественности и рекомендованы к реализации.

Преподавательский состав и студенты были вовлечены в проектные решения строящейся в Североморске новой современной школы. Необходима была практическая помощь в определении цветового решения и дизайн-оформлении некоторых пространств строящегося здания.

В этом году победителями конкурса научных работ молодых ученых, организуемом Правительством Мурманской области, стали две работы, выполненные на базе Института. В номинации «Экономические и гуманитарные науки» с работой на тему «Проектный подход как условие развития арктической креативной экономики» победила Елена Куделина. Работа Елены Ивановой «Влияние современных медиа-технологий на традиционную продукцию дизайна» отмечена дипломом лауреата — 2 место.

Студенческие работы стали победителями и призерами в различных городских, всероссийских и международных конкурсах.

Мероприятие 6.2.2. Проведение мероприятий на базе арт-галереи «Отпечаток».

В настоящий момент Арт-галерея представляет собой современное выставочное пространство, в рамках которого представляются результаты творческой деятельности обучающихся, партнёров МАГУ, представителей профессионального сообщества и участников творческого регионального сообщества. Проводимые мероприятия вызывают большой интерес у жителей региона, на базе галереи проводятся молодежные выставки, выставки и мастер-классы заслуженных художников, экспертные сессии, дискуссионные площадки. Партнёры проведения – профессиональные сообщества и творческие Союзы (Союз дизайнеров РФ, Союз художников РФ). В 2020 году на базе арт-галереи «Отпечаток» были проведено 5 выставок и арт-проектов разного уровня.

Уменьшение количества проведенных выставок связано с принятием ограничительных мер и запретов на проведение выставочной практики. В результате, было принято решение подключить открытые выставочные и общественные пространства города и университета. Так, активно использовались холлы мурманского кампуса, организована выставка в холле гостиницы «Азимут».

Мероприятие 6.2.3. Создание Центра прикладной урбанистики.

Данное мероприятие направлено на благоустройство городской территории, парков и скверов, создание современных городских скульптур и инсталляций, стрит-арта с включением всех субъектов (власть, бизнес, городские сообщества, экспертное сообщество).

Была достигнута основная цель проекта: вовлечение молодежи в сферу развития территорий, привлечение внимания к проблематике развития территории образовательных заведений посредством проведения образовательной и практико-ориентированной программы. Во второй раз на площадке МАГУ прошел Всероссийский фестиваль городской среды «MURMANИСТИКА» как практико-ориентированная образовательная площадка всероссийского уровня. Несмотря на сложную эпидемиологическую ситуацию в регионе, оказалось возможным собрать в Мурманске студентов и представителей профессионального сообщества с Мурманска, и других субъектов. География фестиваля расширяется, в этом году к проекту присоединились участники из Череповца, Великого Новгорода и Москвы. Во второй раз приняли участие молодые дизайнеры из Санкт-Петербурга и Архангельска. Всего в программе приняли участие 75 обучающихся, включая студентов из Мурманска. В программе Фестиваля реализованы лекционные занятия, мастер-классы и практическая работа по развитию городской среды. Студенты в

результате командной работы под руководством профессиональных наставников смогли не только повысить уровень своих профессиональных компетенций, но и развить свои креативные способности, навыки работы в команде, понять особенности жизни и деятельности человека в Арктике, т.е. то, что мы называем надпрофессиональными компетенциями. В этом году АНО «Центр городского развития Мурманской области» на проектирование представила 3 реальных объекта для благоустройства Мурманска. Это проекты благоустройства эко-тропы, обзорные площадки и выходы к Кольскому заливу. В результате Фестиваль - это реальный вклад молодежи в будущее Мурманска, формирование современной городской среды и точек притяжения для молодежи, которые предполагаются к практическому освоению. Результат работы Фестиваля - были представлены 5 проектных решений для представленных участков и 2 арт-объекта. Проекты были рекомендованы к реализации на территории Мурманска. Важно отметить, что АНО «Центр городского развития Мурманской области» продолжает сопровождение проектов для их последующей реализации.

Мероприятие 6.2.4. Создание молодежного арктического стройотряда.

Мероприятие направлено на молодежное сотрудничество в интересах развития Арктики, обеспечение вторичной занятости студентов, содействие процессам трудовой и социальной адаптации молодежи, взаимодействие учащейся молодежи и профессионального сообщества и организацию системы трудового опыта молодых специалистов, работающих в условиях освоения Арктической зоны РФ. Силами стройотряда осуществлялась выемка макулатуры в рамках проекта «Эко-дерево». Сбор макулатуры осуществлялся среди студентов МАГУ и населения Мурманска. Важно отметить их вклад в изготовление инсталляций в рамках Фестиваля городской среды.

Качественные изменения по блоку 6.2:

При реализации мероприятий блока достигнуты следующие качественные изменения в МАГУ:

1. Эпидемиологическая ситуация определили изменения в реализации запланированных мероприятий. С одной стороны, сократилось количество очных участников проводимых мероприятий с марта 2020 года. С другой стороны, переход в цифровое пространство позволяет увеличить аудиторию, преодолеть территориальную удалённость и доступность мероприятий по времени. Однако цифровое пространство потребовало изменение содержательного компонента, технического сопровождения мероприятий. Поэтому реализованный проект «Арт-Арктика» резко расширяет цифровые возможности Института.

2. МАГУ формирует новую образовательную среду для профессиональной переподготовки и повышения квалификации для предпринимательского сообщества региона, благодаря которой уже реализованы новые программы развития компетенций. Многие курсы переведены в цифровой формат, что позволяет подключить слушателей из удаленных точек области и в свободном временном графике.

3. МАГУ продолжает активную практику взаимодействия со средой и ведущими стейкхолдерами. Происходит формирование новой среды профессионального роста профессорско-преподавательского состава, посредством которой преподаватели вовлечены во взаимодействие с профессиональным сообществом. Активное взаимодействие с АНО «Центр городского развития Мурманской области» позволяет обеспечить практическую направленность разрабатываемых проектов и создает условия к их практической реализации.

Значения показателей результативности блока выполнены более чем на 100%.

Блок 6.3. Брендинг университета и участие МАГУ в продвижении бренда региона.

Мероприятие 6.3.1. Продвижение бренда МАГУ и региона в СМИ и глобальной сети

Основные программы мероприятия «Продвижение бренда МАГУ и региона в СМИ и глобальной сети» - мониторинг, генерация и распространение информационных поводов по наиболее эффективным каналам коммуникации и освещение всех мероприятий, реализуемых МАГУ в сотрудничестве с регионом.

28 февраля преподаватели Мурманского арктического государственного университета выступили на ежегодной конференции «День Арктики» при Президентской библиотеке, которая прошла в дистанционном формате. Мероприятие состоялось при организационной поддержке Комитета Санкт-Петербурга по делам Арктики. Доклады преподаватели представили в рамках секции «Социально-экономическое развитие территорий». МАГУ представила опыт развития креативных индустрий в арктическом регионе и роль опорного университета в формировании и развитии креативности в регионе. Кроме того, обсудили вопросы развития арктического туризма и молодежного измерения туристической арктического субъекта. Таким образом, МАГУ обеспечивает продвижение Мурманской области как перспективного арктического субъекта.

В 2020 году на главной странице сайт МАГУ освещено более 1759 новостей. В регионе МАГУ упоминалось 1337 раз. В 2020 г. МАГУ вышел в повестку ТАСС, Первого канала, телеканала Звезда, НТВ и Россия. Преобладает событийная повестка.

Представители Университета регулярно выступают в качестве экспертов в проблемных вопросах. В два раза увеличилось упоминания университета в федеральной ленте ТАСС.

Мероприятие 6.3.2. Участие в создании регионального кластера северного дизайна, разработке и практической реализации проектов.

В соответствии со Стратегией социально-экономического развития Мурманской области приоритетным направлением является повышение роли дизайна в экономическом и социокультурном развитии региона, университет выступил инициатором и ключевым участником создания, продвижения и развития регионального Кластера северного дизайна. Число его участников увеличивается и в настоящий момент уже насчитывает 48.

В 2020 г. МАГУ и Министерство культуры региона разработали и представили интерактивную платформу «MURMANIST: календарь событий Мурманской области». MURMANIST — уникальный цифровой для региона проект. С идеей проекта выступила студентка МАГУ А. Мещерякова, которая была представлена на форуме «Таврида» и получила финансовую поддержку. Проект реализуется при поддержке Правительства Мурманской области. Цифровая площадка MURMANIST — это как календарь культурной жизни региона, так и цифровой инструмент для организации культурных и творческих мероприятий. Зарегистрированный пользователь может запланировать событие, выбрать в календаре наиболее подходящий и менее загруженный день, а также указать требования к участникам. Кроме того, любой желающий может присоединиться к запланированному ивенту в качестве волонтера, эксперта или даже спонсора. Таким образом, площадка MURMANIST призвана выполнять очень важную функцию — аккумулировать предложения населения по организации и проведению мероприятий.

Проект MURMANIST стал логичным продолжением работы университета в сфере содействия творческой реализации молодежи области. Работу в области креативных индустрий в МАГУ ведут с момента получения статуса опорного вуза в 2017 году, и MURMANIST выступает как один из ключевых результатов этой работы.

В этом году МАГУ стал разработчиком стратегии развития Туристско-рекреационного кластера, связанного с крупными инфраструктурными проектами региона и продвижением территории в русле развития внутреннего туризма страны. Его практика тесно связан с формированием потребления продуктов Кластера северного дизайна (сувенирная продукция, мастер-классы и др.). Программа развития туристско-рекреационного кластера Мурманской области определила цели, задачи, направления и механизмы развития Туристско-рекреационного кластера Мурманской области, общие направления и приоритеты его развития на период реализации. Разработанная программа

прошла публичную защиту.

Мероприятие 6.3.3. Арктический центр туристских практик и инициатив

В период с 3 марта по 30 мая в дистанционном формате проведен региональный конкурс молодежных авторских проектов, направленных на развитие внутреннего и въездного туризма «Добро пожаловать в Мурманскую область!», который прошел на базе МАГУ. Основная идея Конкурса состояла в привлечении внимания молодежи и общественности к проблемам развития внутреннего и въездного туризма в Мурманской области. В Конкурсе приняли участие обучающиеся разных уровней образования образовательных организаций Мурманска и Мурманской области.

27 августа 2020 г. МАГУ, автономная некоммерческая организация по развитию национального туризма «АгроЭкоТуризм» и Федерация рестораторов и отельеров заключили соглашение о сотрудничестве, что определит взаимодействие в сфере подготовки профессиональных кадров для индустрии гостеприимства Мурманской области.

В этом году реализована серия образовательных проектов для индустрии гостеприимства. В первом полугодии прошла программа повышения квалификации «Основы экскурсионного дела». В рамках сотрудничества с Центром кластерного развития Мурманской области НМК «Формап» (далее - ЦКР) были организованы 2 образовательных мероприятия в гибридном формате: тренинг менеджеров по туризму, включая гидов-экскурсоводов (военно-патриотические экскурсии), и тренинг по обучению обслуживающего персонала: администраторов отелей и горничных.

В рамках исполнения договора с ЦКР МАГУ разработал Стратегию развития туристско-рекреационного кластера Мурманской области на 2021-2025 гг.

Проведена серия профориентационных мероприятий со студентами на базе учреждения дополнительного образования ГАУДО МО "МОЦДО "Лапландия".

Достигнуты предварительные договоренности по открытию профильного класса туристско-краеведческой направленности.

Качественные изменения по блоку 6.3:

При реализации мероприятий блока достигнуты следующие качественные изменения в МАГУ:

Проводимые мероприятия МАГУ в 2020 г. формируют не только университетские новости и информационную наполняемость сайта университета, а формируют региональную повестку событий. В этом году резко увеличивается количество инфоповодов. Университет формирует информационные сообщения, которые

обеспечивают участие МАГУ в брендинге региона, который направлен на решение задачи позиционирования Мурманской области, обеспечения узнаваемости, инвестиционной и миграционной привлекательности региона; эффективное взаимодействие со стейкхолдерами (органами власти, бизнес-партнерами и другими целевыми группами) в области продвижения туристического потенциала и кластера северного дизайна региона, участие в совместных проектах.

Особое место в этом году занимает разработка стратегических документов, определяющих перспективы развития туризма в регионе.

Промежуточные значения показателей результативности блока выполнены на 100%.

Блок 6.4. Повышение эффективности гражданско-патриотического воспитания в регионе.

Мероприятия блока *«Повышение эффективности гражданско-патриотического воспитания в регионе»* в 2020г. оказали качественное влияние на повышение привлекательности имиджа университета, развитие патриотической составляющей в воспитательной линии работы университета. Блок предусматривал деятельность ГВИР «Титовский гарнизон» по двум основным направлениям.

Мероприятие 6.4.1. Разработка и реализация выставок и интерактивных площадок по военно-исторической тематике.

В 2020 году ГВИР «Титовский гарнизон» провела 57 мероприятий в формате выставок, интерактивных площадок, военно-исторических реконструкций, публичных лекций, съемок фильмов и сюжетов на военно-патриотические темы, онлайн-экскурсий по личным коллекциям, конкурс детских рисунков и т.д., которые осуществлялись в городах и поселках: Мурманск, Санкт-Петербург, Сестрорецк, Демянск, Никель, Апатиты, Оленегорск, Тайбола, пос. Виллагора (Республика Карелия). Значение показателя эффективности «Количество проведенных регулярных тематических и интерактивных площадок и выставок с элементами военно-исторической реконструкции в регионе» составляет 230%.

В 2017 г. в мероприятиях приняло участие - 40 чел., в 2018 году - 800 чел., в 2019г. - около 1500 чел., в 2020г. – около 300 чел. в офлайн режиме и около 2000 чел. в онлайн режиме из-за КОВИД-19 (просмотр пабликов, просмотр видео, лайки и т.п.).

Мероприятие 6.4.2. Реализация военно-исторических экспедиций.

В 2017 году было проведено 4 военно-исторических туристических маршрута, значение данного показателя выполнено на 100 %.

В 2018 г. была проведена апробация элементов зимнего варианта военно-исторических маршрутов (экспедиций) "Титовский рубеж" и "Здесь был остановлен враг... Бои на реке Западная Лица в 1941-м". В мероприятии приняли участие студенты МАГУ, обучающиеся в СГИ по направлению подготовки "История, право" 2-го и 4-го курсов. Оба проекта военно-исторических маршрутов (экспедиций) детально проработаны участниками ГВИР "Титовский гарнизон" и реализованы среди учащихся школ, СУЗов и ВУЗов города Мурманска и Мурманской области летом-осенью 2018 г.

В 2019 г. было проведено 6 военно-исторических туристических маршрутов (однодневных экспедиций), значение данного показателя выполнено на 100 %.

В 2020 г., с учетом эпидемиологической обстановки, в основном без зрителей (участников) было проведено 8 мероприятий в формате полевых выходов и тактик. "Карельский фронт 1944. Проверка на дорогах" (18 января 2020г., Сестрорецк), военно-историческая реконструкция в рамках XXIV фестиваля солдатской песни "С боевыми друзьями встречаюсь..." в г. Оленегорск (9 февраля 2020г.), Военно-исторический фестиваль "Демянский плацдарм: Освобождение" (23 февраля 2020г., Демянск), "Поход на Наутси. Бой на рованиемском шоссе" (14 марта 2020г, Мурманск), тактические занятия в поле личного состава 1-го и 2-го отделений ГВИР «Титовский гарнизон» (23 августа 2020г., Мурманск), памятное мероприятие (военно-историческая реконструкция), посвящённое 79-й годовщине создания Полярной дивизии (5 сентября 2020г., Мурманск), тактический полевой выход "Осенние маневры" в мурманском филиале парка Патриот (4 ноября 2020г.), тематический полевой выход "Дорога на Тарнет. Год 1944-й" (22 ноября 2020г.). Значение данного показателя выполнено на 100 %.

Все мероприятия транслировались в пабликах, либо были представлены в виде фотоотчетов.

Кроме этого, 14 ноября 2020г. руководитель ГВИР «Титовский гарнизон», кандидат исторических наук, доцент кафедры истории и права МАГУ Чапенко Александр Александрович и заместитель руководителя ГВИР, учитель истории и обществознания Гимназии №8 города Мурманска Дробот Данил Игоревич на площадке «Мой бизнес» провели встречу с ведущими туроператорами Мурманской области. В ходе беседы было рассказано о ключевых событиях войны в Заполярье (1941-1944гг.), о ресурсах и потенциале военно-исторического туризма в регионе, а также о возможном месте военно-исторической реконструкции в региональных туристических мероприятиях.

Качественные изменения по блоку 6.4:

При реализации мероприятий блока достигнуты следующие качественные

изменения в МАГУ: в мероприятиях блока принимают участие студенты университета разных факультетов/институтов МАГУ, усиливается межфакультетское/межинститутское взаимодействие, например если раньше в составе ГВИР «Титовский гарнизон» участвовали только студенты СГИ МАГУ, то в настоящее время к ним добавились студенты других факультетов и институтов МАГУ, например с факультета математических и естественных наук; возросла эффективность выставочной и интерактивной деятельности; выросло количество выставочных экспозиций; усилилось взаимодействие с органами власти региона (проект «Единой России» - «Поддержка гражданских инициатив» и проект Горсовета Мурманска по установке в Городе-Герое Мурманске памятника воинам Полярной дивизии, открытие состоялось 2 октября 2020г.); усовершенствована схема проведения военно-туристических маршрутов путем введения элементов военно-исторической реконструкции (полевые выходы, тактики, военно-исторические реконструкции).

Промежуточные значения показателей результативности блока, несмотря на исключительно сложную ситуацию, вызванную эпидемиологической обстановкой в регионе, в 2020 г. выполнены на 100%.

Приложение 1

Отчет о достижении целевых показателей результативности

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Значения показателей			Справочно
			2020 (план)	2020 (факт)	% отклонения	
Обязательные показатели результативности						
1	Общая численность обучающихся по программам бакалавриата, магистратуры по очной форме обучения	ед.	3800	2038	-46,40	4200
2	Доходы вуза из всех источников	млн.руб	887,750	920,000	+32,25	898,759
3	Количество УТСН, по которым реализуются образовательные программы	шт.	36	22	-38,89	36
4	Удельный вес обучающихся (приведенного контингента) по программам	%	22	14	-36,00	25

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Значения показателей				Справочно
			2020 (план)	2020 (факт)	% отклонения	Обоснование отклонения	2021 (план)
	магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в общей численности приведенного контингента, обучающихся по основным образовательным программам высшего образования					ФГБОУ ВО МАГУ ФГБОУ ВО МГТУ (слияние лицензий и свидетельств о государственной аккредитации). Реорганизация не проведена.	
5	Объем НИОКР в расчете на 1 НПП	тыс.руб.	85	100,4	+18%	-	100
6	Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, в расчете на 100 НПП	ед.	7	15,4	+120%	-	8
7	Число публикаций организации, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus, в расчете на 100 НПП	ед.	17	37,0	+118%	-	19
8	Количество научных журналов, включенных в Web of Science Core Collection или Scopus	шт.	1	0	-100%	При подготовке программы развития МАГУ учитывалось присоединение в 2018 году к ФГБОУ ВО МАГУ ФГБОУ ВО МГТУ. Реорганизация не проведена	1

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Значения показателей				Справочно
			2020 (план)	2020 (факт)	% отклонения	Обоснование отклонения	2021 (план)
9	Доля выпускников, трудоустроившихся в течение календарного года, следующего за годом выпуска, в субъекте Российской Федерации, на территории которого находится университет, в общей численности выпускников, обучающихся по основным образовательным программам высшего образования	%	84	84	0	-	86
10	Удельный вес численности обучающихся (приведенного контингента) по проектно-ориентированным программам инженерного, медицинского, социально-экономического, педагогического естественного и гуманитарного профилей, предполагающих командное выполнение проектов полного жизненного цикла, в общей численности обучающихся (приведенного контингента)	%	80	62	-22,50	Не все проектно-ориентированные программы МАГУ предполагают командное выполнение проектов полного жизненного цикла.	90
11	Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетной системы Российской Федерации)	тыс.руб.	75	69,6	-7%	В связи с пандемией новой коронавирусной инфекции COVID-19 и невозможностью в этой связи провести ряд работ по	80

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Значения показателей			Справочно	
			2020 (план)	2020 (факт)	% отклонения		
	государственных фондов поддержки науки) в расчете на одного НПР					договору на оказание услуг по разработке технологии очистки сточных вод с применением технологии фитоэкстракции с АО «Ковдорский ГОК» сумма 2240 тыс. руб. перенесена на 2021 год	
12	Совокупный оборот малых инновационных предприятий, созданных при университете	млн.руб.	7	0	-100%	В связи с пандемией новой коронавирусной инфекции COVID-19 прекратились запросы на выполнение работ и оказание услуг, что фактически остановило работу мип	9
13	Количество команд-резидентов бизнес-инкубаторов и технопарков университета	шт.	11	8	72	Основная причина – переход на работу онлайн, ограничения по проведению мероприятий в Коворкинге-51, что существенно сократило интерес обучающихся к проектной деятельности	13

Ректор ФГБОУ ВО «МАГУ»



И.М. Шадрина

Отчет о финансовом обеспечении программы развития опорного университета

Направление преобразований/блоки мероприятий	Источник финансирования	Объём финансирования, тыс. руб.
		2020 (факт)
1. Модернизация образовательной деятельности	субсидия	0,00
	софинансирование	37 355,77
	всего	37 355,77
Блок 1.1. Создание Консорциума «Новые кадры новой Арктике» на базе Арктического Ресурсного Кадрового Центра (АРКЦ)	субсидия	0,00
	софинансирование	0,00
	<i>всего</i>	0,00
Блок 1.2. Повышение качества набора абитуриентов	субсидия	0,00
	софинансирование	2 383,10
	<i>всего</i>	2 383,10
Блок 1.3. Модернизация образовательного процесса	субсидия	0,00
	софинансирование	34 972,67
	<i>всего</i>	34 972,67
2. Модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности	субсидия	4 557,30
	софинансирование	1 894,00
	всего	6 451,30
Блок 2.1. Создание в МАГУ конкурентоспособного сектора научных исследований и разработок по приоритетным для Мурманской области, как ключевого субъекта АЗРФ, научным направлениям с целью организации сотрудничества между университетом, региональной властью, КНЦ РАН, корпорациями и предприятиями, работающими в регионе	субсидия	4 557,30
	софинансирование	1 894,00
	<i>всего</i>	6 451,30
Блок 2.2. Совершенствование сервисных функций МАГУ по обеспечению научно-исследовательской и инновационной деятельности	субсидия	0,00
	софинансирование	0,00
	<i>всего</i>	0,00
Блок 2.3. Развитие инновационной экосистемы университета	субсидия	0,00
	софинансирование	0,00
	<i>всего</i>	0,00
3. Развитие кадрового потенциала	субсидия	978,70
	софинансирование	10 289,26
	всего	11 267,96
Блок 3.1. Формирование и развитие системы воспроизводства высококвалифицированных	субсидия	978,70
	софинансирование	10 289,26

научно-педагогических и управленческих кадров (подготовка административного и академического кадрового резерва вуза)	всего	11 267,96
4. Модернизация системы управления университетом	субсидия	2 474,10
	софинансирование	0,00
	всего	2 474,10
Блок 4.1. Организационная структура управления университетом	субсидия	309,20
	софинансирование	0,00
	всего	309,20
Блок 4.2. Корпоративная культура университета как управленческий ресурс	субсидия	2 164,90
	софинансирование	0,00
	всего	2 164,90
5. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры	субсидия	7 594,70
	софинансирование	2 598,00
	всего	10 192,70
Блок 5.1. Модернизация материальной и информационной среды	субсидия	7 594,70
	софинансирование	2 598,00
	всего	10 192,70
6. Развитие местных сообществ, городской и региональной среды	субсидия	18 980,10
	софинансирование	2 325,92
	всего	21 306,02
Блок 6.1. Здоровое поколение Арктики	субсидия	440,00
	софинансирование	0,00
	всего	440,00
Блок 6.2. Проектная деятельность МАГУ в сфере креативных технологий	субсидия	17 882,50
	софинансирование	110,92
	всего	17 993,42
Блок 6.3. Брендинг университета и участие МАГУ в продвижении бренда региона	субсидия	657,60
	софинансирование	2 215,00
	всего	2 872,60
Блок 6.4. Повышение эффективности гражданско-патриотического воспитания в регионе	субсидия	0,00
	софинансирование	0,00
	всего	0,00
Итого расходы за счёт средств субсидии		34 584,90
Итого расходы за счёт средств софинансирования		54 462,95
Расходы всего		89 047,85

Ректор ФГБОУ ВО «МАГУ»

Приложение 3

Отчет о реализации дорожной карты в 2020 году

Наименование показателя результативности	Фактическое значение на конец отчетного периода	Плановое значение (в соответствии с утвержденной дорожной картой)	Обоснование отклонения (в случае, если плановое значение не было достигнуто)
1.1. Создание Консорциума «Новые кадры новой Арктике» на базе Арктического Ресурсного Кадрового Центра (АРКЦ)			
Количество договоров о сотрудничестве АРКЦ с предприятиями (организациями, учреждениями) региона, ед.	73	65	
Количество новых образовательных программ по заявкам предприятий	51	50	
1.2. Повышение качества набора абитуриентов			
Количество договоров о целевой подготовке студентов с ключевыми предприятиями региона, ед.	23	15	
Количество студентов, обучающихся по программам целевой подготовки, чел.	27	55	Большое количество выпускников, подавших договор о целевом обучении в МАГУ, не прошли конкурсный отбор в связи с низкими результатами ЕГЭ
Количество абитуриентов из других регионов, зачисленных на обучение в МАГУ, чел.	52	50	
Количество слушателей профильных школ развития, чел.	120	90	
1.3. Модернизация образовательного процесса			
Развитие системы профориентации, повышение престижности инженерно-технических направлений подготовки (средний балл ЕГЭ по инженерно-техническим направлениям подготовки)	61,44	61	
Доля обучающихся по инженерно-техническим направлениям,	82	82	

Наименование показателя результативности	Фактическое значение на конец отчетного периода	Плановое значение (в соответствии с утвержденной дорожной картой)	Обоснование отклонения (в случае, если плановое значение не было достигнуто)
трудоустроенных по специальности (%)			
Количество разработанных проектно-ориентированных образовательных программ (ед.)	68	15	
Открытие образовательных программ в интересах региональных кластеров с арктической спецификой (шт./год)	22	6	
Открытие новых направлений подготовки, специальностей, образовательных программ в интересах региональных кластеров (шт./год)	11	10	
Количество студентов и выпускников программ СПО, прошедших аттестацию по стандартам World Skills, чел.	88	50	
Общая численность студентов, обучающихся по программам среднего профессионального образования, по очной форме обучения, чел.	906	470	
Доля образовательных программ, не менее 10% кредитов которых реализуется с использованием дистанционных образовательных технологий, в том числе Moodle, MOOC (Massive Open Online Courses), %	82	80	
2.1. Создание в МАГУ конкурентоспособного сектора научных исследований и разработок по приоритетным для Мурманской области, как ключевого субъекта АЗРФ, научным направлениям с целью организации сотрудничества между университетом, региональной властью, КНЦ РАН, корпорациями и предприятиями, работающими в регионе			
Количество российских и	83	35	

Наименование показателя результативности	Фактическое значение на конец отчетного периода	Плановое значение (в соответствии с утвержденной дорожной картой)	Обоснование отклонения (в случае, если плановое значение не было достигнуто)
зарубежных предприятий и организаций, заключивших соглашения и договоры о сотрудничестве с МАГУ в сфере научно-инновационной деятельности (нарастающим итогом)			
Количество НПР, получивших поддержку в рамках конкурса грантов МАГУ	0	6	1) Мероприятие и соответствующий ему показатель исключены в связи с изменением стратегического проекта по науке. Стратегический проект «МАГУ – интегратор науки в регионе» был закрыт в феврале 2018 года как признанный неэффективным. С апреля 2018 года реализуется стратегический проект «МАГУ – интегратор научно-технологических компетенций». Полученная в 2019 году сумма финансирования программы опорного университета не включала расходы на мероприятие «Проведение конкурса на выделение грантов МАГУ среди научно-исследовательских проектов НПР по актуальным направлениям развития науки, технологий и техники».
Количество студентов и аспирантов, получивших поддержку в рамках конкурса грантов МАГУ	0	6	1) Показатель исключен в связи с закрытием стратегического проекта «МАГУ – интегратор науки в регионе». С апреля 2018 года реализуется

Наименование показателя результативности	Фактическое значение на конец отчетного периода	Плановое значение (в соответствии с утвержденной дорожной картой)	Обоснование отклонения (в случае, если плановое значение не было достигнуто)
			стратегический проект «МАГУ – интегратор научно-технологических компетенций». Средства из суммы финансирования программы опорного университета в 2019 г. не выделялись на конкурс на выделение грантов МАГУ на проведение научно-исследовательских работ для студентов и аспирантов МАГУ.
Количество крупных международных и всероссийских научных мероприятий на базе МАГУ	0	2	Было запланировано проведение двух крупных международных мероприятий: – IV международная научно-практическая конференция «Будущее Арктики начинается здесь», проводимая филиалом МАГУ в г. Апатиты, в период 21-25.04.2020; – XX международная конференция «Потоки и структуры в жидкостях», проводимая МАГУ совместно с Институт проблем механики им. А.Ю. Ишлинского РАН при поддержке РФФИ, в период 25-31.08.2020. В связи с пандемией новой коронавирусной инфекции COVID-19, и запретом региональных органов государственной власти на проведение мероприятий, в том числе научных, данные конференции перенесены

Наименование показателя результативности	Фактическое значение на конец отчетного периода	Плановое значение (в соответствии с утвержденной дорожной картой)	Обоснование отклонения (в случае, если плановое значение не было достигнуто)
			на 2021 год
Количество НПР МАГУ, принявших очное участие в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран	39	15	
Количество студентов МАГУ, принявших очное участие в научных мероприятиях в научно-образовательных учреждениях России и зарубежных стран	41	14	
Количество высокорейтинговых научных изданий МАГУ, зарегистрированных в базе данных Scopus	0	1	При подготовке программы развития МАГУ учитывалось присоединение в 2018 году к ФГБОУ ВО МАГУ ФГБОУ ВО МГТУ. Реорганизация не проведена.
2.2. Совершенствование сервисных функций МАГУ по обеспечению научно-исследовательской и инновационной деятельности			
Количество заявок на получение финансирования на проведение НИР и НИОКР	36	26	
Количество публикаций и докладов НПР в открытой базе публикаций МАГУ (нарастающим итогом)	0	900	Показатель исключен в связи с изменением содержания мероприятия «Повышение публикационной активности НПР МАГУ» программы развития. Изменение мероприятия обусловлено закрытием стратегического проекта «МАГУ – интегратор науки в регионе» и началом реализации с апреля 2018 года стратегического проекта «МАГУ – интегратор научно-

Наименование показателя результативности	Фактическое значение на конец отчетного периода	Плановое значение (в соответствии с утвержденной дорожной картой)	Обоснование отклонения (в случае, если плановое значение не было достигнуто)
			технологических компетенций».
Объем НИОКР в расчете на 1 НПП, тыс. руб.	100,4	85	
Доходы от НИОКР (за искл. средств бюджетной системы РФ, гос. фондов поддержки науки) в расчете на 1 НПП, тыс. руб.	69,6	75	В связи с пандемией новой коронавирусной инфекции COVID-19 и невозможностью в этой связи провести ряд работ по договору на оказание услуг по разработке технологии очистки сточных вод с применением технологии фитоэкстракции с АО «Ковдорский ГОК» сумма 2240 тыс. руб. перенесена на 2021 год.
Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science, в расчете на 100 НПП	15,4	7	
Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus, в расчете на 100 НПП	37,0	17	
2.3. Развитие инновационной экосистемы университета			
Количество бизнес-инкубаторов и технопарков на базе МАГУ	1	1	
Совокупный оборот МИП, созданных при университете, тыс.руб.	0	7000	В связи с пандемией новой коронавирусной инфекции COVID-19 прекратились запросы на выполнение работ и оказание услуг, что фактически остановило работу мип
Количество команд-резидентов инкубаторов бизнес-идей и социальных	8	11	Основная причина – переход на работу онлайн, ограничения по

Наименование показателя результативности	Фактическое значение на конец отчетного периода	Плановое значение (в соответствии с утвержденной дорожной картой)	Обоснование отклонения (в случае, если плановое значение не было достигнуто)
инициатив и технопарков университета			проведению мероприятий в Коворкинге-51, что существенно сократило интерес обучающихся к проектной деятельности
3.1. Формирование и развитие системы воспроизводства высококвалифицированных научно-педагогических и управленческих кадров (подготовка административного и академического кадрового резерва вуза)			
Количество подготовленных участников административного и академического кадрового резерва, чел.	17	30	Из-за пандемии коронавирусной инфекции COVID-19, ряд мероприятий отменены или перенесены на 2021 год
Количество приглашенных в университет для проведения школ внешних кадров, чел.	0	10	Из-за пандемии коронавирусной инфекции COVID-19, ряд мероприятий отменены или перенесены на 2021 год
Доля сотрудников вуза, включенных в систему селективного стимулирования, %	35	100	Невыполнение связано с не переводом на эффективный контракт АУП. Внедрение контракта для АУП и пересмотр контракта для ППС и НР планируется в 2021 году.
Количество научно-педагогических сотрудников и административных работников университета, прошедших повышение квалификации, чел.	385	115	
Количество научно-педагогических сотрудников и административных работников университета, принявших участие в программах имиджмейкинга, чел.	0	15	Из-за пандемии коронавирусной инфекции COVID-19, ряд мероприятий отменены или перенесены на 2021 год
4.1. Организационная структура управления университетом			
Количество функционирующих в университете проектных офисов, шт.	1	1	
Количество	2	3	

Наименование показателя результативности	Фактическое значение на конец отчетного периода	Плановое значение (в соответствии с утвержденной дорожной картой)	Обоснование отклонения (в случае, если плановое значение не было достигнуто)
функционирующих в университете коллегиальных совещательных органов, шт.			
4.2. Корпоративная культура университета как управленческий ресурс			
Количество проведенных проектно-аналитических сессий	3	4	
Количество проведенных мероприятий совместной деятельности, нацеленных на формирование корпоративной культуры университета	6	4	
Количество НПР и сотрудников АУП МАГУ, вовлеченных в информационно- аналитические сессии, %	96	100	
5.1. Модернизация материальной и информационной среды			
Доля автоматизированных процессов поддержки образовательной деятельности, %	80	80	
6.1. Здоровое поколение Арктики			
Количество мероприятий регионального уровня на площадках МАГУ/ед.	9	7	
Количество разработанных и реализуемых программ дополнительного образования/ед.	6	5	
Количество программных и экспертных документов, разработанных по заказу региона/ед.	5	5	
Количество прошедших обучение в Центре «знаю- МАГУ-умею»/чел.	162	50	
Количество участников мероприятий Центра здоровьесбережения/чел.	200	80	
Количество привлеченных ведущих специалистов по направлениям работы	3	1	

Наименование показателя результативности	Фактическое значение на конец отчетного периода	Плановое значение (в соответствии с утвержденной дорожной картой)	Обоснование отклонения (в случае, если плановое значение не было достигнуто)
блока/чел.			
6.2. Проектная деятельность МАГУ в сфере креативных технологий			
Количество проведенных в МАГУ региональных мероприятий /ед.	25	15	
Количество конкурсов и выставок, в которых приняли участие проекты МАГУ /ед.	10	6	
Количество ведущих специалистов, вовлеченных в деятельность МАГУ в сфере креативных индустрий/чел.	32	16	
Количество участников проектов креативных индустрий/чел.	520	120	
Количество посетителей мероприятий галереи/чел. в месяц	150	100	
Количество выездных стажировок, курсов для ППС/ед.	3	2	
6.3. Брендинг университета и участие МАГУ в продвижении бренда региона			
Количество международных и Всероссийских культурно- просветительских проектов /ед.	5	4	
Количество инфоповодов, оказывающих положительное влияние на имидж МАГУ/ед.	39	14	
Количество участников социо-культурных проектов/чел.	950	140	
Количество реализованных проектов по темам креативных технологий в регионе с участием МАГУ, стейкхолдеров/ед.	15	12	
Количество вовлеченных в проведение мероприятий кластера северного дизайна /чел.	42	10	

Наименование показателя результативности	Фактическое значение на конец отчетного периода	Плановое значение (в соответствии с утвержденной дорожной картой)	Обоснование отклонения (в случае, если плановое значение не было достигнуто)
6.4. Повышение эффективности гражданско-патриотического воспитания в регионе			
Количество проведенных регулярных тематических и интерактивных площадок и выставок с элементами военно-исторической реконструкции в регионе /ед.	57	40	
Количество проведенных военно-исторических туристических маршрутов /ед.	8	8	
Количество участников мероприятий /чел.	2300 (в т.ч. 300 офлайн и около 2000 – онлайн)	70	

Ректор ФГБОУ ВО «МАГУ»



И.М. Шадрина

Отчет о реализации стратегических проектов

Наименование стратегического проекта: «МАГУ — интегратор научно-технологических компетенций»

Сведения о достижении запланированных результатов на 2020 год

№	Запланированные результаты проекта в 2020 году (п.5.1 паспорта проекта)	Достиженные результаты проекта на 31.12.2020
1. Информационно-аналитическая компонента		
1.1	Постоянно обновляется информационно-аналитическая база передовых продуктов и технологий, а также потенциальных исполнителей и разработчиков инновационных продуктов и технологий в области обеспечения комфортного присутствия человека в условиях Крайнего Севера, включая сельское хозяйство и агрокультуру, морские биоресурсы и аквакультурные хозяйства, строительные материалы, туризм и иные отрасли социально-экономического развития. Проводится мониторинг и анализ текущих технологических потребностей в инновационных и диверсификационных решениях, включая организационные и маркетинговые технологии и продукты, хозяйствующих субъектов Мурманской области, осуществляющих деятельность в области обеспечения комфортного присутствия человека в условиях Крайнего Севера.	Продолжен сбор инновационных предложений и заявок на Информационно-аналитической площадке инновационных арктических технологий, разработанный университетом при поддержке Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр РАН» (ИАП МАГУ-КНЦ, http://www.msu.edu.ru/online/iap/). На 31.12.2020 на платформе ИАП МАГУ-КНЦ размещены: • запросы на инновационные решения – 2 ед.; • запросы на предложения инновационных продуктов и технологий – 76 ед.; • количество стран, представивших свои инновационные предложения – 2 страны; • количество производственных организаций, представленных на платформе – 8 организаций; • количество научных (научно-технологических) центров, представленных на платформе – 17 организаций; • количество РИД, представленных на сайте – 74 ед.; • количество инновационных продуктов/технологий с высокой степенью готовности – 33 ед. Продолжен сбор информации для Информационно-аналитической базы научных проектов «Арктика», созданная на основе Информационно-аналитической база данных по научно-исследовательским и научно-технологическим работам арктической тематики, выполняемым учреждениями Российской Федерации (авторы Гогоберидзе Г.Г., Румянцева Е.А., Заболотников Г.В. Свидетельство о государственной регистрации № 2018621460 действует с 16.11.2018). Информационно-

№	Запланированные результаты проекта в 2020 году (п.5.1 паспорта проекта)
	Достигнутые результаты проекта на 31.12.2020 аналитическая база данных содержит информацию по выполняемым проектам НИР (НИОКР) производственными, научными и образовательными организациями Российской Федерации, подведомственными профильным федеральным и региональным органами государственной власти, а также региональными научными центрами в области исследования АЗРФ. На 31.12.2020 г. ИАБ «Арктика» содержит информацию по 1845 научно-исследовательским и научно-технологическим проектам периода 2015-2020 гг. Опубликован информационно-аналитический сборник статей «Развивающаяся Арктика: информационно-аналитическое издание», включающий следующие разделы: – Мурманский арктический государственный университет: наша цель – быть передовым арктическим интернациональным научно-образовательным центром; – Комплексный анализ социально-экономического состояния и тенденций развития арктических приморских субъектов Российской Федерации; – Анализ научно-исследовательской и научно-технологической проектной деятельности российских организаций в области исследований арктической зоны Российской Федерации в 2019 г.; – Оценка баланса кадрового потенциала и кадровых потребностей в Арктике, на примере Мурманской области; – Цифровая информационно-аналитическая платформа научно-технологической деятельности в российской Арктике; – Приложение, с информацией о наиболее интересных инновационных разработках продуктов и технологий для арктических хозяйствующих субъектов, высокой степени готовности, размещенных

№	Запланированные результаты проекта в 2020 году (п.5.1 паспорта проекта)	Достиженные результаты проекта на 31.12.2020
		на платформе информационно-аналитической площадки инновационных арктических технологий (ИАП МАГУ). Получены два Свидетельства о государственной регистрации базы данных «База данных арктических инновационных технологий, разрабатываемых в научно-технологических организациях стран ЕАЭС» и «База данных чрезвычайных ситуаций (природных и техногенных катастроф) в береговой зоне Восточной Арктики». Подан пул заявок на реализацию 4 фундаментальных и 2 прикладных проектных предложений в Минобрнауки России в рамках базового государственного задания, на период 2021-25 гг., с общим объемом финансирования 348,7 млн. руб., включая: • Европейская Арктика и Россия в исторической ретроспективе XVI – первой трети XX века: колонизация и границы, социальное и этническое развитие, экономические стратегии; • Качество жизни населения арктических территорий России в условиях современных; • Разработка ГИС-оболочки «Эко-социо-экономические системы АЗРФ» комплексного анализа и прогноза развития арктических территориальных систем различных уровней управления с учетом разномасштабных рисков арктического природопользования; • Разработка региональной системы мониторинга природных и антропогенных опасных явлений и катастроф на основе данных спутникового дистанционного зондирования для приморских и материковых территорий АЗРФ; • Математическое моделирование крупно- и мезомасштабных возмущений околоземной среды, обусловленных солнечной и сейсмической активностями; • Разработка основных принципов технологии фитоэкстракции тяжелых металлов из сточных и загрязненных природных водоемов.
1.2	Разработаны комплексные научно-технические программы полного инновационного цикла для обеспечения социально-экономического развития Мурманской области и АЗРФ.	

№	Запланированные результаты проекта в 2020 году (п.5.1 паспорта проекта)	Достигнутые результаты проекта на 31.12.2020
		Подготовлен пул из 5 прикладных проектных предложений по запросу Департамента инноваций и перспективных разработок Минобрнауки России, на период 2021-23 гг., с общим объемом финансирования 371,4 млн. руб., включая: • Геоинформационный портал мониторинга и прогноза состояния окружающей среды и угроз природного и техногенного характера в Арктике; • Биотехнология экстракции редкоземельных металлов и металлов платиновой группы из сточных вод и хвостов металлургического производства; • Разработка модульной системы локальных очистных сооружений (ЛОС) очистки поверхностных сточных вод различных источников для условий Крайнего Севера; • Универсальное горелочное устройство повышения энергоэффективности газогенераторных комплексов при утилизации твердых бытовых и промышленных отходов в условиях эксплуатации в условиях низких и сверхнизких температур; • Универсальный комплекс опреснения избыточных рассолов повышенной опасности, образующихся в производственных системах промышленных предприятий Арктики.
2.	Технологическая компонента	
2.1	На базе ИАП МАГУ создана система реализации технологических запросов хозяйствующих субъектов Мурманской области и иных арктических регионов Российской Федерации. Разработаны технологические проекты на внедрение передовых диверсификационных технологий и продуктов, включая организационные и маркетинговые технологии и продукты.	Подготовлен пул из 5 прикладных проектных предложений по запросу Департамента инноваций и перспективных разработок Минобрнауки России, на период 2021-23 гг., с общим объемом финансирования 371,4 млн. руб., включая: – Геоинформационный портал мониторинга и прогноза состояния окружающей среды и угроз природного и техногенного характера в Арктике;

№	Достиженные результаты проекта на 31.12.2020
Запланированные результаты проекта в 2020 году (п.5.1 паспорта проекта)	– Биотехнология экстракции редкоземельных металлов и металлов платиновой группы из сточных вод и хвостов металлургического производства; – Разработка модульной системы локальных очистных сооружений (ЛОС) очистки поверхностных сточных вод различных источников для условий Крайнего Севера; – Универсальное горелочное устройство повышения энергоэффективности газогенераторных комплексов при утилизации твердых бытовых и промышленных отходов в условиях эксплуатации в условиях низких и сверхнизких температур; – Универсальный комплекс опреснения избыточных рассолов повышенной опасности, образуемых в производственных системах промышленных предприятий Арктики. Все проекты имеют поддержку индустриальных партнеров, в том числе из числа резидентов Мурманской области.
2.2	Сформированы и действуют научно-технологические консорциумы, в том числе с международным участием, по созданию и внедрению инновационных технологий и продуктов, с привлечением инвестиций в рамках национальных проектов, профильных государственных и федеральных целевых программ, финансирования хозяйствующих субъектов региона, а также российских научных фондов, иных финансовых инструментов, включая международные. Разработаны проекты на создание и внедрение инновационного продукта/технологии, с привлечением внешних инвестиций. Подготовлен пул из 5 прикладных проектных предложений по запросу Департамента инноваций и перспективных разработок Минобрнауки России, на период 2021-23 гг., с общим объемом финансирования 371,4 млн. руб., с привлечением внешних партнеров из числа ведущих научно-технологических организаций, включая: – Геоинформационный портал мониторинга и прогноза состояния окружающей среды и угроз природного и техногенного характера в Арктике (совместно с ФГБОУ ВО «РГТМУ»); – Биотехнология экстракции редкоземельных металлов и металлов платиновой группы из сточных вод и хвостов металлургического производства; – Разработка модульной системы локальных очистных сооружений (ЛОС) очистки поверхностных сточных вод различных источников для условий Крайнего Севера (совместно с ООО «Эко-Экспресс-Сервис»);

№	Запланированные результаты проекта в 2020 году (п.5.1 паспорта проекта)	Достиженные результаты проекта на 31.12.2020
3.	Кадровая компонента	- Универсальное горелочное устройство повышения энергоэффективности газогенераторных комплексов при утилизации твердых бытовых и промышленных отходов в условиях эксплуатации в условиях низких и сверхнизких температур (совместно с ООО «БИОМАН»); - Универсальный комплекс опреснения избыточных рассолов повышенной опасности, образуемых в производственных системах промышленных предприятий Арктики (совместно с Федеральным исследовательским центром химической физики им. Н.Н. Семенова РАН). Все проекты имеют поддержку индустриальных партнеров, в том числе из числа резидентов Мурманской области.
3.1	К реализации проектов по созданию инновационных технологий и продуктов в области обеспечения комфортного присутствия человека в условиях Крайнего Севера привлечены 10 перспективных молодых специалистов из числа магистрантов и аспирантов МАГУ и других научно-образовательных организаций арктического и субарктического циркумполярного пространства, а также опорных университетов России, исследования которых ориентированы на арктическую проблематику.	К проектам по разработке инновационных проектов в областях биотехнологии и биотехнология, строительные материалы, горное дело привлечены 5 обучающихся в магистратуре и аспирантуре и 5 обучающихся по программам бакалавриата МАГУ.
3.2	К научно-исследовательской и опытно-конструкторской деятельности в рамках ИАП МАГУ привлечены 5 ведущих российских ученых и специалистов в области обеспечения комфортного присутствия человека в условиях Крайнего Севера.	Подготовлен пул из 5 прикладных проектных предложений по запросу Департамента инноваций и перспективных разработок Минобрнауки России, с привлечением внешних партнеров, включая ведущих российских ученых и специалистов в области обеспечения комфортного присутствия человека в условиях Крайнего Севера, в т.ч. из: - ФГБОУ ВО «Российский государственный гидрометеорологический университет (РГГМУ)»; - ООО «Эко-Экспресс-Сервис»;

№	Запланированные результаты проекта в 2020 году (п.5.1 паспорта проекта)	Достигнутые результаты проекта на 31.12.2020
		- ООО «БИОМАН»; - Федерального исследовательского центра химической физики им. Н.Н. Семенова РАН).

Сведения о выполнении запланированных мероприятий в рамках проекта.

№	Запланированные мероприятия проекта в 2020 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2020 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
1.1	Международный информационно-аналитический центр междисциплинарных исследований развития АЗРФ	Опубликован информационно-аналитический сборник статей «Развивающаяся Арктика: информационно-аналитическое издание», включающий следующие разделы: – Мурманский арктический государственный университет: наша цель – быть передовым арктическим интернациональным научно-образовательным центром; – Комплексный анализ социально-экономического состояния и тенденций развития арктических приморских субъектов Российской Федерации; – Анализ научно-исследовательской и научно-технологической проектной деятельности российских организаций в области исследований арктической зоны Российской Федерации в 2019 г.; – Оценка баланса кадрового потенциала и кадровых потребностей в Арктике, на примере Мурманской области; – Цифровая информационно-аналитическая платформа научно-технологической деятельности в российской Арктике; – Приложение, с информацией о наиболее интересных инновационных разработках продуктов и технологий для арктических хозяйствующих субъектов, высокой степени готовности, размещенных на платформе информационно-аналитической площадки инновационных арктических технологий (ИАП МАГУ).

№	Запланированные мероприятия проекта в 2020 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2020 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
		Получены два Свидетельства о государственной регистрации базы данных «База данных арктических инновационных технологий, разрабатываемых в научно-технологических организациях стран ЕАЭС» и «База данных чрезвычайных ситуаций (природных и техногенных катастроф) в береговой зоне Восточной Арктики».
1.2	Информационно-аналитическая площадка (ИАП МАГУ)	Продолжен сбор инновационных предложений и заявок на Информационно-аналитической площадке инновационных арктических технологий, разработанный университетом при поддержке Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр РАН» (ИАП МАГУ-КНЦ, http://www.msu.edu.ru/online/iar/). На 31.12.2020 на платформе ИАП МАГУ-КНЦ размещены: - запросы на инновационные решения – 2 ед.; - запросы на предложения инновационных продуктов и технологий – 76 ед.; - количество стран, представивших свои инновационные предложения – 2 страны; - количество производственных организаций, представленных на платформе – 8 организаций; - количество научных (научно-технологических) центров, представленных на платформе – 17 организаций; - количество РИД, представленных на сайте – 74 ед.; - количество инновационных продуктов/технологий с высокой степенью готовности – 33 ед. Продолжен сбор информации для Информационно-аналитической базы научных проектов «Арктика», созданная на основе Информационно-аналитической база данных по научно-исследовательским и научно-технологическим работам арктической тематики, выполняемым учреждениями Российской Федерации (авторы Гогоберидзе Г.Г., Румянцева Е.А., Заболотников Г.В. Свидетельство о государственной регистрации № 2018621460 действует с 16.11.2018). Информационно-аналитическая база данных содержит информацию по выполняемым

№	Запланированные мероприятия проекта в 2020 году (п.8 паспорта проекта)	
	Реализованные на 31.12.2020 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта) проектам НИР (НИОКР) производственными, научными и образовательными организациями Российской Федерации, подведомственными профильным федеральным и региональным органами государственной власти, а также региональными научными центрами в области исследования АЗРФ. На 31.12.2020 г. ИАБ «Арктика» содержит информацию по 1845 научно-исследовательским и научно-технологическим проектам периода 2015-2020 гг.	
1.3	Технологический анализ ситуации в отрасли Создана система постоянного мониторинга и анализа текущей ситуации и форсайтнговые исследования передовых технологий и продуктов, в области обеспечения комфортного присутствия человека в условиях Крайнего Севера, в рамках деятельности ИАП МАГУ-КНЦ и базы «Арктика».	
1.4	Рыночный анализ ситуации в отрасли Создана система постоянного мониторинга и анализа текущих технологических потребностей в инновационных и диверсификационных решениях хозяйствующих субъектов Мурманской области, осуществляющих деятельность в области обеспечения комфортного присутствия человека в условиях Крайнего Севера, в рамках деятельности ИАП МАГУ-КНЦ и базы «Арктика».	
2.1	Создание научно-технологических разработок Поданы заявки на реализацию 4 фундаментальных и 2 прикладных проектных предложений в Минобрнауки России в рамках базового государственного задания, на период 2021-25 гг., с общим объемом финансирования 348,7 млн. руб., включая: – Европейская Арктика и России в исторической ретроспективе XVI – первой трети XX века: колонизация и границы, социальное и этническое развитие, экономические стратегии; – Качество жизни населения арктических территорий России в условиях современных; – Разработка ГИС-оболочки «Эко-социо-экономические системы АЗРФ» комплексного анализа и прогноза развития арктических территориальных систем различных уровней управления с	

№ Запланированные мероприятия проекта в 2020 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2020 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
	учетом разномасштабных рисков арктического природопользования; – Разработка региональной системы мониторинга природных и антропогенных опасных явлений и катастроф на основе данных спутникового дистанционного зондирования для приморских и материковых территорий АЗРФ; – Математическое моделирование крупно- и мезомасштабных возмущений околоземной среды, обусловленных солнечной и сейсмической активностями; – Разработка основных принципов технологии фитоэкстракции тяжелых металлов из сточных и загрязненных природных водоемов. Подготовлены 5 прикладных проектных предложений по запросу Департамента инноваций и перспективных разработок Минобрнауки России, на период 2021-23 гг., с общим объемом финансирования 371,4 млн. руб., включая: – Геоинформационный портал мониторинга и прогноза состояния окружающей среды и угроз природного и техногенного характера в Арктике; – Биотехнология экстракции редкоземельных металлов и металлов платиновой группы из сточных вод и хвостов металлургического производства; – Разработка модульной системы локальных очистных сооружений (ЛОС) очистки поверхностных сточных вод различных источников для условий Крайнего Севера; – Универсальное горелочное устройство повышения энергоэффективности газогенераторных комплексов при

№	Запланированные мероприятия проекта в 2020 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2020 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
		утилизации твердых бытовых и промышленных отходов в условиях эксплуатации в условиях низких и сверхнизких температур; – Универсальный комплекс опреснения избыточных рассолов повышенной опасности, образуемых в производственных системах промышленных предприятий Арктики.
2.2	Внедрение научно-технологических разработок	В 2020 г. МАГУ по договору с АО «Ковдорский ГОК» внедрил технологии очистки сточных вод с применением фитоэкстракции тяжелых металлов из сточных вод. В ходе проведения работ в результате промышленного эксперимента было выявлено (с подтверждением результатов в аккредитованной испытательной лаборатории ООО «Регионлаб») явление гипераккумуляции ионов марганца, ванадия, и стронция. Были выявлены наиболее эффективные для фитоэкстракции виды растений из числа абсорбентных и адвентивных видов (горяца белая, ива лохматая, береза пушистая, тростник южный и другие), успешно проведен лабораторный эксперимент по регенерации вермикулита с применением общеизвестного гипераккумулятора тяжелых металлов Brassica juncea, разработана схема обращения с опасными отходами при внедрении данной технологии в АО «Ковдорский ГОК».
3.2	Привлечение ведущих ученых и специалистов к реализации проектов по созданию инновационных технологий и продуктов	Подготовлен пул из 5 прикладных проектных предложений по запросу Департамента инноваций и перспективных разработок Минобрнауки России, с привлечением внешних партнеров, включая ведущих российских ученых и специалистов в области обеспечения комфортного присутствия человека в условиях Крайнего Севера, в т.ч. из: - ФГБОУ ВО «Российский государственный гидрометеорологический университет (РГГМУ)»; - ООО «Эко-Экспресс-Сервис»; - ООО «БИОМАН»; - Федерального исследовательского центра химической физики им. Н.Н. Семенова РАН).

№	Запланированные мероприятия проекта в 2020 году (п.8 паспорта проекта)			Реализованные на 31.12.2020 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)		
3.3	Привлечение молодых специалистов			К проектам по разработке инновационных проектов в областях биоинженерия и биотехнология, строительные материалы, горное дело привлечены 5 обучающихся в магистратуре и аспирантуре и 5 обучающихся по программам бакалавриата МАГУ.		
3.4	Подготовка молодых специалистов			Реализованы и внедрены в образовательный процесс 10 наборов практических кейсов для студентов-бакалавров, магистрантов и аспирантов, разработанные на основе разрабатываемых проектных предложений по созданию инновационных продуктов и технологий в областях биоинженерия и биотехнология, строительные материалы, горное дело.		
3.5	Проведение крупных научных мероприятий на базе МАГУ			В 2020 г. в МАГУ было запланировано проведение двух крупных международных мероприятий: - IV международная научно-практическая конференция «Будущее Арктики начинается здесь», проводимая филиалом МАГУ в г. Апатиты, в период 21-25.04.2020; - XX международная конференция «Потоки и структуры в жидкостях», проводимая МАГУ совместно с Институтом проблем механики им. А.Ю. Ишлинского РАН при поддержке РФФИ, в период 25-31.08.2020. Однако, в связи с эпидемиологической ситуацией, связанной с мировой пандемией коронавируса COVID-19, и запретом региональных органов государственной власти на проведение мероприятий, в том числе научных, данных конференции перенесены на 2021 год.		

Сведения о достигнутых в 2020 году значениях показателей эффективности реализации стратегического проекта:

№	Наименование показателя эффективности	Единица измерения	Плановое значение целевого показателя на 2020 год	Достигнутое значение целевого показателя на 2020 год	% достижения планового значения на 2020 год	Описание причин отклонения между плановым и прогнозируемым значениями
1.	Количество документов, разрабатываемых	ед.	1	0	0 %	В 2020 г. Правительство Мурманской области не разрабатывали

	Правительством Мурманской области в сфере научно-инновационного развития региона с привлечением МАГУ					стратегические документы в сфере научно-инновационного развития региона, и соответственно не привлекало МАГУ в данным работам.
2.	Количество проектов и грантов в расчете на 100 НИР	ед.	9	11,8	131%	–
3.	Количество крупных международных научных мероприятий на базе МАГУ	ед.	2	0	0 %	В 2020 г. в МАГУ было запланировано проведение двух крупных международных мероприятий: - IV международная научно-практическая конференция «Будущее Арктики начинается здесь», проводимая филиалом МАГУ в г. Апатиты, в период 21-25.04.2020; - XX международная конференция «Потоки и структуры в жидкостях», проводимая МАГУ совместно с Институтом проблем механики им. А.Ю. Ишлинского РАН при поддержке РФФИ, в период 25-31.08.2020. Однако, в связи с эпидемиологической ситуацией, связанной с

						мировой пандемией коронавируса COVID-19, и запретом региональных органов государственной власти на проведение мероприятий, в том числе научных, данных конференции перенесены на 2021 год.
4.	Количество охраняемых результатов интеллектуальной деятельности	ед.	2	2	100 %	
5.	Количество привлеченных внешних экспертов	ед.	2	2	100 %	

Наименование стратегического проекта: «Креативный город – территория развития»
Сведения о достижении запланированных результатов на 2020 год

№	Запланированные результаты проекта в 2020 году (п.5.1 паспорта проекта)	Достиженные результаты проекта на 31.12.2020
1	Наличие в кластере северного дизайна не менее 40 организаций-участников кластера, включая научные и образовательные организации, малые, средние и крупные высокотехнологичные компании-инновационные лидеры, реализации не менее 5-ти совместных проектов северного дизайна	В регионе функционирует Кластер северного дизайна, в который уже включились 48 организаций. Расширяется список участников кластера – трансформация результатов творческой деятельности в доходы. Поэтому в этом году продолжена работа по формированию проектных и предпринимательских навыков у участников Кластера. Для этого была продолжена практика дизайн-субботников, программ дополнительного образования, проведение совместных мероприятий. В завершение года стала успешной практика стартапа «Лаборатория арктического дизайна», проекта ст. преподавателя кафедры искусств и дизайна Батовой Т.Р., который получил грантовую поддержку

№	Запланированные результаты проекта в 2020 году (п.5.1 паспорта проекта)	Достиженные результаты проекта на 31.12.2020
		Министерства культуры Мурманской области. Несомненным вкладом в развитии Кластера северного дизайна можно рассматривать разработку стратегических документов для Туристско-рекреационного кластера Мурманской области, который рассматривается в синергетической связке с первым.
2	Организована и проведена практико-ориентированная образовательная программа, формирующая кросс-компетенции, направленная на развитие дизайн-мышления у студентов с применением имеющихся практических знаний и получение новых навыков в формате воркшопов/сессий дизайн-мышления/диалогов от экспертов.	В сроки 05.10.2020 – 10.10.2020 на территории г. Мурманска были организованы и проведены мероприятия II Фестиваля городской среды «МУРМАНИСТИКА». Проект «МУРМАНИСТИКА» – это фестиваль кросс-компетенций, направленный на развитие дизайн-мышления у студентов с применением имеющихся практических знаний и получение новых навыков в формате воркшопов/сессий дизайн-мышления/диалогов от экспертов. Несмотря на сложную эпидемиологическую ситуацию в регионе, удалось возможным собрать в Мурманске студентов и представителей профессионального сообщества с Мурманска, и других субъектов. География фестиваля расширяется, в этом году к проекту присоединились участники из Череповца, Великого Новгорода и Москвы. Во второй раз приняли участие молодые дизайнеры из Санкт-Петербурга и Архангельска. Всего в программе приняли участие 75 обучающихся, включая студентов из Мурманска. В программе Фестиваля реализованы лекционные занятия, мастер-классы и практическая работа по развитию городской среды. Студенты в результате командной работы под руководством профессиональных наставников смогли не только повысить уровень своих профессиональных компетенций, но и развить свои креативные способности, навыки работы в команде, понять особенности жизни и деятельности человека в Арктике, т.е. то, что мы называем надпрофессиональными компетенциями. В этом году АНО «Центр городского развития Мурманской области» на проектирование представила 3 реальных объекта для благоустройства Мурманска. Это проекты благоустройства эко-тропы, обзорные площадки и выходы к Кольскому заливу. В результате Фестиваль - это реальный вклад

№	Запланированные результаты проекта в 2020 году (п.5.1 паспорта проекта)	Достиженные результаты проекта на 31.12.2020
3	Запущено 4 студенческих стартапа креативных индустрий	молодежи в будущее Мурманска, формирование современной городской среды и точек притяжения для молодежи, которые предполагаются к практическому освоению. Результат работы Фестивали - были представлены 5 проектных решений для представленных участков и 2 арт-объекта. Проекты были рекомендованы к реализации на территории Мурманска. Важно отметить, что АНО «Центр городского развития Мурманской области» продолжает сопровождение проектов для их последующей реализации. Полученный опыт проведения городского фестиваля среды позволит МАГУ заявиться во всероссийскую программу «Хакатон: города» как площадка для проведения мероприятий и потенциального финансирования мероприятий. В этом году «Росмолодежь» поддержал студенческую инициативу-проект проведения на базе МАГУ Форсайт-ледокола «Студенческое измерение современной и будущей Арктики». Форсайт-ледокол «Студенческое измерение современной и будущей Арктики» - событие, продвигающее креативные практики и образовательные инициативы, ломающие инертные решения в развитии арктических городов. Это модель удобного и творческого решения проблемы, умение увидеть задачу в многомерном формате. Форсайт-ледокол – также как реальный ледокол ломает привычные практики проектирования, получения знаний, ведет за собой события, образовательные курсы, проекты, формирующие завтра уже сегодня. По своей механике форсайт-ледокол представляет собой сборку креативных площадок, результатом работы каждой из которых будет проект и его дорожная карта, позволяющие предложить региону и университету новое видение жизни арктического региона. Тема форсайт-ледокола – развитие креативных индустрий арктического региона, их влияние на качество жизни и комплексную привлекательность территории. Общий объем полученной финансовой поддержки составил 3000 тыс. руб.

№ Запланированные результаты проекта в 2020 году (п.5.1 паспорта проекта)	Достиженные результаты проекта на 31.12.2020
	19 сентября состоялся финал регионального проекта «История о северной идентичности». Конкурс на лучшую авторскую лекцию моделей одежды проходит на площадке университета уже в третий раз. В этом году перфоманс значительно отличался от предыдущих. Прежде всего, потому, что показ прошел в онлайн-формате. Подключиться к трансляции показа мог любой желающий, что увеличило количество зрителей. Авторские лекции представили шесть молодых дизайнеров. Экспертное жюри выбрало лучшие, кто получил возможности стажировки и дальнейшего представления лекций на всероссийском и международном уровнях. В 2020 г. МАГУ и Министерство культуры региона разработали и представили интерактивную платформу «MURMANIST: календарь событий Мурманской области». MURMANIST — уникальный цифровой для региона проект. С идеей проекта выступила студентка МАГУ А. Мешерякова, которая была представлена на форуме «Гаврида» и получила финансовую поддержку. Проект реализуется при поддержке Правительства Мурманской области. Цифровая площадка MURMANIST — это как календарь культурной жизни региона, так и цифровой инструмент для организации культурных и творческих мероприятий. Зарегистрированный пользователь может запланировать событие, выбрать в календаре наиболее подходящий и менее загруженный день, а также указать требования к участникам. Кроме того, любой желающий может присоединиться к запланированному ивенту в качестве волонтера, эксперта или даже спонсора. Таким образом, площадка MURMANIST призвана выполнять очень важную функцию — аккумулировать предложения населения по организации и проведению мероприятий. В этом году победителями конкурса научных работ молодых ученых, организованном Правительством Мурманской области, стали две работы, выполненные на базе Института. В номинации «Экономические и гуманитарные науки» с работой на тему «Проектный подход как условие развития арктической креативной экономики» победила Елена Куделина. Работа Елены Ивановой «Влияние современных медиа-технологий на

№	Запланированные результаты проекта в 2020 году (п.5.1 паспорта проекта)	Достиженные результаты проекта на 31.12.2020
		традиционную продукцию «дизайна» отмечена дипломом лауреата — 2 место.
4	Произошло увеличение числа проектов по городскому развитию, таких как благоустройство городской территории, парков и скверов, создание современных городских скульптур и инсталляций, стрит-арта, которые создают комфортные условия проживания жителей региона	МАГУ продолжает работу по подготовке заявок на Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. С 1 по 15 декабря МАГУ стал площадкой для проведения арт-сессии «Современная скульптура: новый образ арктического города». Мероприятия сессии проведены при грантовой поддержке Министерства культуры Мурманской области (грантополучатель Феденева Е.А., ст. пр. кафедр искусств и дизайна). В качестве экспертов креативной площадки выступили члены Союза Художников России: старший преподаватель МАГУ Елена Феденева, скульпторы Василиса Карпова и Дмитрий Федин. Проведены открытые лекции и образовательные семинары, которые познакомили слушателей с европейской и российской городской скульптурой, удачными и неудачными решениями благоустройства пространств. Завершилась работа проекта презентацией готовых дизайн-проектов, которые могут быть реализованы в благоустройстве Мурманска и области. Некоторые проекты уже получили отклик общественности и рекомендованы к реализации. Проект «МУРМАНСТИКА». В этом году АНО «Центр городского развития Мурманской области» на проектирование представила 3 реальных объекта для благоустройства Мурманска. Это проекты благоустройства эко-тропы, обзорные площадки и выходы к Кольскому заливу. В результате Фестиваль - это реальный вклад молодежи в будущее Мурманска, формирование современной городской среды и точек притяжения для молодежи, которые предполагаются к практическому освоению. Результаты работы Фестиваля - были представлены 5 проектных решений для представленных участков и 2 арт-объекта. Проекты были рекомендованы к реализации на территории Мурманска. Важно отметить, что АНО «Центр городского развития Мурманской области» продолжает сопровождение проектов для их последующей реализации.

№	Запланированные результаты проекта в 2020 году (п.5.1 паспорта проекта)	Достигнутые результаты проекта на 31.12.2020
5	За счет роста количества туристических продуктов для разных целевых групп в регионе происходит популяризация внутреннего туризма	27 августа 2020 г. МАГУ, автономная некоммерческая организация по развитию национального туризма «АгроЭкоТуризм» и Федерации рестораторов и отельеров заключили соглашение о сотрудничестве, что определит взаимодействие в сфере подготовки профессиональных кадров для индустрии гостеприимства Мурманской области. В этом году реализована серия образовательных проектов для индустрии гостеприимства Мурманской области. В первом полугодии прошла программа повышения квалификации «Основы экскурсионного дела», в которой приняли участие туроператоры региона. Всего 32 человека повысили свою квалификацию и получили документы установленного образца. Затем ко Дню Победы был проведен образовательный вебинар «Разработка военно-патриотических экскурсий». Во втором полугодии проведены два образовательных проекта для индустрии гостеприимства. Реализованные проекты направлены на популяризацию внутреннего туризма.
6	Подготовлена документация по созданию малого инновационного предприятия	Разработан инновационный промышленный образец – сувенирная продукция, который прошел стадию тестирования в МАГУ, подготовлена документация на получение патента на промышленный образец. Документ станет основанием создания МИП в сфере креативных индустрий

Сведения о выполнении запланированных мероприятий в рамках проекта:

№	Запланированные мероприятия проекта в 2020 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2020 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
1	Формирование кластера северного дизайна	<i>Достигнуты запланированные по мероприятию проекта результаты на 31.12.2020</i> В 2020 г. МАГУ и Министерство культуры региона разработали и представили интерактивную платформу «MURMANIST: календарь событий Мурманской области». MURMANIST — уникальный цифровой для региона проект. С идеей проекта выступила студентка МАГУ А. Мещерякова, которая была представлена на форуме «Таврида»

№	Запланированные мероприятия проекта в 2020 году (п.8 паспорта проекта)
	Реализованные на 31.12.2020 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта) и получила финансовую поддержку. Проект реализуется при поддержке Правительства Мурманской области. Цифровая площадка MURMANIST — это как календарь культурной жизни региона, так и цифровой инструмент для организации культурных и творческих мероприятий. Зарегистрированный пользователь может запланировать событие, выбрать в календаре наиболее подходящий и менее загруженный день, а также указать требования к участникам. Кроме того, любой желающий может присоединиться к запланированному ивенту в качестве волонтера, эксперта или даже спонсора. Таким образом, площадка MURMANIST призвана выполнять очень важную функцию — аккумулировать предложения населения по организации и проведению мероприятий. Проект MURMANIST стал логичным продолжением работы университета в сфере содействия творческой реализации молодежи области. Работу в области креативных индустриями в МАГУ ведут с момента получения статуса опорного вуза в 2017 году, и MURMANIST выступает как один из ключевых результатов этой работы.
2	Отражение результатов деятельности стратегического проекта, влияющих на положительное восприятие МАГУ, в СМИ и глобальной сети <i>Достиagnуты запланированные по мероприятию проекта результаты на 31.12.2020</i> Проводимые мероприятия в рамках стратегического проекта в 2020 г. формируют не только университетские новости и информационную наполняемость сайта университета, а формируют региональную повестку событий. В этом году резко увеличивается количество инфоповодов в рамках проекта. Университет формирует информационные сообщения, которые обеспечивают участие его в брендинге региона, который направлен на решение задачи позиционирования Мурманской области, обеспечения узнаваемости, инвестиционной и миграционной привлекательности региона, эффективное взаимодействие со стейкхолдерами (органами власти, бизнес-партнерами и другими целевыми группами) в области продвижения туристического потенциала и кластера северного дизайна региона, участие в совместных проектах.

№	Запланированные мероприятия проекта в 2020 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2020 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
		События, реализуемые в рамках данного стратегического проекта в 2020 г., попали в повестку ТАСС
3	Развитие креативной экономики региона	<i>Достижены запланированные по мероприятию проекта результаты на 31.12.2020</i> Мероприятия стратегического проекта направлены на продвижение кластера северного дизайна и МСП в сфере креативных индустрий: - В мае МАГУ реализовал уникальный интерактивный проект «Пять дней дизайна с выпускниками МАГУ». В нём приняли участие эксперты-выпускники МАГУ, работающие в сфере дизайна в Мурманске, Москве, Санкт-Петербурге и Симферополе. Сейчас они работают в различных направлениях креативных индустрий: геймдизайн, реклама и бренд-дизайн, дизайн пользовательского интерфейса, дизайн внешней и внутренней среды, графический дизайн. В течение пяти дней в режиме онлайн они рассказали об особенностях каждой сферы, о применении трендов времени в дизайн-проектах и о юридических и психологических аспектах ведения бизнеса в сфере дизайна, а также поделились секретами профессионального мастерства. Это мероприятие имеет важное значение в формировании профессиональных интересов обучающихся и привлечении их внимания к креативным индустриям как перспективной сфере занятости и самозанятости. -Кластер северного дизайна принял участие в работе IV международного форума «Креативные индустрии Арктического региона». Проведенные мероприятия Форума предполагали мастер-классы, воркшопы, митапы, встречи с ведущими профессионалами, что позволило познакомиться с ведущими успешными практиками в сфере креативных индустрий.
4	Развитие практики сетевого взаимодействия	<i>Достижены запланированные по мероприятию проекта результаты на 31.12.2020</i> В ноябре подписан договор и создан Консорциум «Будущее арктической архитектуры и динамика климата». Проектируется к реализации образовательная программа, направленная на профессиональную подготовку кадров для арктических территорий. Сетевая образовательная программа будет в частности включать общий модуль с

№	Запланированные мероприятия проекта в 2020 году (п.8 паспорта проекта)	Реализованные на 31.12.2020 мероприятия календарного плана проекта (в соответствии с п. 8 паспорта проекта)
5	Формирование студенческих проектных бизнес-команд в сфере креативных индустрий	<i>Достижены запланированные по мероприятию проекта результаты на 31.12.2020</i> Ключевым эффектом реализации программного мероприятия по формированию студенческих проектных бизнес-команд в сфере креативных индустрий Университета является расширение деятельности Молодежного центра технологического и социального предпринимательства (студенческий бизнес-инкубатор) МАГУ: –30 студентов являются постоянными участниками дизайн-субботников, проводимых на регулярной основе на базе студенческого бизнес-инкубатора МАГУ и объединившим представителей бизнеса, студентов и дизайнеров для разработки новых концепций формирования и создания городской инфраструктуры, проектирования новых арт-объектов. Ключевым эффектом работы бизнес-инкубатора со студентами с командами-резидентами МАГУ является рост заявочной активности студенческих команд на всероссийские конкурсы Росмолодежи, Добровольцы РФ, Моя страна – моя Россия, конкурсе на соискание грантов в форме субсидий из областного бюджета на реализацию молодежных социально значимых проектов и программ Министерства по внутренней политике и массовым коммуникациям Мурманской области. Всего студентами МАГУ было подано более 50 заявок, 2 заявки получили финансирование.

Пресс-релизы о стратегических проектах опорного университета
Пресс-релиз о стратегическом проекте «МАГУ – интегратор научно-технологических компетенций»
ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет»

Основная информация.

Описание актуальной задачи, на решение которой направлен стратегический проект.

Проект нацелен на повышение эффективности деятельности хозяйствующих субъектов Мурманской области в сфере обеспечения комфортного присутствия человека в Арктике за счет создания и внедрения инновационных и диверсификационных продуктов и технологий, в соответствии с приоритетами Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации и Основ государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2035 года. Уникальность данного проекта состоит в реализации интегрирующей функции университета в сфере арктических научно-технологических компетенций.

Краткое описание сути стратегического проекта.

На базе университета при партнерстве с Федеральным исследовательским центром "Кольский научный центр Российской академии наук" (ФИЦ КНЦ РАН) создана информационно-аналитическая площадка (ИАП МАГУ-КНЦ), на которой будет осуществляться формирование научно-технологических консорциумов и организация сетевого взаимодействия, нацеленного на разработку новых технологий в указанных областях. В рамках консорциумов будут объединены усилия российских и зарубежных ученых, специалистов и экспертов арктического циркумполярного пространства, проектная деятельность которых будет направлена на повышение эффективности социально-экономического развития региона и Арктической зоны Российской Федерации (АЗРФ) в целом. Деятельность осуществляется по следующим четырем направлениям научно-технологического развития:

- Комфортное проживание человека в Арктике;
- Транспортно-логистические системы;
- Эксплуатация ресурсов;
- Энерго- и ресурсосбережение, сохранность арктической экосистемы.

Краткое описание ожидаемых результатов проекта в трех аспектах: для вуза, отрасли и региона.

Устойчивость проекта будет обеспечена посредством сотрудничества с Правительством Мурманской области в рамках научно-технологической составляющей,

что в единстве с развитием научно-образовательного потенциала университета, модернизацией научно-исследовательских лабораторий в рамках приоритетных научных направлений рассматривается как важный фактор развития региона.

В рамках проведения анализа текущей ситуации и форсайт-исследований передовых технологий и продуктов, сформированы информационно-аналитические базы данных по научно-исследовательским и научно-технологическим работам арктической тематики, выполняемым учреждениями Российской Федерации, зарегистрированные в Роспатенте. В 2020 г. поданы заявки на реализацию 4 фундаментальных и 2 прикладных проектных предложений в Минобрнауки России в рамках базового государственного задания, на период 2021-25 гг., с общим объемом финансирования 348,7 млн. руб. Также образованы консорциумы с ведущими научно-технологическими организациями и ведущими учеными и специалистами, что позволило подготовить 5 прикладных проектных предложений по запросу Департамента инноваций и перспективных разработок Минобрнауки России, на период 2021-23 гг., с общим объемом финансирования 371,4 млн. руб.

Доход МАГУ от НИР и НИОКР за 2020 год от реализации стратегического проекта, открытия лабораторной базы и привлечения новых партнеров увеличился по сравнению с 2019 годом почти на 30% и составляет около 19 млн. руб.

Упоминание о партнерах проекта из числа местных / региональных / федеральных органов исполнительной власти, институтов развития, промышленных партнеров.

Федеральный исследовательский центр "Кольский научный центр Российской академии наук" (ФИЦ КНЦ РАН); ФГБОУ ВО «Российский государственный гидрометеорологический университет (РГГМУ)»; Федеральный исследовательский центр химической физики им. Н.Н. Семенова РАН); Производственная корпорация ООО «Химмаш»; ООО «Эко-Экспресс-Сервис»; ООО «БИОМАН»; Группа компаний Фосагро (АО «Апатит»); АО «Ковдорский ГОК»; ОАО «Кольская ГМК»; Правительство Мурманской области; ГОКУ «Управление по ГОЧС и ПБ Мурманской области».

Дополнительные сведения.

Ссылки на публикации о проекте в СМИ.

Опубликованы следующие научные и информационные статьи по реализации Стратегического проекта и деятельности ИАП МАГУ-КНЦ:

- Развивающаяся Арктика: информационно-аналитическое издание / [науч. ред. Г.Г. Гогоберидзе]. – Мурманск: МАГУ, 2020. – 336 с.
- Гогоберидзе Г.Г., Румянцев Е.А., Моденов В.А. Возможности научно-технологической интеграции и реализации совместных арктических инновационных

проектов // Интеграция и развитие научно-технического и образовательного сотрудничества - взгляд в будущее. Сборник статей II Международной научно-технической конференции "Минские научные чтения - 2019": в 3-х томах. Том. 1. - Минск: БГТУ, 2020. - с. 178-181.

– Румянцева Е.А., Гогоберидзе Г.Г., Князева М.А., Моденов В.А. Молодежно-образовательная деятельность Фонда "Арктика-СГ" и Мурманского арктического государственного университета (МАГУ) // Интеграция и развитие научно-технического и образовательного сотрудничества - взгляд в будущее. Сборник статей II Международной научно-технической конференции "Минские научные чтения - 2019": в 3-х томах. Том. 1. - Минск: БГТУ, 2020. - с. 240-243.

– https://murmansk.aif.ru/edu/stud/uchyonye_tri_goda_budut_issledovat_riski_dlya_infrastruktury_v_arktike

– <https://vmnews.ru/novosti/2020/04/09/murmansk-uchenye-rasschitayut-riski-dlya-infrastruktury-v-arktike>

– <https://b-port.com/news/238666>

– <https://www.mvestnik.ru/news/sozdaniyu-infrastruktury-v-rossijskoj-arktike-pomogut-uchenye-magu-i-spgu/>

– <https://sm-news.ru/murmansk-uchenye-postroyat-model-riskov-osvoeniya-arktiki-58568/>

– <http://nia14.ru/news/murmansk-uchenye-rasschitayut-riski-dlya-infrastruktury-v-arktike>

– <https://lenta.ru/news/2020/04/14/riski/>

– <https://ru.arctic.ru/infrastructure/20200415/937668.html>

– <https://nauka.tass.ru/nauka/8259171>

– <https://onznnews.wdcb.ru/arktika/murmansk-uchjonye-rasschitayut-riski-dlya-infrastruktury-v-arktike.html>

– <https://sever-press.ru/2020/04/14/uchenye-rasschitajut-riski-dlja-infrastruktury-v-arktike/>

– https://vesti-yamal.ru/ru/vesti_arktiki/ekspert_rossiya_ezhegodno_teryet_okolo_11_kvadratnykh_kilometro_v_ploshadi

– <https://www.murman.ru/news/2020/04/15/0927>

– <https://goarctic.ru/work/fundamentalnye-znaniya-ne-tak-interesny-my-khotim-primenit-ikh-na-praktike/>

- <https://murmansk.bezformata.com/listnews/tehnogennih-riskov-na-arkticheskie/83029974/>
- <https://nord-news.ru/news/2020/10/01/?newsid=125786>
- <https://www.big-radio.ru/news/2020/10/02/51771>

Пресс-релиз о стратегическом проекте «Креативный город – территория развития» ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет»

Основная информация.

Описание актуальной задачи, на решение которой направлен стратегический проект.

Стратегический проект направлен на создание условий для реализации потенциала молодежи, заинтересованной в проектных инициативах по развитию креативной среды в регионе.

Краткое описание сути стратегического проекта.

В регионе создан Кластер северного дизайна, объединивший 48 предприятий, работа которых связана с креативными индустриями. Взаимодействие участников кластера направлено на реализацию серии творческих проектов. Это определяет обязательства МАГУ как лидера Кластера северного дизайна по конкретизации стратегических планов административной команды Кластера и проведению мероприятий в русле политики регионального брендинга. Очевидным результатом данного года стала разработка стратегических документов для Туристско-рекреационного кластера Мурманской области, которые в своей практике тесно взаимодействуют и с Кластером северного дизайна. МАГУ выступает инициатором специализированных мероприятий для развития сетевого взаимодействия по направлениям дизайн, туризм и сервис. Ключевая проблема видится в трансляции результатов творческой деятельности в доходы участников, что требует формирования актуальных проектных и предпринимательских компетенций у субъектов регионального креативного сообщества. Поэтому актуальным решением стала серия креативных проектов, обладающих гарантированным объемом вложений, которые МАГУ реализует на внутренних площадках (в русле проекта «Креативный город – территория развития»), но с обязательным привлечением внешних участников.

Краткое описание ожидаемых результатов проекта в трех аспектах: для вуза, отрасли и региона.

1. Продолжается трансформация образовательного процесса за счет объединения предпринимательских проектов и образовательных программ, что, в конечном итоге, обеспечивает достижение необходимых компетенций для работы выпускников в

экономике арктического региона в длительной перспективе. Кроме того, вовлечение стейкхолдеров в проектирование образовательных программ позволяет формировать профессиональную силу в соответствии с региональным запросом. В ходе реализации проекта изменения контента обучения коснулись 4 направлений профессиональной подготовки (3 по программам бакалавриата, 1 программа магистратуры).

2. МАГУ формирует новую образовательную среду для профессиональной переподготовки для предпринимательского сообщества региона, благодаря которой будут реализованы новые программы развития компетенций, востребованных в регионе. Уже реализованы 3 программы, 2 программы - проектируются.

3. Проект способствует формированию новой среды профессионального роста профессорско-преподавательского состава, посредством которой преподаватели вовлечены во взаимодействие с предпринимательскими структурами региона.

4. Проект обеспечивает поддержку бренда образования в русле формирования арктических компетенций, что создает условия для международного сотрудничества и эффективной конкуренции в образовательной сфере.

5. Активная коммуникационная практика МАГУ и активная работа в СМИ обеспечивает не только продвижение самого университета, но и региона как перспективного и активно развивающегося региона, с актуальной повесткой деятельности.

6. Реализация проекта содействует развитию молодежного предпринимательства в регионе, что обеспечивает личную конкурентоспособность молодежи, проектирование и коммерциализацию продуктов креативной индустрии.

7. Практическая реализация мероприятий по вовлечению молодежи в региональные социокультурные проекты, которые направлены на творческую, социальную, профессиональную реализацию, мотивацию студентов и будут способствовать закреплению молодежи в арктическом регионе.

8. Разработка проектов по благоустройству и развитию территории способствует решению задач формирования комфортной среды проживания для жителей Мурманской области в соответствии с реализацией на территории Мурманской области Федерального приоритетный проекта «Формирование современной городской среды» и национального проекта «Жилье и городская среда». Вовлечение молодежи в решение этих вопросов позволяет решать вопросы будущего Арктики.

Упоминание о партнерах проекта из числа местных / региональных / федеральных органов исполнительной власти, институтов развития, промышленных партнеров.

Министерство развития промышленности и предпринимательства, Министерство градостроительства и благоустройства, Министерство культуры Мурманской области,

Комитет по экономическому развитию администрации города Мурманска, Мурманский морской торговый порт, Союз промышленников и предпринимателей Мурманской области, Центр кластерного развития Мурманской области, АНО «Центр городского развития Мурманской области», Консорциум «Будущее арктической архитектуры в условиях динамики климата».

Дополнительные сведения.

- **Цитата о проекте ректора и / или лидера проекта.**

Руководитель стратегического проекта Ашутова Т.В.: «Креативные индустрии - это, прежде всего, сочетание интеллектуального капитала, творчества и каких-то инноваций всегда. Мы знаем, что скоро у нас роботы заменят абсолютно все, но креативных людей не заменит никто абсолютно и эта индустрия будет развиваться. Это такой драйвер развития экономики в регионе - абсолютно в любом - как в маленьком, так и в большом».

- **Цитата о проекте руководителя/ заместителя руководителя города/ региона.**

Заместитель губернатора Мурманской области Оксана Астахова: «Расскажем о перспективах того, что видим мы в развитии городской среды, и с удовольствием услышим вторую сторону, наоборот, всех пользователей того, что мы воплощаем, как раз таки наше общество, которое использует эти участки, и если будет критика, она тоже для нас полезна».

Глава администрации Мурманска Евгений Никора: «Пользуясь случаем, хотел бы сразу безапелляционно пригласить многих участников фестиваля, тех, кто изъявит желание на работу в администрацию города Мурманска и в структурные подразделения, в учреждения нашего любимого города. Поскольку нам не хватает специалистов».

- **Ссылка на фото и видео материалы о проекте.**

https://vk.com/kreativnyj_gorod

<https://www.instagram.com/kreativnyjgorod/>

- **Ссылки на публикации о проекте в СМИ.**

– 12 марта - Проект «Бридж» и его сессия в Мурманске
<https://www.tv21.ru/news/2020/03/12/polnyy-vypusk-programmy-nashe-utro-ot-12-marta>

– 18 марта - Реконструкция боя около Наутси - 80-летней давности - <https://xn---7sbhwjb3brd.xn--p1ai/index.php?q=tv-novosti/rekonstrukciya-boya-okolo-nautsi---80-letney-davnosti-> <http://murman.tv/news/76833-formirovanie-komfortnoy-gorodskoy-sredy-olenegorsk-prinimaet-uchastie-v-konkurse-na-poluchenie-federalnyh-sredstv-na-blagoustroystvo-goroda.html>

- 27 марта - Кейсы от предпринимателей — советы от студентов - <https://www.tv21.ru/news/2020/03/27/polnyy-vypusk-programmy-nashe-utro-ot-27-marta>
- 30 марта - Мурманские студенты помогают решать проблемы бизнеса - <https://vmnews.ru/novosti/2020/03/30/murmanskije-studenty-pomogayut-reshat-problemy-biznesa>
- 9 апреля - В МАГУ выпускники-дизайнеры в удаленном режиме защитили дипломные проекты - <https://murman.tv/news/russian-1/novosti/1586410695-v-magu-vypuskniki-dizaynery-v-udalennom-rezhime-zaschitili-diplomnye-proekty>
- 28 апреля - При поддержке ММТП студенты-логисты стали победителями заочного этапа Всероссийского конкурса «Моя страна - моя Россия» - <https://xn---7sbhwjb3brd.xn--plai/index.php?q=news/murmanskaya-oblast-arktika-16/pri-podderzhke-mmtp-studenty-logisty-stali-pobeditelyami-zaochnogo-etapa-vserossiyskogo-konkursa-moya-strana---moya-rossiya>
- 10 мая - Мурманская область: Об исторических реконструкциях из первых уст- <http://миамир.рф/obschestvo/54090> - <https://tass.ru/v-strane/6296097>
- 4 июня - Время строить будущее. В МАГУ запущен новый онлайн-проект - <https://murman.tv/news/russian-1/novosti/1591248673-vremya-stroit-budusche-v-magu-zapuschen-novy-onlayn-proekt>
- 27 августа - МАГУ стал одной из площадок проведения акции «Диктант Победы» - <https://xn---7sbhwjb3brd.xn--plai/tv-novosti/magu-stal-odnoy-iz-ploshadok-provedeniya-akcii-diktant-pobedy>
- 26 августа - Студенты и преподаватели МАГУ готовятся к «Диктанту Победы» - <https://murman.tv/news/russian-1/novosti/1598419841-studenty-i-prepodavateli-magu-gotovyatsya-k-diktantu-pobedy>
- 3 сентября МАГУ стал одной из площадок проведения акции «Диктант Победы» - <https://xn---7sbhwjb3brd.xn--plai/tv-novosti/magu-stal-odnoy-iz-ploshadok-provedeniya-akcii-diktant-pobedy>
- 20 сентября - В МАГУ на подиуме показали северную идентичность https://nord-news.ru/news/2020/09/20/?newsid=125404&utm_source=yxnews&utm_medium=desktop
- 21 сентября В Мурманске завершился конкурс «История о северной идентичности» - <https://www.tv21.ru/news/2020/09/21/v-murmanske-zavershilsya-konkurs-istoriya-o-severnoy-identichnosti>
- 3 ноября - В Мурманске появился интерактивный центр - <https://www.tv21.ru/news/2020/11/03/v-murmanske-poyavilsya-interaktivnyy-centr>

- 6 октября - Арктический туризм остро нуждается в кадрах - <https://rg.ru/2020/10/06/reg-szfo/arkticheskie-turoperatory-posetovali-na-nehvatku-kadrov.html>
- 7 октября - Фестиваль городской среды "MURMANИСТИКА" — в МАГУ - <https://murman.tv/news/russian-1/novosti/1570447783-festival-gorodskoy-sredy-murmanistika-v-magu>
- 8 октября - Лучшие идеи оживут - <https://vmnews.ru/stati/2020/10/08/luchshie-idei-ozhivut>
- 9 октября - «MURMANИСТИКА» - конь на пляже и движ под мостом - <https://xn----7sbhwjb3brd.xn--plai/index.php?q=tv-novosti/murmanistika---kon-na-plyazhe-i-dvizh-pod-mostom>
- 9 октября - Фестиваль городской среды «Мурманистика» продолжает работу в столице Заполярья - <https://www.tv21.ru/news/2020/10/09/festival-gorodskoy-sredy-murmanistika-prodolzhaet-rabotu-v-stolice-zapolyarya>
- 10 октября - В Мурманске подвели итоги II Всероссийского фестиваля городской среды «MURMANИСТИКА» - <https://www.mvestnik.ru/newslent/v-murmanske-podveli-itogi-ii-vserossijskogo-festivalya-gorodskoj-sredy-murmanistika/>
- 20 октября - «Вторая школа» и МАГУ объявили о совместных планах по развитию Печенгского района - <https://www.tv21.ru/news/2020/10/20/vtoraya-shkola-i-magu-obyavili-o-sovmestnykh-planakh-po-razvitiyu-pechengskogo-rayona>
- 25 ноября - Крупные российские вузы подключатся к развитию Арктической зоны России - <https://gov-murman.ru/info/news/383831/>
- 25 ноября - Семь российских вузов объединились в консорциум по проблемам архитектуры в Арктике - <https://tass.ru/v-strane/10098819>
- 25 ноября - В Мурманске стартовал международный форум, посвященный креативному развитию Арктического региона - <https://gov-murman.ru/info/news/383822/>
- 26 ноября - В Мурманске проходит форум креативного развития Арктики - <https://nord-news.ru/news/2020/11/26/?newsid=127502>
- 28 ноября - В МАГУ поговорят об арктическом креативе - <https://vmnews.ru/novosti/2020/11/28/v-magu-rasskazhut-ob-arkticheskom-kreative>
- 30 ноября - Арт-сессия «Современная скульптура: новый образ арктического города» приглашает мурманчан заниматься творчеством - <https://b-port.com/news/247086>
- 1 декабря - Перед самым началом полярной ночи в Мурманске прошел фестиваль света - <https://www.tv21.ru/news/2020/12/01/pered-samyim-nachalom-polyarnoy-nochi-v-murmanske-proshel-festival-sveta>

- 1 декабря - Режиссер «Левиафана» Андрей Звягинцев: «Териберка стала местом съемок случайно» - <https://www.murmansk.kp.ru/daily/21712094/4331131/>
- 1 декабря - Мурманчан приглашают на арт-сессию о современной скульптуре - <https://www.murman.ru/news/2020/12/01/2033>
- 1 декабря - Арт-сессия «Современная скульптура: новый образ арктического города» стартует в Мурманске - <https://gov-murman.ru/info/news/384413/>
- 2 декабря - Члены Союза Художников России научат студентов МАГУ создавать скульптуры - <https://nord-news.ru/news/2020/12/02/?newsid=127670>
- 9 декабря - В Мурманске в День Героев Отечества открыли памятник бойцам Заполярья - <https://www.tv21.ru/news/2020/12/09/v-murmanske-v-den-geroev-otechestva-otkryli-pamyatnik-boycam-zapolyarya>
- 16 декабря - Выставка «Современная скульптура, новый образ арктического города»
- https://culture.gov.ru/press/culture_life/vystavka_sovremennaya_skulptura_novyy_obraz_arkicheskogo_goroda_20201216121110_5fd9cf2e4b4a0/
- 16 декабря - В Мурманске открылась выставка скульптур от студентов МАГУ - <https://murmansk.bezformata.com/listnews/murmanske-otkrilas-vistavka-skulptur/89727795/>
- 17 декабря - В выставочном зале Мурманска покажут графические работы студентов МАГУ - <https://www.mvestnik.ru/newsent/v-vystavochnom-zale-murmanska-pokazhut-graficheskie-raboty-studentov-magu/>
- 22 декабря - Новая образовательная программа появится в вузах консорциума по развитию архитектуры в Арктике - <https://www.interfax.ru/presscenter/742468>

Ректор ФГБОУ ВО «МАГУ»



И.М. Шадрина

Приложение 6

Дополнительные сведения об эффектах от реализации программы развития опорного университета

1. Финансирование программы развития опорного университета со стороны индустриальных партнеров, из бюджета субъекта Российской Федерации и местного бюджета

№ п/п	Источник финансирования проектов университета	Объем средств в 2018 г., млн.руб.	Объем средств в 2019 г., млн.руб.	Объем средств в 2020 г., млн.руб.
1	Средства индустриальных партнеров (без учета партнеров по государственными программам (ИИР, 218 и т.п.), руб., в т.ч.	50,63	35,02	38,2
1.1	НИОКР	0,00	2,85	0,96
1.2	Прочие договора	50,63	32,17	36,3
2	Средства из бюджета субъекта Российской Федерации и из местных бюджетов, руб., в т.ч.	1,05	4,18	16,3
2.1	НИОКР	0,00	0,00	0
2.2	Прочие договора	1,05	4,18	16,3

2.1. Лучшие практики по выявлению и развитию талантов в регионе (школьники, абитуриенты и студенты) (за весь период реализации программы)

№ п/п	Наименование изменений, решения, сервиса	Краткое описание изменения, решения, сервиса (не более 600 знаков с пробелами по каждому изменению/решению/сервису)	Целевая группа (школьники, абитуриенты, студенты)	Связь со стратегическим проектом, в рамках которого реализовано изменение / разработан сервис (если есть)
1.	Профориентационный проект «Билет в МАГУ»	Проект направлен на формирование у обучающихся 9-11 классов Мурманской области мотивации к получению инженерно-технического образования и построению карьеры в регионе. На предварительном	Школьники, абитуриенты	

№ п/п	Наименование изменения, решения, сервиса	Краткое описание изменения, решения, сервиса (не более 600 знаков с пробелами по каждому изменению/ решению/ сервису)	Целевая группа (школьники, абитуриенты, студенты)	Связь со стратегическим проектом, в рамках которого реализовано изменение / разработан сервис (если есть)
		этапе были выявлены и прилашены к участию в проекте школьники, чьи образовательные интересы соответствуют реализуемому в филиале МАГУ в г. Апатиты направлениям подготовки и специальностям. Проект был реализован в формате дистанционных встреч, обучающихся с профильными специалистами филиала и представителями крупных промышленных предприятий - стратегических партнеров филиала. Завершающим этапом проекта стала дистанционная междисциплинарная Олимпиада, победители и призеры которой получили дополнительные баллы для поступления в МАГУ		
2.	Поддержка талантливой молодежи стейкхолдером в рамках реализации Комплексной программы взаимодействия КФ АО «Апатит» и филиала МАГУ в г. Кировске Мурманской области на 2017-2020 годы	Стейкхолдер филиала МАГУ в г. Кировске (КФ АО «Апатит») в целях выявления и поддержки талантливой молодежи проводит комплекс мероприятий: - выплаты ежемесячных стипендий в размере 7000 руб. 20 лучшим студентам по итогам обучения и прохождения практик за каждый семестр учебного года; - премирование в номинациях «Студент года» (25000 руб.) и «Коллектив года» (25000 руб.) - награждается лучшая группа и лучший студент по итогам учебного года; - содействие участию студентов в конкурсах, семинарах, научно-практических конференциях (включая оплату транспортных расходов); - пригласение для чтения лекций студентам университета выдающихся ученых из МГУ им. Ломоносова, ИГЕМ РАН, КНЦ РАН. Получил поддержку проект Комплексной программы	Студенты	

№ п/п	Наименование изменения, решения, сервиса	Краткое описание изменения, решения, сервиса (не более 600 знаков с пробелами по каждому изменению/ решению/ сервису)	Целевая группа (школьники, абитуриенты, студенты)	Связь со стратегическим проектом, в рамках которого реализовано изменение / разработан сервис (если есть)
		взаимодействия КФ АО «МАГУ в г.Кировске Мурманской области на 2021-2023 годы «Кадры для Апатит» и филиала ФосАгро!» (в стадии подписания)		
3.	Студенческие общественные объединения (СОО)	МАГУ – территория личного и профессионального развития молодежи, предоставляющая возможность получения необходимых знаний, самореализации и воплощения в жизнь собственных идей. В Университете созданы СОО научно-образовательной (3), волонтерской (4), профессиональной (4), спортивной (2) направленности, информационных технологий (4), творчества и искусства (5); наиболее яркими СОО являются: Группа военно-исторической реконструкции «Литовский гарнизон», Арктический Киберпатруль, Волонтеры Победы МАГУ, Студенческий добровольный спасательный отряд. - В филиале МАГУ в г. Кировске созданы Студенческие Общественные Объединения (СОО): «Let's Speak English», «Студент – патриот – гражданин», «Love Sports», «Филиал культуры и творчества», «Академия гостеприимства», «Исходный код», «Молодежь – против терроризма!», «Честь, отвага, интеллект». Эффекты деятельности СОО: для вуза: - возможность участия в грантовой деятельности; тиражирования наиболее удачных инициатив; построение карьерного лифта; - возможность тиражирования наиболее удачных инициатив; формирование лидерских качеств, социально-личностных компетенций студентов; построение карьерного лифта;	Школьники, абитуриенты	

№ п/п	Наименование изменения, решения, сервиса	Краткое описание изменения, решения, сервиса (не более 600 знаков с пробелами по каждому изменению/ решению/ сервису)	Целевая группа (школьники, абитуриенты, студенты)	Связь со стратегическим проектом, в рамках которого реализовано изменение / разработан сервис (если есть)
4.	Деловая игра «Молодежные дебаты с МАГУ»	Молодежные дебаты с МАГУ – проект, который был запущен в октябре 2018 года и с тех пор многократно реализован на площадках различных образовательных организаций Мурманской области: в Анапатах, Кировске, Кандалакше, Ловозерском районе, в населенных пунктах Заполярный, Алакуртти, Мурманши. Суть игры состоит в обсуждении актуальной проблемы. Две команды участников занимают противоположные позиции, относительно этой проблемы, а далее поочередно выступают, придерживаясь определенных правил. В заключительной части жюри определяет победителя. В качестве предмета дебатов используется производственный кейс «Автоматизация ТЭС: стоит ли идти в ногу со временем?», разработанный одним из важнейших стратегических партнеров МАГУ – ЦАО «ПГК-1».	Студенты	

2.2. Сведения о работе опорного вуза по выявлению и развитию талантов в регионе

Партнерство с программой фонда «Сириус» (региональная поддержка)	Нет.
Партнерство с Кванториумом (в случае наличия в регионе)	Да. Подписано и проводится работа по Соглашению о сотрудничестве с Государственным автономным учреждением дополнительного образования Мурманской области «Мурманский областной центр дополнительного образования «Лабандия» от 26.02.2018 г., на базе которого функционирует

Детский технопарк «Кванториум».			
Количество мероприятий по профориентации школьников без учета подготовки к ЕГЭ, ед.	2018	2019	2020
	79	201	101
Количество участников мероприятий по профориентации школьников без учета подготовки к ЕГЭ, чел.	2018	2019	2020
	2910	8564	5360
Количество школ, с которым установлены партнерские отношения (базовые школы, профильные классы, университетские дни и т.д.)	2018	2019	2020
	93	124	79

3. Сведения по развитию дополнительного образования в регионе

Количество слушателей, прошедших обучение по программам дополнительного образования, чел.	2018	2019	2020
	987	1823	2309
Объем внебюджетных средств, поступивших в вуз по итогам реализации программ дополнительного образования, руб.	2018	2019	2020
	13 160 045	14 550 007	15 786 500

4. Внедрение онлайн курсов внешних организаций в образовательный процесс

Количество онлайн курсов внешних организаций, внедренных в образовательный процесс, ед.	2018	2019	2020
	8	25	31
Доля образовательных программ, в образовательный процесс по которым внедрен хотя бы 1 онлайн курс внешней организации, %	2018	2019	2020
	5	8	15

5. Трудоустройство по итогам целевого обучения

Доля выпускников, трудоустроенных в рамках договоров целевого обучения, %	2018	2019	2020
	100	100	100

6. Объем университетского эндаумента

Объем университетского эндаумента, млн.руб. (если есть)	2018	2019	2020
	0	0	0

7. Роль опорного вуза в развитии предпринимательства в регионе

Интегрирован ли опорный вуз в региональную систему развития предпринимательства (да/нет)	Да/ Нет (указать основание: например, соглашение о сотрудничестве с региональным бизнес-инкубатором, центром предпринимательства; договор с региональным бизнес-инкубатором на оказание услуг (образовательные программы, консультационные услуги и пр.)
	Да. МАГУ входит в инфраструктуру поддержки МСП г. Мурманска (Постановление Администрации г. Мурманска от 23 марта 2016 г. №748 https://www.mur.miptan.ru/info/). Имеются следующие соглашения: – сотрудничество с Некоммерческой микрокредитной компанией «Фонд развития малого и среднего предпринимательства Мурманской области» – Центром поддержки предпринимательства Мурманской области от 03 октября 2017 г.; – соглашение с Мурманским региональным инновационным бизнес-инкубатором от 28 декабря 2017 года; – соглашение об инновационном сотрудничестве с СГТУ имени Гагарина Ю.А. №854-27/17 от 16 октября 2017 года; – соглашение о сотрудничестве с Фондом развития интернет-инициатив об обучении студентов основам построения бизнеса в Интернете от 25 октября 2017 года.

Численность жителей региона, прошедших через программы повышения квалификации опорного университета в сфере предпринимательства (за исключением студентов вуза), чел.	- подписано 4 соглашения с представителями малого и среднего предпринимательства об участии студенческих команд в проектной деятельности по развитию МСП.			
	2018	2019	2020	
	6	66	102	
	2018	2019	2020	
	163	320	407	
	2018	2019	2020	
Доля образовательных программ (бакалавриат, специалитет, магистратура, ординатура), в которые внедрены модули по технологическому или социальному предпринимательству, %	17,60	18	25	

8. Роль опорного университета в социокультурном развитии местных сообществ

Количество мероприятий в сфере культуры и социальной жизни, инициированы университетом или проведены на базе университета, ед.	2018	2019	2020
	406	423	431
	2018	2019	2020
Количество участников из числа жителей региона, принявших участие в мероприятиях в сфере культуры и социальной жизни, чел.	2178	1462	1581
Численность обучающихся, вовлеченных в добровольческую деятельность, чел.	2018	2019	2020
	1806	968	1002

9. Взаимодействие с научными институтами

Объем финансирования в рамках реализованных / реализуемых хозяйственных / НИОКР, где соисполнителями или заказчиками являются институты РАН, млн. руб.	2018	2019	2020
	0	0,1	0
Количество базовых кафедр и других структурных	2018	2019	2020

подразделений в партнерстве с институтами РАН, ед.	0	0	0
--	---	---	---

10. Сведения об участии опорного вуза в развитии городской и региональной среды

Количество общественных советательных структур при руководстве города/региона, в работе которых официально принимают участие сотрудники опорного вуза	2018	2019	2020
	41	59	64
Принимает ли опорный вуз официальное участие в разработке/актуализации стратегических документов по вопросам развития субъекта Российской Федерации/муниципалитета	МАГУ привлекался для участия в разработке/актуализации следующих стратегических документов: - Постановление Администрации города Апатиты от 20.02.2019 №236 «О группе по разработке стратегии социально-экономического развития города Апатиты; - Методика проведения независимой оценки качества деятельности образовательных организаций Мурманской области 2013-2018 (Сайт Правительства Мурманской обл. вкладка Министерство образования и науки Мурманской области, Общественный совет); - Стратегия развития туристско-рекреационного кластера Мурманской области на 2021-2025 гг.		

11. Сведения об академической продуктивности и системе подготовки кадров высшей квалификации на базе опорного вуза

Численность защитивших диссертацию в опорном вузе в отчетном году, чел.	2018	2019	2020
	1	2	4
Численность сотрудников университета, имеющих статьи в научных изданиях первого и второго квартилей, индексируемых в международных базах данных, чел.	2018	2019	2020
	4	14	12

12. Лучшие практики взаимодействия с индустриальными партнерами в 2020 году (не более 3) с указанием партнера, формата взаимодействия и объема привлеченных средств (при наличии)

№ п/п	Описание практики (не более 1000 знаков с пробелами по каждой практике)
1.	Практика взаимодействия МАГУ с КФ АО «Апатит» позволяет устранить дисбаланс между спросом и предложением рабочей силы в территориальном и профессиональном разрезе для горнопромышленного кластера Мурманской области. В соответствии с Комплексной программой взаимодействия Кировского филиала АО «Апатит» и филиала МАГУ в г. Кировске внедрена система мотивации преподавателей и студентов, направленная на выпуск профессионально подготовленных специалистов, востребованных в КФ АО «Апатит», улучшаются условия реализации программы подготовки специалистов среднего звена, открываются новые специальности. Объем привлеченных средств в 2020 году: 30 993,200 тыс.руб.
2.	Реализуется соглашение с АО «Кольская ГМК» об открытии 3 новых направлений подготовки, актуальных для предприятия: Металлургия, Автоматизация технологических процессов и производств, Химия. В рамках соглашения получены лицензии на осуществление новых видов образовательной деятельности по образовательным программам бакалавриата. Затраты по приобретению оборудования, необходимого для обучения, а также оплату обучения производит АО «Кольская ГМК» Объем привлеченных средств КФ АО «Апатит» - 1 500 000 руб., АО «Кольская ГМК» - 39288000 руб. ИТОГО за 2018-2020 гг. 42888000 руб.
3.	В 2020 г. МАГУ по договору с АО «Ковдорский ГОК» внедрил технологии очистки сточных вод с применением фитоэкстракции тяжелых металлов из сточных вод. В ходе проведения работ в результате промышленного эксперимента было выявлено (с подтверждением результатов в аккредитованной испытательной лаборатории ООО «Регионлаб») явление гипераккумуляции ионов марганца, ванадия, и стронция. Были выявлены наиболее эффективные для фитоэкстракции виды растений из числа абсорбирующих и адсорбирующих видов (горчица белая, ива лохматая, береза пушистая, тростник южный и другие), успешно проведен лабораторный эксперимент по регенерации вермиккулита с применением общеизвестного гипераккумулятора тяжелых металлов Brassica juncea, разработана схема обращения с опасными отходами при внедрении данной технологии в АО «Ковдорский ГОК».

13. Лучшие практики взаимодействия с муниципальной/региональной администрацией в 2020 году (не более 3) с указанием партнера, формата взаимодействия и объема привлеченных средств (при наличии)

№	Описание практики (не более 1000 знаков с пробелами по каждой практике)
1	В 2020 году в университете продолжена работа по внедрению информационно-аналитической площадки при партнерстве ФИЦ КНЦ РАН (ИАП МАГУ-КНЦ), с координирующей ролью Информационно-аналитического центра междисциплинарных исследований развития АЗРФ, как структурного подразделения МАГУ.

14. Планы вуза по участию в формировании научно-образовательных центров (при наличии)

Тематика НОЦ	
Тип НОЦ (Отраслевой (указать отрасль)/региональный)	
На формирование/занятие каких рынков нацелена деятельность НОЦ?	
На какое направление СНИП НОЦ ориентирован?	
Партнеры НОЦ	
Ключевые партнеры из числа образовательных организаций	
Ключевые партнеры из числа организаций РАН	
Ключевые партнеры из реального сектора экономики	
Объем планируемой региональной поддержки (объем внебюджетного финансирования со стороны субъектов федерации и муниципальных образований для участников НОЦ)	

Ректор ФГБОУ ВО «МАГУ»

И.М. Шадрина

